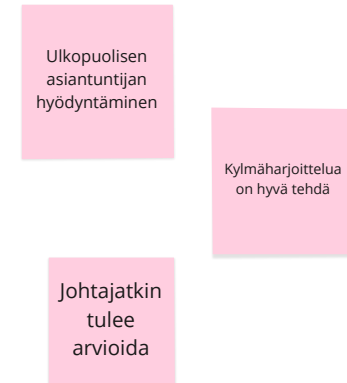
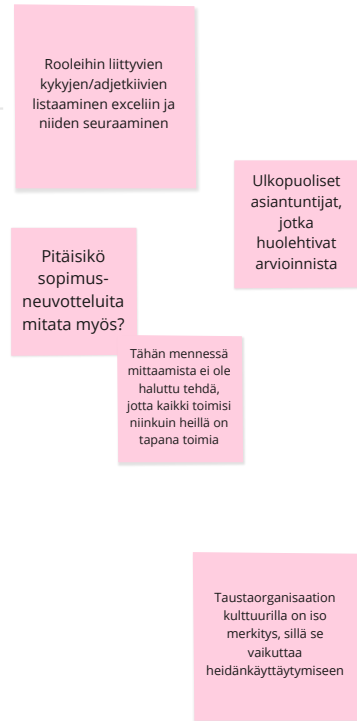


RYHMÄKESKUSTELU: Allianssikyvykkyys

Miten projekteille hankitaan oikeanlaista kyvykkyyttä?

Miten kyvykkyyttä pitäisi mielestänne mitata hankintavaiheessa?

Miten varmistetaan, että mittaus on oikeanlaista?



RYHMÄKESKUSTELU: Allianssikyvykkyys

Miten projekteille hankitaan oikeanlaista kyvykkyyttä?

Tarjoajille parempi kuva, mitä allianssikyvykky yteen vaaditaan

Keskittyminen oikeisiin asioihin: Tiimityö, yhteistyökyvykky ys

Tehdään jo jossain määrin, mutta pitäisikö tehdä enemmän?

Tarjoajille koulutusta etukäteen

Motivaatio ja ymmärrys tavoitteista

Ymmärrys siitä, mitä kyvykkyyttä hankkeelle tulisi hankkia

Miten kyvykkyyttä pitäisi mielestänne mitata hankintavaiheessa?

Tentti

Haastattelut

Suosituks

Kehitysyöpajat

Mitataan henkilön onnistumista, ei hankkeen

Miten varmistetaan, että mittaus on oikeanlaista?

Allianssin aikainen jatkuva mittaaminen

RYHMÄKESKUSTELU: Allianssikyvykkyys

Miten projekteille hankitaan oikeanlaista kyvykkyyttä?

Siirtyminen teknisten taitojen vertailusta yhteistyöhön

Allianssikyvykkyuden vertailu hankintavaiheessa haastaa

Perehdyttäminen tärkeää - allianssikyvykkyuden rooli painottuu

Soveltuvuuden mittaaminen tärkeää

Allianssikyvykkyys tunnistettu tärkeäksi ja sitä mitattakin tarjousvaiheessa - arki kuitenkin monesti "perinteistä"

Johtavuuden soveltuvuuden huomioiminen

Pitäisi varmistaa joustavuutta ja avoimuutta hankintavaiheessa - mutta se on haastavaa

Pitkissä hankintaprosesseissa ehtii tulla myös luonteenpiirteet esiin

Asenteiden huomioiminen - miten vaikutetaan?

Haasteena avainhenkilövaihdokset - palveluntuottajat valmiita maksamaan sanktioita henkilövaihdoksista

Yrityskulttuuri ja asenteet pitäisi kohdata

Miten kyvykkyyttä pitäisi mielestänne mitata hankintavaiheessa?

Ryhmädynamiikan mittaaminen

Yksilön kyvykkyys

Miten varmistetaan, että mittaus on oikeanlaista?

Millaista kyvykyyttä tarvitaan?

Tarvitaan tekijöitä joilla on riittävä ymmärrys kokonaisuuden hahmottamiseen

Suunnittelua tulisi johtaa ennemmin etukäteen määriteltyyn neliöhintaan

Kyvykkyyttä Keskustelun käymiseen hankkeiden/projektien eri vaiheessa budjetista ja sen riittävyydestä eri muutoksiin

Mistä ollaan valmiita tinkimään?

Kyky puuttua toisen tekemiseen

Allianssiyhteistyön yksi heikkous on se, että suunnittelijat/rakentajat eivät puutu toistensa kustannuksiin

Kustannuslaskennan roolin korostaminen tärkeää

Kustannusarviota tehdessä pitäisi olla kyvykkyyttä ottaa kaikki eri tekijät huomioon

Kustannusten seuranta ei ole riittävällä tasolla

Tulisi pysähtyä ja tarkastella missä tilanteessa ollaan suhteessa asetettuun tavoitteeseen

Miten kyvykkyys varmistetaan hankinnassa?

ja projektin aikana

Pitkälle johdettua näkemystä

Kaikki osapuolet on perehdytetty maalliin

Malli on viety osaksi osapuolten toimintakulttuuria

Se, että osapuolilla on aiempaa kokemusta allianssihankkeista

Ryhmätenttien järjestäminen

Tavoitteiden ylläpitäminen ja uusien tavoitteiden ottaminen osaksi

Uusien tekijöiden perehdyttäminen IPT-malliin

Muuta

Monessa hankkeessa on tullut vastaan perinteinen projektien vieni kiinteänä loppuun

Johtuu luottamuksen puutteesta

Syntyy keskustelujä ja riitoja, miksi näin toimitaan

Tavotekustannusten tiukkuus ja muutosten hallinta

Millaista kyvykkyttä tarvitaan?

