

Tarjoajien valintaprosessi

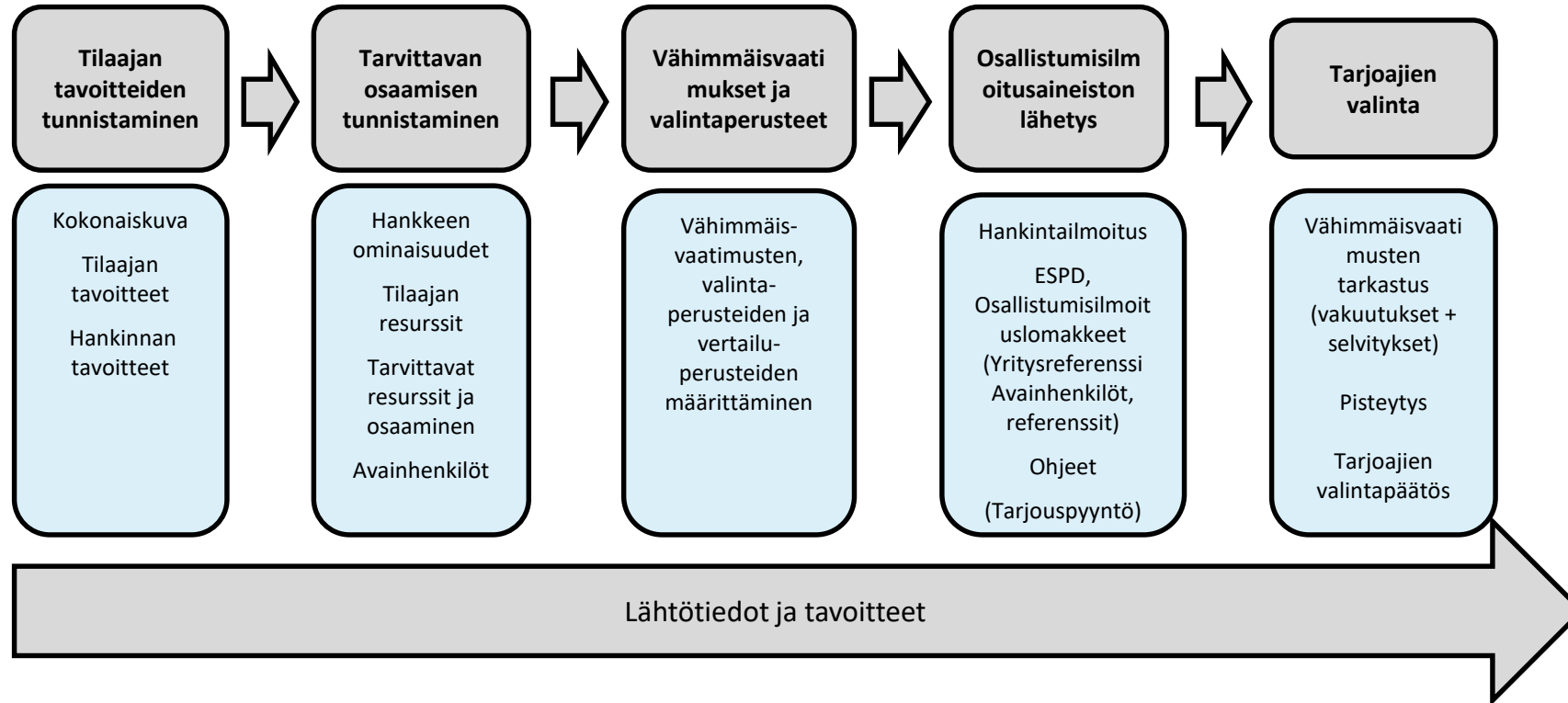
Rami Tuokko Vison



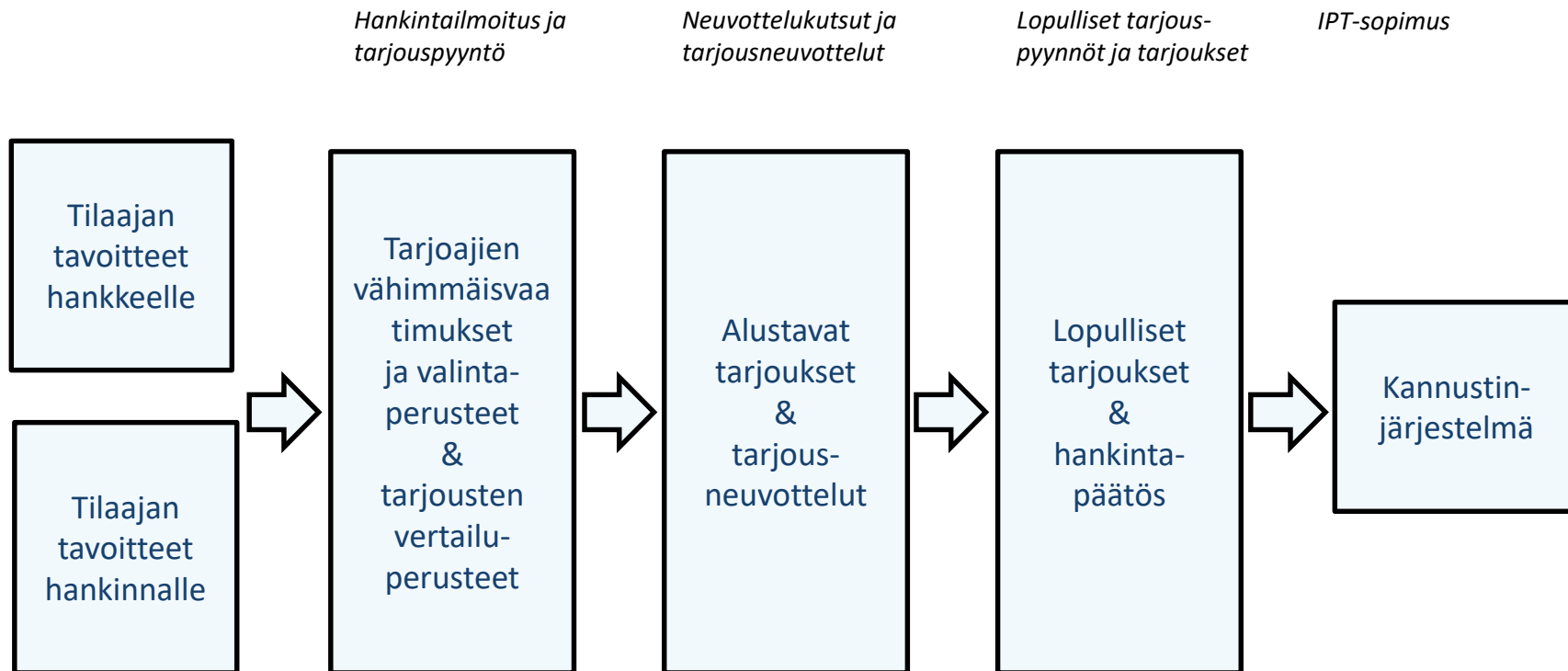
IPT - ryhmähanke



Tarjoajien valintaprosessi



Hankinnan tavoite



Parhaan tarjoajan valinta



Vähimmäis-vaatimukset

- ESPD
- Tilaajavastuu
- Taloudellinen tilanne
- Tekninen osaaminen
- Yritysreferenssit
- Tiimi / nimetyt henkilöt

Soveltuvuus hankkeeseen

Mukaan vain sellaiset yritykset, joilla on edellytykset onnistua projektissa

Tarjoajien valintaperusteet

Esimerkiksi

- Yritysten osaaminen
- Tiimin / nimettyjen henkilöiden
 - Osaaminen
 - Referenssit

Tarjoajien valinta (3-4)

Valinta soveltuvuusvaatimukset täyttävistä

Tarjousten vertailuperusteet

- Tiimin allianssikyvykyys
- Tiimin kyky tuottaa arvoa rahalle
- Palkkio

Parhaan tarjoajan valinta

Tilaajan tavoitteet toteutukselle (case Suomenlinna)

