

# Kehittämisen tiekartta

Ryhmätyöt 16.1.2014 iltapäivä

# Prosessikommentit

Ohjausryhmä

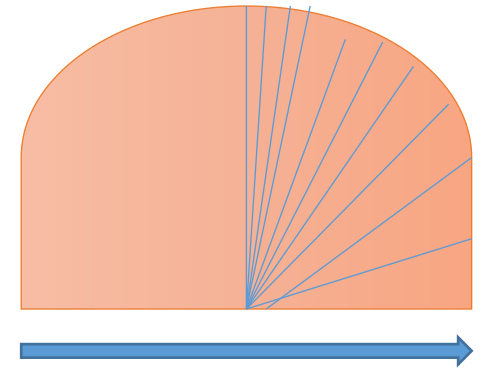
## **Prosessi**

- IPT-kehittäminen
- Prosessiin lisäys: Tarkistuspiste > Analysointi > Palaute (hyöty, haitta) > Korjaustoimenpide prosessiin

# Minkälaisia pilotteja?

## Pilotit

- Toimintaympäristön vaikutus
- Moniomistajuus
- Palveluntuottajat, käyttäjät alkuun
- Elinkaari



# Muutokset omassa toiminnassa

## **Hankintayksikön oma toiminta**

- Osapuolten valmennus ja osaaminen (myös palveluntuottajat)
- Toteutusmuodon räätälöinti hankkeeseen sopivaksi
- Johtaminen = Organisoiminen ?
- Tahtotila (into ja halu)
- Poliittinen tahtotila
- Muutosvastarinta

# Prosessin/tiekartan Kehittäminen/parantaminen

## **Prosessi ja tiekartta**

- Vuoropuhelu nykyisten pilottihankkeiden kanssa → kokemuksia mallista
- Kansalliset toimialakohtaiset mallit
- Sivu/aliurakoitsijoiden toiminta allianssissa

## **Pilotit**

- Ylläpito/hoitourakat
- Saneerausten toistaminen/ketjuttaminen useissa kohteissa

# Kommentit

## **IPT-hanke**

- Info ja keskustelutilaisuudet yhteisten tilaisuuksien alle, ovat hankekohtaisia tilaisuuksia

## **Lopputuloksen varmistaminen**

- Valitaan hanke nopeasti
- Perustelut hankkeen toteuttamiseksi ”yhteistoiminta mallilla”
- Haetaan johdon sitoutuminen
- Varmistetaan asia poliittisissa elimissä
- Sparrausapua on oikeasti tarjolla

# Ehdotuksia piloteista

## **Pilotit**

- Yhteistä kuivaharjoittelua ennen pilotteja?
  - Lopputuloksen/tavoitteiden kirkastus
- Pilottien yhteismitallisuus
  - Yhteinen kieli
  - Dokumentaatio
  - Vaiheittainen arviointi > rehellisyys

## **Koordinointi**

- Yhteisiä työpajoja pilottien välillä?

# Muita tavoitteita

## **Tavoitteet**

- Esittelypaketti päättäjille
- Päätöksenteon liittäminen prosessiin
- Elinkaarikustannukset mukaan
- Pilotointi 4/14 (valintaperusteet ja kaupallinen malli)

## **Muuta**

- Koulutus
- Johdon tuki
- Resursointi ja työtilat



# Kehittämisen tiekartta

## Ryhmätyön tulokset

### Hankintayksikön oma toiminta

- Osapuolten valmennus ja osaaminen (myös palveluntuottajat)
- Toteutusmuodon räätälöinti hankkeeseen sopivaksi
- Johtaminen = Organisoiminen ?
- Tahtotila (into ja halu)
- Poliittinen tahtotila
- Muutosvastarinta

### Lopputuloksen varmistaminen

- Valitaan hanke nopeasti
- Perustelut hankkeen toteuttamiseksi ”yhteistoiminta mallilla”
- Haetaan johdon sitoutuminen
- Varmistetaan asia poliittisissa elimissä
- Sparrausapua on oikeasti tarjolla

### Muuta

- Koulutus
- Johdon tuki
- Resursointi ja työtilat

### Pilotit

- Yhteistä kuivaharjoittelua ennen pilotteja?
  - Lopputuloksen/tavoitteiden kirkastus
- Pilottien yhteismitallisuus
  - Yhteinen kieli
  - Dokumentaatio
  - Vaiheittainen arviointi > rehellisyys

### Pilotit

- Toimintaympäristön vaikutus
- Moniomistajuus
- Palveluntuottajat, käyttäjät alkuun
- Elinkaari

### Pilotit

- Ylläpito/hoitourakat
- Saneerausten toistaminen/ketjuttaminen useissa kohteissa

### Tavoitteet

- Esittelypaketti päättäjille
- Päätöksenteon liittäminen prosessiin
- Elinkaarikustannukset mukaan
- Pilotointi 4/14 (valintaperusteet ja kaupallinen malli)

### Prosessi ja tiekartta

- Vuoropuhelu nykyisten pilottihankkeiden kanssa → kokemuksia mallista
- Kansalliset toimialakohtaiset mallit
- Sivu/aliurakoitsijoiden toiminta allianssissa

### Prosessi

- IPT-kehittäminen
- Prosessiin lisäys: Tarkistuspiste > Analysointi > Palaute (hyöty, haitta) > Korjaustoimenpide prosessiin

