

Mihin suuntaan Suomen IPT- ja allianssikyvykkyyttä viedään?

17.6.2021

Round table -keskustelut



Mihin suuntaan suomalaista IPT-osaamista viedään?

Round table –keskustelu 17.6.2021

- Jyrki Laurikainen Rakli
- Mikko Somersalmi Rakli
- Marika Latvala Rakli
- Jani Saarinen Vison
- Lauri Merikallio Vison
- Kim Kaskiaro Talonrakennusteollisuus
- Mikko Inkala Afry
- Jyrki Keinänen A-Insinöörit
- Juhani Karhu A-Insinöörit
- Sari Hildén Helsinki
- Carl Siren HUS
- Teppo Salmikivi HY
- Martti Nurminen Finavia
- Antti Raunemaa Jatke
- Joonas Saikkonen NCC
- Jouni Kekäle NRC Group
- Kari-Pekka Tampio PPSHP
- Jan Elfving Skanska
- Maija Jokela Sweco PM
- Ossi Inkilä SRV
- Milko Tietäväinen Tampere
- Pekka Petäjaniemi Väylä
- Jarkko Salmenoja WSP
- Alekski Laine YIT

Allianssi- ja IPT-hankkeiden vahvuudet

- Teknisten ongelmien + "riitojen" ratkaisu
- Tilaajan tavoitteiden saavuttaminen
- Hukan vähentäminen & arvon aito tuottaminen asiakkaalle
- Resurssien kohdistaminen hankkeen kannalta oikeisiin asioihin
- Osaoptimoinnin ja omien etujen ajamisen vähentäminen

- Yhteisen ymmärryksen lisääminen eri alojen toimijoiden yhteistyöllä
- Yhteisten innovaatioiden ja osaamisen jakaminen ja hyödyntäminen
- Alan toimijoiden välisen vuoropuhelun ja keskustelukulttuurin kasvu
- Uudet hankintamenettelyt, neuvottelumenettelyn käyttöönotto (muutakin kuin halvin hinta)

Allianssi- ja IPT-hankkeiden haasteet

- Allianssihenki ja hankkeen parhaaksi –ajattelu, allianssin ”peruskirjan” mukainen toiminta (asenne, kulttuuri)
- Hankintaprosessien läpivienti ilman ”kauneuskilpailuja”
- Tilaajan resursointi
- Kolmikannan (tilaaja, suunnittelijat ja rakentajat) keskinäisen osaamisen (toisten tontille tuleminen) hyödyntäminen
- Tilaajan tavoitteisiin suunnittelu –prosessi (TVD)
- Toteutuksen suunnittelu
- Tavoitekustannuksen ja riskivarauksen määrittely & tiukkuuden arviointi
- Muutosten hallinta (muutokset vs. laajuuden muutokset)
- Luovutus / käyttöönotto & jälkivastuun haltuunotto
- Työntekijöihin osallistaminen ja alihankkijoihin integrointi
- Alihankkijoiden integrointi
- Allianssihankkeiden liika ”tursuaminen” ja ”housunpersauksien kuluttaminen” – mallin ”kehittäminen” oikealle tasolle maailmanluokan megahankkeisiin ja pieniin asuinkiinteistöjen saneerauksiin

Yhteenveto

- **Allianssisopimus toimii** - haasteet käytännön työssä (yleensä liittyen euroihin)
- **Luottamuksen rakentaminen** helpottaa ongelmien ratkaisemista
- Allianssikyvykkyyteen tulee panostaa
 - ajaudutaan toisinaan perinteiseen moodiin
 - allianssikyvykkyyteen pitää panostaa myös hankkeiden aikaan, tarvittaessa käyttämällä ulkopuolista tukea
 - organisaatioiden tulee rakentaa valmiutta etukäteen
- Tilaajan tahtotila ja tavoitteet selkeämmäksi
 - asiat selkeiksi jo ennen hankkeiden käynnistämistä – suunnitelmia ei silti tarvita
 - ATA-tavoitteet jo hankintaan
- Tilaajan resursointi ja osaaminen, hyvä johtaminen
- TVD-prosessin saaminen oikeaksi toimintatavaksi