Tavoite	Tavoite avattuna
Tunnelin elinkaarta pidennetään hyvillä toteutusratkaisuilla	<ul style="list-style-type: none">• Toteutuksen ja lopputuotteen tekninen laatu on korkea (mm. materiaalit, kiinnikkeet, IV, valumavesien ohjaus, Radon-pitoisuuksien alentaminen)• Teknisten ratkaisujen elinkaaren edullisuus on optimoitu (käyttöikä on mahdollisimman pitkä)• Varmistetaan tunnelin sujuva käyttö ja huolto sekä varmistetaan tietoliikenteen toimivuus (jatkuvuus, useampi operaattori)
Turvallisuustavoitteet saavutetaan	<ul style="list-style-type: none">• Mahdollistetaan hälytysajon pääsy turvallisesti ja nopeasti saareen toteutuksen aikana ja sen jälkeen• Pidetään työturvallisuus korkealla tasolla toteutuksen ja ylläpidon aikana (esim. MVR-mittari, tapaturmataajuus ym.)• Varmistetaan tunnelin yleisen turvallisuustason parantaminen, kulunvalvonta, paloturvallisuus ja tunneliolosuhteet
Urakan suunnittelun ja toteutuksen läpimenoaika on mahdollisimman lyhyt	<ul style="list-style-type: none">• Hankkeen prosessinohjaus mahdollistaa nopean ja luotettavan suunnittelun sekä tuotannon• Toimiva tiedonkulku, yhteistyö ja selkeät roolitukset ja vastuut mahdollistavat suunnittelun ja tuotannon nopeuden/ tehokkuuden• Innovoimalla saavutetaan merkittäviä aikataulu- ja kustannussäästöjä (mm. urakka-aikaiset logistiset innovaatiot)

Hankinnan tavoite

IPT-hankinta toteutetaan neuvottelumenettelyllä tavoitteena

- 3-(4) tarjoajan valinta tarjouskilpailuun
- Hankkeen kehittäminen tarjouskilpailun aikana
- Joustava ja vuorovaikutteinen hankintaprosessi
- Osapuolten integroiminen jo tarjouskilpailun aikana
- Haastaa alan toimijoita uudenaikaiseen toimintamalliin
- Valita kokonaistaloudellisesti edullisimman tarjouksen tehnyt tarjoaja jolla on paras asiantuntemus ja osaaminen kehittää ja toteuttaa hanke yhdessä tilaajan kanssa

Palveluntuottajalta edellytettävä osaaminen ja resurssit

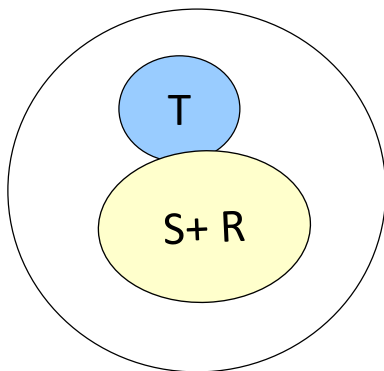
Palveluntuottajalta vaadittava osaaminen

- Rakennusosaaminen (esim. rakennustekninen ja/ tai TATE)
- Suunnitteluosaaminen (esim. arkkitehti-, pääsuunnittelu ja/tai rakennesuunnittelu, LVIAS-suunnittelu)
- Prosessiosaaminen (TVD, Lean, Last Planner, BIM, Tahtiaikatuotanto)
- Muu osaaminen

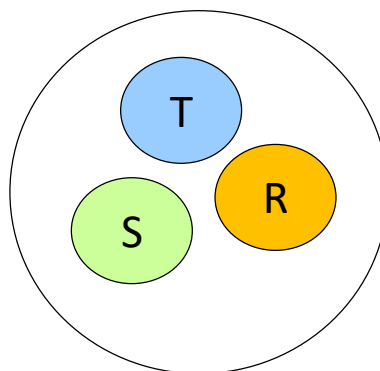
Palveluntuottajalta vaadittavat henkilöresurssit (kiinnitys osallistumisilmoitusvaiheessa tai tarjousvaiheessa)

- Projektipäällikkö (projektin johtamisesta vastaava)
- Pääsuunnittelusta vastaava
- Rakentamisesta vastaava
- TATE-vastaava
- Suunnittelunohjauksesta vastaava
- Kustannuksien hallinnasta ja/ tai hankinnoista vastaava
- TVD-vastaava, BIM-vastaava, integrontivastaava yms.

