

# **IPT3-työpaja 22.6.2021**

Tavoitekustannuksen tiukkuus ja muutosten hallinta



# Miksi allianssi tai IPT-malli?

- Allianssi on integroiva toteutusmuoto, jonka toimintaperiaatteena on **hankkeen suunnittelu ja toteutus vaiheittain täsmentämällä ja tarkentamalla suunnitelmia** hankkeen edetessä
- Allianssin **tehtävänä on hallita hankkeen edetessä tapahtuvat muutokset**
- Allianssi **varautuu muutoksiin** innovoimalla ja kehittämällä hankkeen suunnitelma- ja toteutusratkaisuja sekä minimoimalla niihin liittyviä riskejä
- **Muutos on toteutusmalliin liittyvä ominaisuus** – ei poikkeama
- Muutosten tarkoituksena on hankkeen suunnittelu- ja toteutusratkaisujen kehittäminen ja hankkeen tavoitteiden toteuttaminen
- **Muutosten tulee tuottaa arvoa rahalle**
- **Muutokset tulee hallita ja tehdä hankkeen parhaaksi**
- Laajuuden muutos on oma prosessinsa, joka määritetään erikseen allianssisopimuksessa

# Allianssisopimus

## 14 Laajuuden muutokset ja tavoitteiden asettaminen

### 14.1 Laajuuden muutos

14.1.1 Toteutussuunnitelman muutos on laajuuden muutos, jos sitä **ei ole mahdollista** toteuttaa ilman, että se vaikuttaa Tavoitekustannuksen tai Avaintulostavoitteiden muuttumiseen.

14.1.2 Mikäli mahdollinen muutos muuttaa Toteutussuunnitelmaa siten, että se vaikuttaa Allianssin Tavoitekustannukseen tai Avaintulostavoitteisiin, tulee Osapuolten **ensisijaisesti kehittää Projektia ja selvittää kaikki mahdolliset keinot** Tavoitekustannuksen ja Avaintulostavoitteiden saavuttamiseksi Hankkeen parhaaksi.

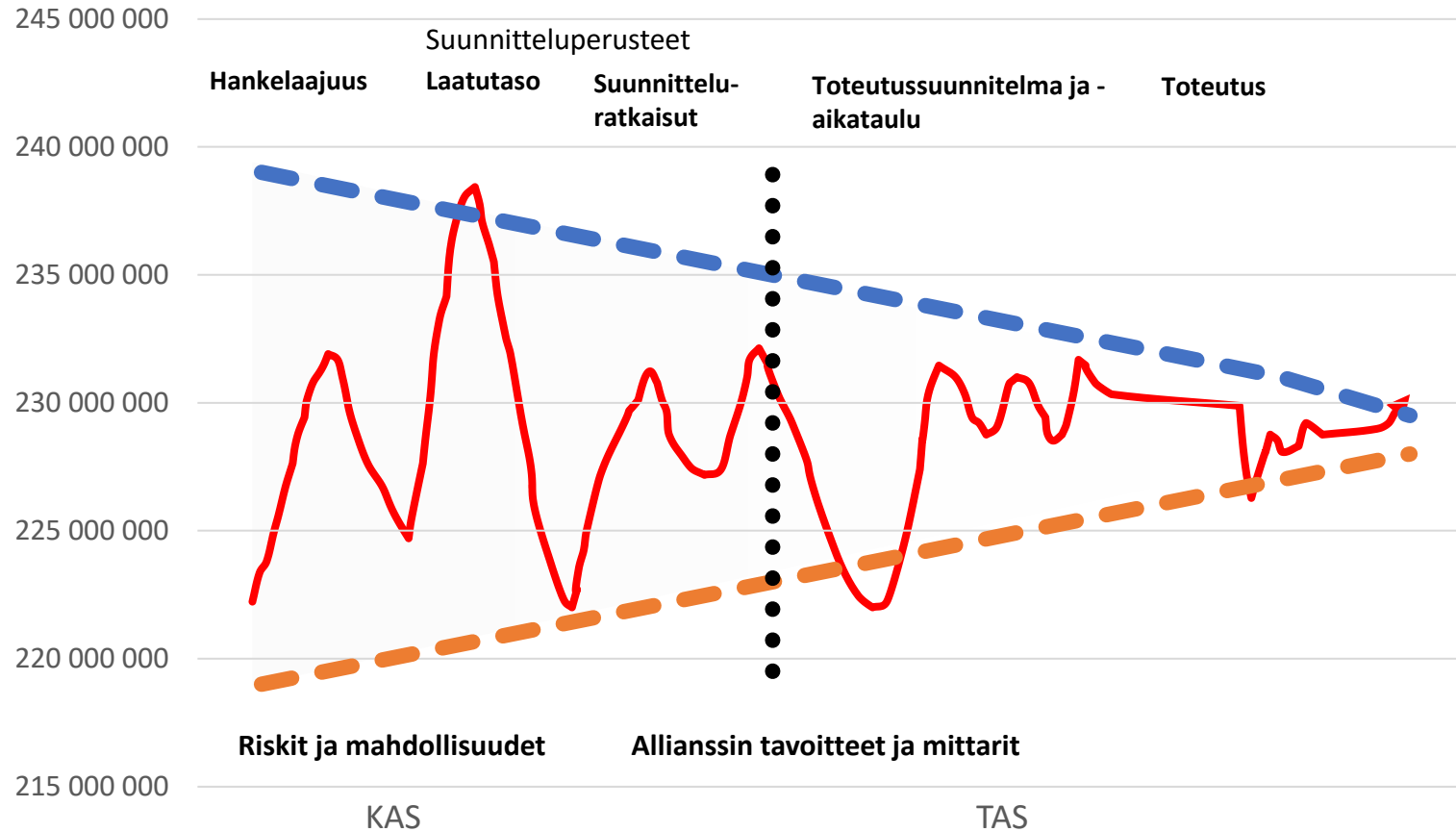
14.1.3 Osapuolet määrittävät ja sopivat Toteutussuunnitelman vahvistamisen yhteydessä, minkä-laiset muutokset katsotaan laajuuden muutokseksi, mitkä suunnitelmien täsmentämiseksi ja mitkä riskien tai mahdollisuuksien toteutumiseksi

**Nämä asiat** ovat saman asian eri puolia.

14.1.2 mukaan on selvitettävä ensisijaisesti keinot kehittää ja etsi keinoja, jotta ei tarvitsisi korottaa tavoite-kustannusta.

