IPT5-työpaja: Kaupallisen mallin kannustavuus
20.10.2026 ohjelma

9.00 **Tilaisuuden avaus, tausta ja tavoitteet**, *Nina Flinck, Vison Oy*

9.10 **Kaupallinen malli on systeeminen kokonaisuus,** *Jani Saarinen, Vison Oy*
- tavoitekustannus ja kannustimet, tavoitekustannuksen määrittäminen, riskien ja muutosten hallinta; erilaiset arvoa rahalle -strategiat, kannustinmallit, tavoitekustannus vs. ATA-tavoitteet, max sanktio / palkkio

Kaupallisen mallin toimivuus erilaisissa lähtötilanteissa, *Pertti Lahdenperä*

Tietovisa, tauko

Mikä toimii erityisen hyvin ja mitä tulisi kehittää, *Jani Saarinen ja Rauli Wallén, Vison Oy*
- Case Hyvinkää Areena: Riskivarauksen hallinta yhteistoiminnallisessa PJU-hankkeessa, *Jani Saarinen*
- Case Länsisataman pikaraitiotien kiteytetty TVD: Tuotannon paremmalla suunnittelulla ohjaaminen, *Rauli Wallén*

Yhteinen keskustelu:
- Miten määrittää tilaajan rahoituksella tuotettava arvo & tavoitteet? Esim. arvoa tuottava aikataulutavoite?
- Miten palkita arvon tuottamisesta jo kehitysvaiheessa? Esim. palkitseminen kehitysvaiheen oivalluksista, tuotannon suunnittelusta ja sitoutumisesta tiukempaan aikatauluun & muutosten hallintaan?

Menti-kysely ryhmäkeskustelun aiheista

11.20 Tauko, kahvihuone

12.00 **Ryhmäkeskustelut kaupallisen mallin kannustavuudesta** aihevalintojen mukaan, esim.
- Kannustinmallin elementit; tavoitekustannus & ATA-tavoitteet
- Bonuspoolin jako kehitys- ja toteutusvaiheiden & suunnittelun ja tuotannon kesken
- Riskivarauksen suhde muutostenhallintaan
- Muu aihe, mikä

13.10 **Yhteenveto, reflektio ja saatteet jatkoon,** *Jani Saarinen*

Työpaja päättyy klo 13.30 mennessä.