### IPT-hanke

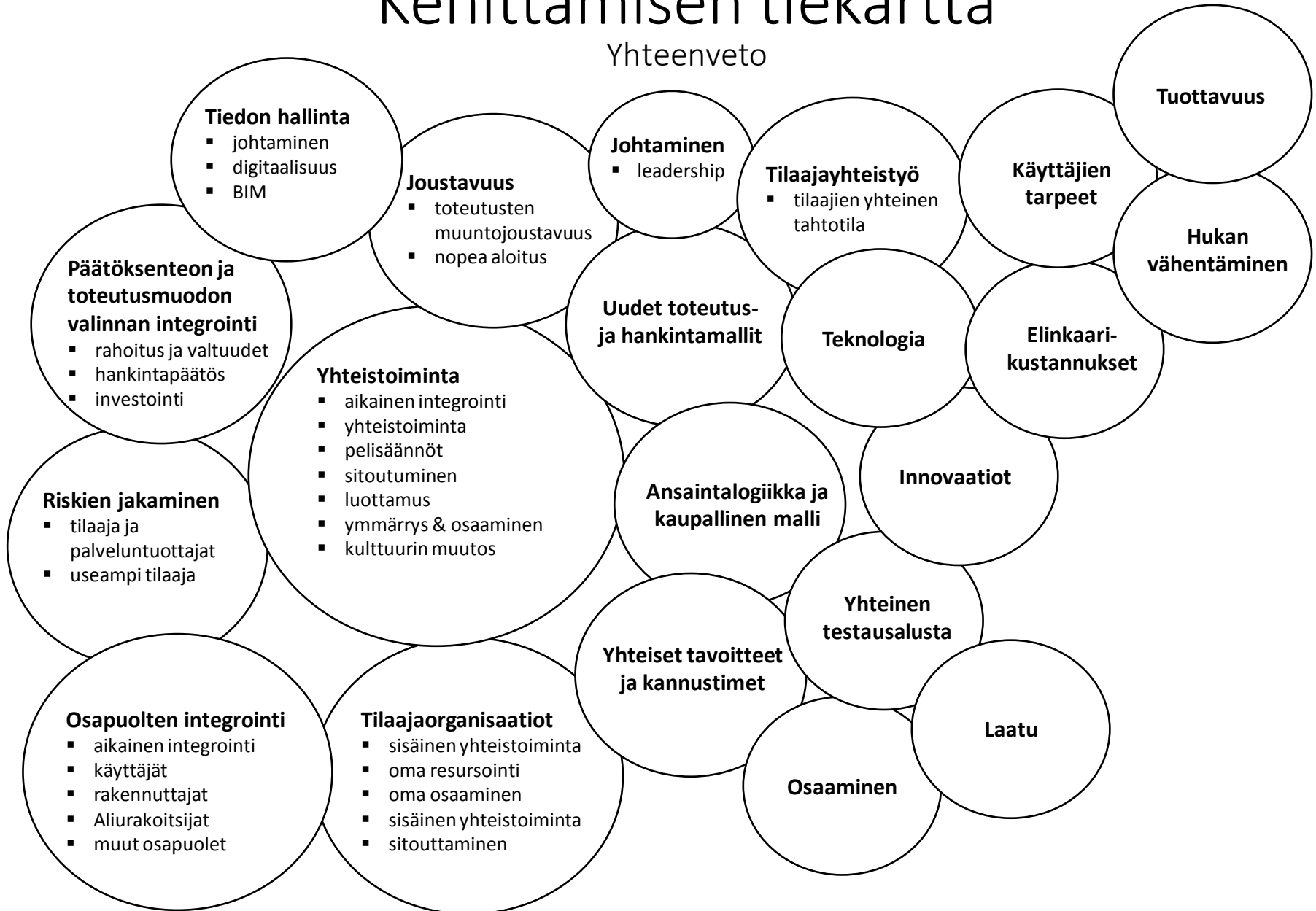
- Info ja keskustelutilaisuudet yhteisten tilaisuuksien alle, ovat hankekohtaisia tilaisuuksia

### Koordinointi

- Yhteisiä työpajoja pilottien välillä?

# Kehittämisen tiekartta

Yhteenveto



# Kehittämisen tiekartta

## Toimintaympäristö

### IPT-hankkeen toteuttaminen

- tilaajien yhteistoiminta
- keskinäinen sparraus ja -apu
- nykyisten pilottien kokemukset
- kuivaharjoittelu ennen pilotteja
- työpajojen ja pilottien yhteensovittaminen
- pilottikohtaiset keskustelut yhteisten tilaisuuksien alle
- Yhteiset määritelmät ja dokumentaatiot
- kehitys-tarkistus-analyysi-oppiminen

### Tilaajaorganisaatioiden valmius

- IPT-valmennus ja osaamisen kehittäminen
- omien palveluntuottajien integrointi
- omien tavoitteiden toteuttaminen > oikean pilotin nopea valinta
- IPT-hankkeen ja mallin räätälöinti omiin pilotteihin
- sitouttaminen ja viestintä
- päätöksenteko ja johtaminen

## Muutoksen viestiminen ja vuorovaikutus

- tilaajien yhteistyö
- esittelypaketti päättäjille
- perustelut yhteistoimintamalleille
- osapuolten johdon sitouttaminen
- koulutus
- Palveluntuottajat mukaan

### IPT-mallin kehittäminen

- yhteinen kansallinen malli
- poliittisen prosessin integrointi
- sivu- ja aliurakoitsijoiden toiminta allianssissa
- elinkaariajattelu mukaan

### Pilottihankkeiden toteutus

- moniomisteiset
- uudis-, korjaus ja palveluhankkeet
- elinkaari
- hankkeiden ketjuttaminen
- erilaisten asioiden testaus; hankintamenettelyt, kaupallinen malli yhteistoiminta ja big room vaiheittainen arviointi hankkeiden seuranta ja muutokset

