

Allianssihankeksen referenssimalli: kuinka aloittaa oikein

1.
Mitä alustamaisesti toimivia digitaalisia palveluita tarvitaan?

2.
Mitä alustamaisesti käytettävissä olevaa dataa tarvitaan?

3.
Mitä alustamaisen toiminnan periaatteet mahdollistavat tehokkaan toiminnan?

TALOUDEN
JOHTAMINEN

RISKIEN JA
KANNUSTIMINEN
JOHTAMINEN

TOIMINNAN
JOHTAMINEN

RYHMÄTYÖ

- Työskennellään kolmessa ryhmässä
- Kullakin ryhmällä yksi teemoista
- Pohtikaa kaikkia kolmea kysymystä teeman kannalta
- Sopikaa kirjuri ja esittäjä
- Aikaa 15 minuuttia

Talouden johtaminen

Ongelmana eri toimijoiden (tilaaja, suunnittelijat, toteuttajat) järjestelmät, joita on pakko käyttää ja jotka eivät keskustele keskenään

Suunnitteluvaiheessa aikaisemmista projekteista kertyneen tiedon hyödyntäminen kustannussuunnittelussa (esim. Hahtela) Lisäksi yhdessä suunnitelun laajempi hyödyntäminen

Tarpeita: manuaalisen työn poistaminen allianssihankeen talouden seurannassa, tiedon keräämisen 'automatisointi', pienten toimijoiden osallistuminen tasavertaisena jäsenenä.

IPT3 voisi toimia driverina rakentamisen referenssimallin eteenpäin viejänä alkaen talousjohtamisesta

Reaaliaikainen tilannekuva, avoimuus oikeuksiin perustuen, kustannusten seuranta ja vertailu ennusteen ja todellisen toteuman mukaisesti. Tämän hyödyntäminen projektin johtamisessa

Riskien ja kannustimien hallinta

1. TAVOITE: Proaktiivinen ja ennustettava malli jossa tarve, aikataulu, lähtötiedot ja tuotanto on huomioitu (ATA-mittarit) - vaikutusten proaktiivinen hallinta yhtä tärkeätä
2. ALOITUS: Suunnitellaan miten hanketieto käsitellään hankeessa - Koko hankkeen esilletuomista kaikille osapuolille niin, että syntyy yhteinen näkymä joka mahdollistaa tehokastapäätöksentekoa, henkilöt jotka vastaavat eri alueista ja tiedon virtauksesta - vältetään lokeroimista
3. VIESTINTÄ: Viestinnän onnistumisen tärkeäyttä ei voida korostaa tarpeeksi - hyvä viestintä ja hyvä tiedonkulku!
4. MALLIT: Kannustinmalli avaintulosalueet , miten mitetaan miten seurataan ja miten kehitetään
5. TYÖKALUT: Riskienhallinta työkalupakki
6. PÄIVITYS: Taloustiedot, seuranta, tilannekuvat, jatkuvasti päivittyvä ja linkitys sovittuihin malleihin
7. AUTOMATISOINTI: Ei enää excel malleja jota keksitään uudelleen aina joka projektissa vaan tiedon automattinen päivitys ja tietojen visualisoinnin automatisointi - alustamainen excel (Excel pitäisi kieltää, pirstaloituu)
8. HÄLYTYKSET: Automaattisen hälytykset jos asetetut rajaarvot ylittyvät
9. LOPPUTULOS: Allianssi hankkeiden alustamainen tilannehuone ja komentokeskus

Toiminnan johtaminen

MIKSI

Ohjataan toimintaa kohti allianssin tavoitteita

- aikataulutavoitteet
- kustannustavoitteet
- laadulliset tavoitteet

MITEN

Toiminnan johtamisen tilannekuva/tilannehuone

- toteuma vs. tavoitteet
- toimenpiteet esim. laadunvarmistus
- automatioidaan kustannuslaskentaa, koska se muuten perässä

TILANNEHUONESOVELLUKSET

- Kustannusten tilannehuone: SmartSheet, Haahtela TVD, PowerBI
- Projektin tilannehuone: SmartSheet, PowerBI

MITÄ DATAA/SOVELLUKSIA?

Urakoitsijoiden käyttämät järjestelmät

- Kymppipro
- Congrid

Aikatauluohjelmat

- TAKT.ing
- Planet

Tilaaajan omat järjestelmät (esim. Sairaanhoidopiiri)

- D360
- Sharepoint

Projektipankki

- Sokopro
- Buildercom

3D-malli, kustannushallinta: Haahtela

- asiakirjapohjat

Ylläpito ja huoltokirja-aineiston kokoamiseen

- Granlund Manager