



IPT²

Syventävä työpaja (5.4.2017): Ryhmätöiden tulokset

RAKLI
Tilaa elämälle

vison.fi

 **LEAN CONSTRUCTION**
INSTITUTE - FI

IPT - ryhmähanke



Aamupäivän ryhmätyöt

Ryhmätyö 1.

Mitkä ovat mielestänne tärkeimmät yhteistoimintamekanismit (must)?

Ryhmätyö 2:

a) Miten tilaajat voivat edesauttaa yhteistoimintamekanismien onnistunutta jalkautumista projektin aikana?

b) Miten tilaajien tulee tarjousvaiheessa vertailuperusteilla sekä neuvottelumenettelyn aikana vaatia ja/tai kannustaa toimivien yhteistoimintamekanismien käyttöön?



Ryhmätyö 1

Sopimukselliset

- Allianssisopimus
- Kaikki sopimukselliset
- Yhteiset tavoitteet → kaupallinen malli

Teknologiset

- Kommunikaatiojärjestelmä (IT-infra) x2
- Tietomalli x2
 - Hyödyntäminen käytössä & ylläpidossa (toimiminen huoltokirjan osana)

Ryhmätyö 1

Organisatoriset

- ”Käyttöjärjestelmä ja appsit”
- Gemba walk (7+)
 - Palaute suunnitteluun. ”Miksi tehdään näin?”
- Yhteinen organisaatio
- Avaintulosalueet & kannustinjärjestelmä
- Tiimien perustaminen & oikeiden ihmisten valinta (1+)
- TVD (8+)
- Last Planner (8+)
- Käyttäjän osallistaminen (8+)
 - Visuaalinen ohjaus, työpajatyöskentely
- Big Room + työpajat (16+)

Ryhmätyö 1

Organisatoriset²

- Liima (laajemmassa yhteydessä) (2+)
- Visuaalinen ohjaus (4+)
- Hankkeen aikataulutus (5+)
- Arvovirta-analyysi
 - Hankkeelle
 - Elinkaarikustannukset

Ryhmätyö 2

a) Miten tilaajat voivat edesauttaa yhteistoimintamekanismien onnistunutta jalkautumista projektin aikana?

- Tilaajan tahtotila näkyväksi
- ”Benchmarkkaus” → Miten muut ovat tehneet asiat?
- Big Room –koordinointi
- Fasilitaattorin hyödyntäminen → Teho käyttöön
- Nopea ”aloitus” → Ei löysästi!
- Säännöllinen seuranta ja tavoitteen purku auki
- Tuodaan koko ryhmittymälle selkeästi esille, että mikäli yhteistoimintamekanismeja ei oteta käyttöön, syntyy hukkaa
- Tunnistetaan hankkeen alussa ja aikana mitä mekanismeja on käytössä

Ryhmätyö 2

b) Miten tilaajien tulee tarjousvaiheessa vertailuperusteilla sekä neuvottelumenettelyn aikana vaatia ja/tai kannustaa toimivien yhteistoimintamekanismien käyttöön?

- "TVD-kritiikki"
 - Käytännön case, jolla näytöt testataan
 - Kehitetään tilaajan olemassa olevaa prosessia → jatkuva kehittäminen
 - Vaatii tilaajilta osaamista ja kokemusta
 - Tavoitteena, että nostetaan suoraan kaikkien tasoa jo hankintavaiheessa
- Uudet roolit mukaan
 - Big roomin "fasilitointi/johto"
 - Aikatauluosaaminen (LPS, tahti aika) → Suunnittelun suunnittelu
- Myös tilaajapuolen organisaation syvempi mietintä → Osaamismatriisi
- Virtuaalityöpajan toteutus & käytännön case
- Suunnitelma yhteistoimintamekanismien käyttöönotosta → Mitä ja miten
- **Käytäntöä, ei vain korulauseita! Niin palveluntuottajilta kuin tilaajilta**

Iltapäivän ryhmätyöt

Ryhmätyö 1.

Miten virtautus/tahtiaika muuttaa suunnittelua ja rakentamista?

