



vison.fi

# Tilaajien asiantuntijoiden näkemyksiä hankintojen ja projektitoimitusten kehittämisestä (nettikyselyn tulokset)

IPT-strategiapäivä 16.1.2014, Eero Moilanen, partner, Vison Oy

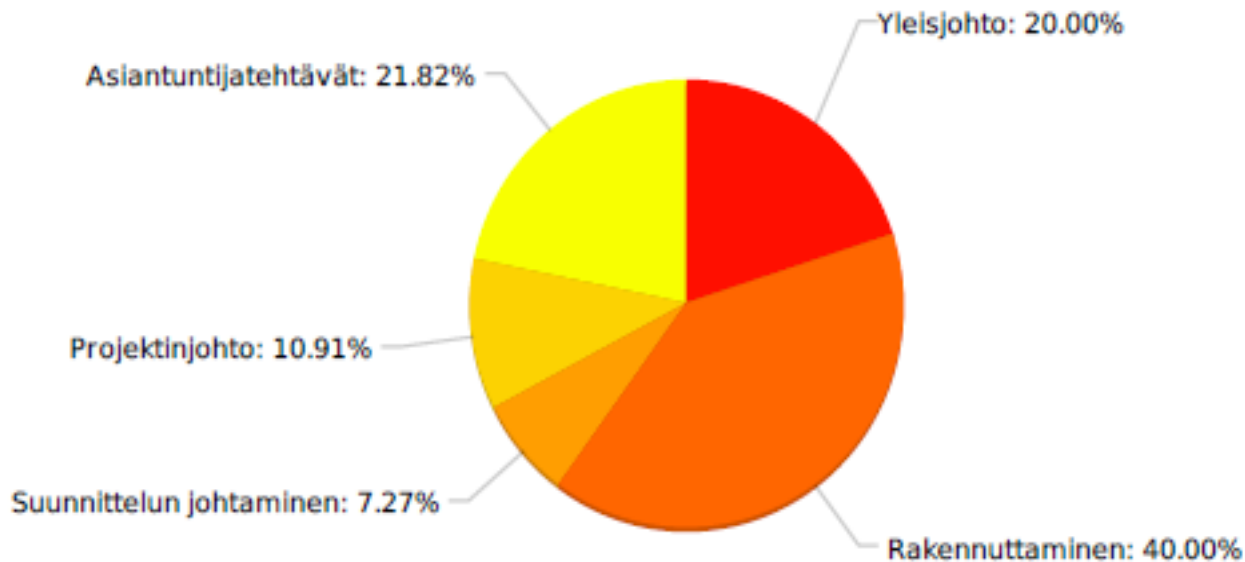
# Sisältö

- Kyselytutkimuksen laajuus
- Nykytila
- Haasteet nykytilassa
- Kehittämisen suunnat
- Vaativat projektit
- Yhteenveto



# Kyselytutkimuksen laajuus

- 55 vastaajaa 9 eri tilaajaorganisaatiosta
- Vain muutamissa kysymyksissä vastaajien näkemykset poikkeavat merkittävästi toisistaan (organisaation mukaan)
- Vastaajien jakautuma roolien mukaan



# Nykytila

Tyytyväisyys omaan toimintaan tilaajana on 3,6  
(asteikolla 1-5)

Tyytyväisiä ollaan erityisesti:

- *Kykyn soveltaa hankintalakia (3,9)*
- *Hankintamenettelyiden jatkuvaan kehittämiseen (3,8)*

Vähiten tyytyväisyyttä herättävät:

- *Kannustaa palveluntuottajia kehittämään palveluita ja ratkaisuja (3,2)*
- *Hankintatoimen kustannustehokkuus (3,3)*

# Nykytilan haasteet

Sekä hankinta- että toteutusmuodon valinnassa vähiten vaikuttaviksi tekijäksi koetaan

- *Markkinatilanne (3,2)*
- *Riskien hallinta (3,4)*

Eniten ohjaavaksi tekijäksi koetaan

- *Oma osaaminen ja kokemus (3,8)*



# Kehittämisen suunnat

Kehittämisen suurin kiinnostus kohdistuu seuraaviin toteutusmuotoihin:

- *Projektijohtourakat tai -palvelut (3,6)*
- *Yhteistoiminta- ja allianssimallit (3,6)*

Vähiten kiinnostusta herättävät:

- *Laskutyöurakat (2,5)*
- *Yksikköhintaurakka (2,9)*
- *KVR tai ST -mallit (3,0)*

# Kehittämisen suunnat

Kehittämisen suunnista tärkeimmiksi nousevat:

- *Riskien ja hyötyjen jakaminen (4,0)*
- *Takuuaikojen pidentäminen (3,7)*
- *Ylläpito- ja kokonaisvastuiden lisääminen (3,6)*
- *Elinkaarivastuut (3,5)*

Ja vähiten tärkeiksi:

- *Hankintojen laajuuden kasvattaminen (2,9)*

# Vaativat projektit

Vaativuutta projekteihin tuovat erityisesti:

- *Osapuolten suuri määrä (3,7)*
- *Sidosryhmäsuhteiden määrä ja vuorovaikutuksen vaatimukset (3,6)*
- *Toteutuksen aikaiset häiriöt (3,6)*
- *Aikataulujen kireys (3,6)*
- *Tekniset ratkaisut (3,5)*
- *Riskien ja mahdollisuuksien määrä (3,5)*
- *Asiakastarve ja asiakastyytyväisyydelle asetetut vaatimukset (3,5)*
- *Elinkaarivaatimukset (3,4)*
- *Ympäristövaatimukset (3,3)*



# Vaativat projektit

Näkemyks hankintalain ja julkisten hankintamenettelyiden mahdollistavasta / rajoittavasta roolista poikkeaa suuresti vastaajien kesken:

- *Hankintalaki toimii ja mahdollistaa vaativien hankkeiden onnistuneen toteuttamisen*
  - *1,7 – 4 (organisaatiokohtaiset keskiarvot)*
- *Julkiset hankintamenettelyt toimivat ja mahdollistavat vaativien hankkeiden onnistuneen toteuttamisen*
  - *2 – 4,5*

# Vaativat projektit

Vaativien projektien hankinta- ja toteutus-muotojen kehittäminen edellyttää:

- *Riskien jakoperusteiden ja hallinnan kehittämistä (4,1)*
- *Yhteistoimintaan kannustavien sopimusmallien kehittämistä (4,1)*
- *Yhteisten tavoitteiden asettamista tilaajalle ja palveluntuottajalle (4,1)*
- *Luottamuksen (openbook) kehittämistä (4,1)*
- *Suoritustason mittaamista ja parantamista (4,0)*
- *Julkisten tilaajien yhteistyötä (3,9)*
- *Sopimuskannusteiden ja palkitsemisen kehittämistä (3,9)*

# Yhteenveto

## Kehittämislle on tilaus

- *Tilaaajat ovat osaavia ja kehityshaluisia*
- *Kehittäminen halutaan kohdentaa yhteistoiminnallisiin toteutusmuotoihin (PJU, PJP, IPT...)*

## Vaativia projekteja on nyt ja jatkossa

- *Lisääntyvätkö?*

## Toteutusmuotojen kehittäminen edellyttää uudistuksia mm.

- *Riskien jaossa ja hallinnassa*
- *Sopimusmalleissa ja kannusteissa*
- *Luottamuksen lisäämisessä*
- *Suoritustason nostamisessa*
- *Tilaaajien välisessä yhteisessä kehittämisessä*



**vison.fi**

ASiantuntijapalvelua  
ammattilaisille

**vison.fi**