Kykyä ennustamaan/hahmottamaan tulevaa

Säännöllisiä läpikäyntejä ja keskusteluja hankkeesta

Jokaisessa hankkeessa tulisi määritellä omat tavoitteet ja niiden eteen työskenteleminen

Uusien perehdyttäminen ja mukaan saaminen (Tilaja ottaa vastuun?)

Koska kyse on muutoksesta, niin tarvitaan valmentamista, jotta muutos voi tapahtua

Miten kyvykkyys varmistetaan hankinnassa?

ja projektin aikana

Riittävät resurssit kaikilla osapuolilla

Yritykset antavat mukaan tuleville riittävät resurssit (ajan)

Tarvitaan/ vaaditaan osallistumista

Muuta

Kun hankkeella menee hyvin, niin kaikilla osapuolillakin menee hyvin

Hankkeen parhaaksi -ajattelu

Millaista kyvykyyttä tarvitaan?

Yhteistyökyvykkyys keskiössä

Kustannuslaskennan laatu tärkeässä asemassa - joustavuutta tarvitaan

Ihmisten johtamista

lyhyissä hankkeissa kyvykkyden tunnistaminen hankalaa

Yhteisen prosessin määrittäminen

Jälkivastuuajan hahmottaminen ja hallitseminen

Miten kyvykkyys varmistetaan hankinnassa?

ja projektin aikana

Minimitasot tavoitteille

Palautteeseen reagointi ja asiaankuuluva käsittely

ATA-mittareiden käytännön määritelmät

Tietoturva haastaa

Palveluntuottajissa eroja - osaamisen varmistaminen, mm. kokemuksen kautta

Palveluntuottajien taustaorganisaatioiden sitoutuminen integrointiin

Tavoitekustannus, muutosten hallinta ja hankkeen parhaaksi - periaate

Muuta

ATAt tulisi määrittää tilajaan tavoitteet

Mittareiden määrittämisen vaikeus ja subjektiivisuus

Käytetäänkö riskivarausta laadun parantamiseksi vai bonuksen kasvattamiseen

ATA-mittarit tulisi ohjata toimintaa parasta mahdollista lopputulosta kohti

ATA-mittareiden saavutettavuus vs. paras mahdollinen lopputulos

Budjetissa pysyminen vs. muiden tavoitteiden toteuttaminen

Taipumusta osaoptimointiin

Millaista kyvykkyyttä tarvitaan?

Kyky kriittiseen arviointiin

Johtamiskyvykkyyttä

Kyky perustella tavoitteet

Miten kyvykkyys varmistetaan hankinnassa?

ja projektin aikana

Varmistetaan tavoitteiden ymmärtäminen

Tavoitteiden kirkastaminen aikaisin

Tilaaajan tavoitteiden selvyys tarjoajille - voisiko tarjoajat kuvata miten ymmärtävät ne

Ymmärretäänkö samalla tavalla?

Tavotekustannusten tiukkuus ja muutosten hallinta

Muuta

On työskennelty ilman selkeää päämäärää

Selkeä tavoitteiden määrittely ja reunaehdot kaikkien sidosryhmien osalta

Reunaehdot kustannuksen ja tavoitteiden määrittämiseen

Mitä prosesseja, kyvykkyyttä yms. hankkeelle tarvitaan?

Millaista kyvykyyttä tarvitaan?

Kokonaisuuden hallinta

Ei ainoastaan tilaajan tai tarjoajien kokonaisuus

Kaikkea ei voida ottaa huomioon --> Kyky luopua

Oikeanlaista sidosryhmien osallistamista

Avoimuus toimia uudella tavalla

Miten kyvykkyys varmistetaan hankinnassa? ja projektin aikana

Tuntemalla osapuolet ainakin ammattilaisina (sekä ihmiset että yritykset)

Ihmisen ja hänen toiminnan ymmärtäminen

Kyky suunnitella ja toteuttaa suunnitelmaa

Hankkeen parhaaksi -ajattelu

Muuta

Kenen hankkeen parhaaksi?

Sidosryhmien tavoitteiden yhteensovittaminen ja kuunteleminen

Tilaajan tavoitteiden kirkastaminen hankkeelle

Osallistamisen haasteena yhteinen näkemys osallistamisen tavoitteista

Osallistamisen hallinta hankalaa

Toiminnan oltava suunniteltua

On muitakin mittareita kuin ATAt

Miten mitataan hankkeen odotuksia, tavoitteita yms.