14.1.1 taas kertoo sen, mitä tehdään, jos em. tavalla toimittuna mitään keinoja ei löytynyt.

# Tavoitekustannus & muutosten hallinta



Muutosten hallinta

# Tavoitekustannus ja riskivaraukset

## Allianssi 401 M€

- Suunnitelmien ja toteutusratkaisujen kehittäminen ja täsmentäminen
- Hankkeen parhaaksi tehtävät muutokset
- Reagointi olosuhdemuutoksiin jne.

Toteutussuunnitelman muutokset, jotka on mahdollista toteuttaa ilman, että se vaikuttaa tavoitekustannuksen tai avaintulostavoitteiden muuttumiseen.

## Riskivaraus 11 M€

Allianssin riskien ja/tai mahdollisuuksien toteutuminen

Tavoitekustannukseen ja/tai avaintulostavoitteisiin sisältyvät ja vaikuttavat riskit

## Tilaaajan riskit ja laajuuden muutokset

Tilaaajan riskivaraukset. Toteutussuunnitelman laajuutta, sisältöä ja/tai laatua muuttavat päätökset tai tapahtumat.

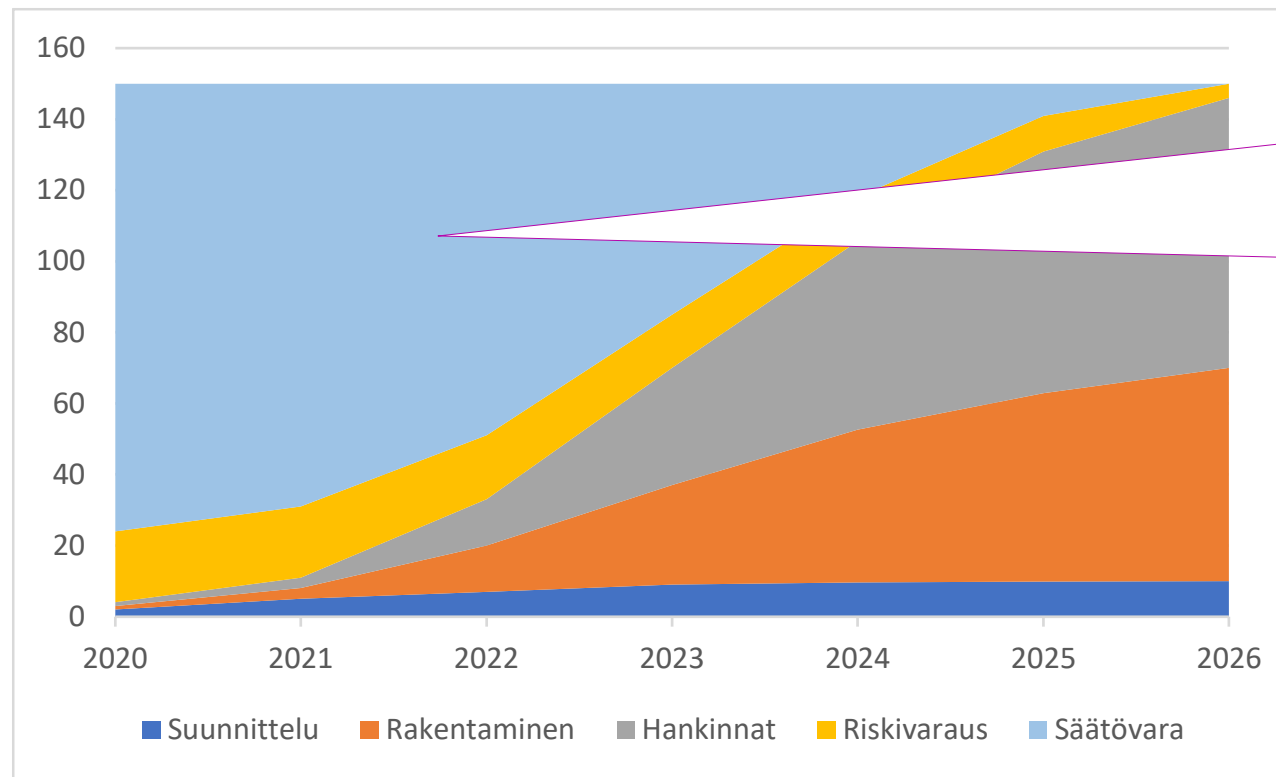
Muuttavat tavoitekustannusta ja avaintulostavoitteita

**Allianssin riskit / tavoitekustannuksen ja riskivarausten puitteissa tehtävät muutokset**

**Tilaaajan riskit / tilaaajan rahoittamat laajuuden muutokset**

# Muutosten hallinta vs. hankkeen eteneminen

Suunnitelma- ja toteutusratkaisujen muutoksiin käytettävissä oleva rahoitus



Muutoksiin käytettävissä oleva osuus tavoitekustannuksesta pienenee hankkeen edetessä ja sen rahoituksen sitoutuessa omiin kustannuksiin, hankintoihin ja sopimuksiin