- a) Hankintojen ja logistiikan näkökulmasta? Milloin suunnitellaan? Miten laadunvarmistus ja poikkeamiin varautuminen tapahtuu? Miten tuotannon johtaminen?
- b) Soveltamisen esteet ja vaatimukset. Miten palveluntuottajia haastetaan virtauttamaan?
- c) Taloudellinen merkitys? Hyötyjä asiakkaalle? Kuka ulosmittaa hyödyt?

Ryhmätyö 2:

- a) Miten IPT2-hankkeessa toteutamme muutosta?
- b) Miten virtautuksen keinoja voidaan soveltaa Finavian case-hankkeessa



Ryhmätyö 1

- a) **Hankintojen ja logistiikan näkökulmasta? Milloin suunnitellaan? Miten laadunvarmistus ja poikkeamiin varautuminen tapahtuu? Miten tuotannon johtaminen?**
- Toteutussuunnittelun tulee olla oikea-aikaista
 - Rakentaminen → Työn suunnittelu nousee taas kunniaan
 - Hankintasopimukseen määritellään tarkemmin toimituksen aikaikkuna
 - Tuotantotapojen arviointi suunnitteluvaiheessa, kun voidaan arvioida tahtiajan avulla viiveaikoja
 - Aikataulun suunnittelu riittävän ajoissa
 - Suunnittelun alkuvaiheessa rakenteet
 - Tarkentuva aikataulu
 - "Aito JOT" → Hankinnat + logistiikka oltava imussa
 - Varamestat, tahdin ulkopuoliset työryhmät, poikkeamiin varautuminen

Ryhmätyö 1²

a) **Hankintojen ja logistiikan näkökulmasta? Milloin suunnitellaan? Miten laadunvarmistus ja poikkeamiin varautuminen tapahtuu? Miten tuotannon johtaminen?**

- Suunnittelu-aikaan perustuva tahti
- Toistuvaa itselle luovutusta usein
- Laatuvaatimus vakio
- Päätoteuttaja kantaa vastuun liittymistä jne.
- Oppimiskäyrä
- Edellyttää laadukasta toimijaa
- Vaatii hyvää koordinaointia / johtamista eri urakoitsijoiden välillä
- Tuotannon johtaminen omiin käsiin
- Tahdin päivittäinen johtaminen

Ryhmätyö 2

a) Miten IPT2-hankkeessa toteutamme muutosta?

Hankintavaiheessa:

- Pyydetään tarjouksissa kuvausta TVD-prosessista ja tahtiaikatuotannosta, mitkä todennetaan haastatteluilla
- Pyydetään päätehtävistä massalaskenta → Haastattelu, töiden jäsentämisestä ja tahdistamisesta
- Suunnitelma yhteistyömekanismeista

Kehitysvaiheessa:

- Ohjelmistopuolelta esimerkki → Suunnittelijat mukaan työpajaan
- Big Roomin pystytys kehitysvaiheessa
- TVD-prosessiin tutustuminen in action: Californiaan tai Suomen Californiaan (Ouluun)
- "TVD-kritiikki" → Pohja Oulusta, muut saavat esitietona läpikäytäväksi ja yhdessä työstetään työpajassa

Ryhmätyö 2

a) Miten IPT2-hankkeessa toteutamme muutosta?

Toteutusvaiheessa:

- Koulutus ja osallistaminen toimintamalliin
- Uskallusta kokeilla ja tarvittaessa luopua kokeilusta / muokata mallia
- Projektinjohdon sitoutuminen
- Alihankkijan sitouttaminen virtauttamiseen / tahtiaika-aikatauluun
- Projektin johdon sitouttaminen
- Pienillä askelilla eteenpäin
- Visualisointi esim. aikataulu + tavoitteet näkyvillä työmaalla
- Opitaan toisilta → Miten muut hankkeet ovat onnistuneet?

Ryhmätyö 2

b) Miten toteutamme muutosta (virtautus) Finavian case-hankkeessa?
(Länsisiiven yhteistoiminnallinen projektinjohtourakka)

- Ollaan valmiita resurssien lisäykseen
- Tilaamalla konsulttiapua ja koulutusta
- Henkilöstön sitouttaminen ja innostaminen
- Suunnittelu ja hankinnat nopeasti imuun mukaan
- Käyttäjien sitouttaminen tiiviimpään aikatauluun
- Gemba walk heti käyttöön
- Big room –toiminnan parantaminen