



IPT²

Syventävä työpaja 11.9.2018:
Kumppaneiden hankinta ja sopimuksellinen
integrointi

IPT - ryhmähanke

13.9.2018

RAKLI
Tilaa elämälle

vison.fi

Käsitteitä 1/3

- Alliansseissa hämmennystä herättäneet termit:
 - Aliallianssi:
 - Aliallianssi on tarpeen muodostaa ainoastaan silloin, jos tarjoaja tarvitsee julkisen hankinnan kilpailutuksessa jonkin alihankkijan resursseja tarjouskilpailussa (esim. vähimmäisvaatimuksen täyttämiseen tai avainhenkilöksi)
 - Tuolloin maksetaan alihankkijan suorittamat työt kuin ne olisivat allianssin osapuolen omaa työtä. Myös aliallianssin korvattavien kustannusten tulee perustua avoimiin kirjoihin.
 - Korvattavat kustannukset ja palkkio maksetaan allianssiosapuolelle, joka maksaa ne edelleen aliallianssissa olevalle yritykselle näiden keskinäisen sopimuksen perusteella. Palveluntuottajan kiinteä palkkio käsittää siis myös tämän kanssa aliallianssissa olevan yrityksen palkkion.

Käsitteitä 2/3

- Aliallianssi, jatkuu
 - Mikäli alihankinta tehdään allianssin aikana, kohdellaan kyseistä alihankintaa ja sen kustannuksia tavanomaisesti eli alihankintaa koskevan laskun päälle maksetaan palveluntuottajan palkkio

Käsitteitä 3/3

– Aliurakka allianssimallilla

- Tarkoittaa viimeksi mainittua tilannetta eli jos aliurakka hankitaan allianssin aikana (kehitys- tai toteutusvaiheessa), voidaan valita aliurakan sopimukseksi esim. sama allianssisopimus, mikä päätoteuttajalla on
 - Samat tavoitteet ja mittarit (mikäli mahdollista)
 - Aliurakan omat, pääallianssin tavoitteista poikkeavat tavoitteet, johdetaan pääallianssin tavoitteista
- Aliurakkaa ohjataan pääallianssin projektiryhmän toimesta ja aliurakoitsijan avainhenkilöt ovat osa pääallianssin projektiryhmää tai ns. laajennetun projektiryhmän jäseniä
- Aliurakan AJR:n jäsen voi olla myös pääallianssin AJR:ssä äänettömänä jäsenenä ja äänivaltaisena silloin, jos päätös koskee ko. aliurakkaa

Alihankkijoiden hankinta 1/2

- Päätoteuttajan merkittävimpien alihankkijoiden hankinta
 - Hankinta tehtävä mahdollisimman aikaisin, jotta saadaan kehitysvaiheessa hyödynnettyä alihankkijan osaamista ja kokemusta
 - Alihankkijalle tulee kertoa hankkeen toteutusmuoto ja alihankkijoiden integroinnin pelisäännöt (tavoite: integrointi viimeiseen työntekijään)
 - Hinnan lisäksi olisi syytä selvittää alihankkijan avainhenkilöiden kyky omaksua ja ymmärtää uusia toimintamalleja
 - Hankinnan yhteydessä tulisi esittää alihankkijalle
 - Sopimusluonnos (sisältäen koko hankkeen ja alihankinnan tavoitteet)
 - Siihen mahdollisesti liittyvä kannustinjärjestelmä

IPT - ryhmähanke

Alihankkijoiden hankinta 2/2

- Muiden hankkeen onnistumiseen vaikuttavien alihankkijoiden hankinta
 - Kaikkien alihankintojen yhteydessä olisi kuvattava hankkeen toteutusmuoto ja alihankkijoiden integroinnin pelisäännöt
 - Optimaalista olisi, jos kaikkien alihankkijoiden sopimus tukee integrointia
 - Jokainen ns. perinteinen sopimus aiheuttaa riskin siitä, että alihankkija:
 - Ei ymmärrä allianssin tai muun valitun toteutusmallin toimintaperiaatteita
 - Ei ole kiinnostunut kehitysideoiden kertomisesta tai oman toimintansa parantamisesta
 - Ei ole kiinnostunut/ei tiedä hankkeen aikataulu-, laatu- tai kustannustavoitteista

Alihankkijoiden sopimukset 1/4

- Allianssisopimus
- Muu esim. YSE:en perustuva urakkamuoto tai KSE:en perustuva sopimus
 - Vakiosopimusehtoihin perustuviin sopimukseen on haastavampaa saada mukaan allianssista tuttuja integroivia elementtejä, mutta tuolloin pitää korostaa niiden olemassaoloa sekä sopimuksen erilaista tulkintaa (yhteistyö, tavoitteet ja tavoitteisiin räätälöidyt kannustimet)

Alihankkijoiden sopimukset 2/4

- Allianssisopimus alihankkijan ja esim. päätoteuttajan (varsinaisen pääallianssin palveluntuottaja) välillä
 - Käytetään samaa sopimus pohjaa ja kaupallista mallia kuin varsinaisessa alliansseissa
 - Mikäli ns. pääallianssissa on käytössä KAS- ja TAS-sopimukset, voidaan ne yhdistää yhdeksi allianssisopimukseksi ja vaiheistus hoidetaan kehitysvaiheen ja toteutusvaiheen tilauksilla

Alihankkijoiden sopimukset 3/4

- Allianssisopimus alihankkijan ja esim. päätoteuttajan (varsinaisen pääallianssin palveluntuottaja) välillä
 - Samat tavoitteet ja mittarit (mikäli mahdollista)
 - Aliurakan omat (jos niitä tarvitaan), pääallianssin tavoitteista poikkeavat tavoitteet johdetaan pääallianssin tavoitteista
 - Huolehditaan organisatorisesta integraatiosta ainakin alihankkijan avainhenkilöiden osalta (sekä siitä, että kaikki työmaalla toimivat työntekijät ymmärtävät mitä heiltä odotetaan)

Alihankkijoiden sopimukset 4/4

- Muu esim. YSE:en perustuva urakkamuoto tai KSE:en perustuva sopimus
 - Samat asiat tarpeellisia kuin allianssisopimukseen perustuvassa alihankintasopimuksessa, kts. edellinen dia ja lisäksi vielä huomioitava:
 - Viivästyssakon poistaminen (kannustinjärjestelmän bonus/sanktio korvaa tämän)
 - Muut kannustimet yleensä vain + merkkisiä, jos tavanomainen vahingonkorvauslauseke jää voimaan

Kiitos !