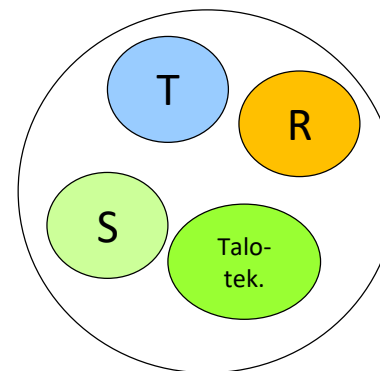
Muodostamisvaihtoehtoja



Suunnittelijat ja rakentajat
yhtenä ryhmittymänä



Suunnittelijat ja rakentajat
erikseen



Suunnittelijat, rakentajat ja
talotekniikkatoimittaja erikseen

Palveluntuottajaryhmittymän osaaminen (case Suomenlinna)

Tehtävät	Allianssi		Paras hankkeelle
	Tilaaja	Tarjoaja	
Allianssin projektipäällikkö		x	
Suunnitelmien hyväksyminen	x		
Suunnittelun johtaminen ja ohjaus		x	
Suunnittelu			
Kalliorakenne		x	
Ilmanvaihto		x	
Sähkö		x	
Lämpö ja vesi		x	(x)
Automaatio			x
Palo			x
Muu tarvittava suunnittelu			x

Tarjoajien vähimmäisvaatimukset

Palveluntuottajaa koskevat vähimmäisvaatimukset

- Palveluntuottajaa koskevat vaatimukset (Rakennusliike, Suunnittelijat)
 - ESPD-lomakkeen pakolliset ja harkinnanvaraiset poissulkemisperusteet.
 - A: Soveltuvuus (Talouden toimijoiden henkilökohtainen tilanne ja ammatti- tai kaupparekistereihin kuulumista koskevat vaatimukset
 - B. Ehdokkaan taloudellista tilannetta ja rahoitusasemaa koskevat soveltuvuusvaatimukset
 - C: Ehdokkaan tekninen ja ammatillinen pätevyys;
 - Yritysreferenssit
 - Pätevyys ja laadunhallinta (esim. Rala-pätevyys tai sertifikaatti)
- Tiimiä koskevat vaatimukset
 - Avainhenkilöiden nimeäminen

Vähimmäisvaatimukset (Case Jakomäki)

Tilaajavastuulain vaatimukset

Taloudelliset edellytykset

- Ryhmittymän liikevaihto > 30 M€ ja päätoteuttajan liikevaihto > 15 M€
- Luottoluokitus A

Referenssihankeet 3kpl joista 1kpl PJU/ Allianssi/ Elinkaarimalli

- Asuinrakennushanke (uudishanke) > 5 M€
- Liike-, toimisto- tms. rakennuksen uudis- tai korjausrakennushanke > 5 M€
- Hankekehityshanke > 5M€

Avainhenkilöiden ilmoittaminen (3-6 hlö)

- projektipäällikkö (projektin johtamisesta vastaava)
- pääsuunnittelusta tai hanke- tai projektikehityksestä tai maankäytön suunnittelusta ja kaavoituksesta vastaava
- palvelurakennuksesta vastaava
- asuntotuotannosta vastaava

Tarjoajien valintaperusteet

Palveluntuottajan valintaperusteet

- Yrityksiä koskevat valintaperusteet (Rakennusliike, Suunnittelijat)
 - Pisteytettävät yritysreferenssit (referenssien ominaisuudet ja tulokset)
 - Pätevyys ja/ tai laadunhallinta (jos ei ole käytetty jo vähimmäisvaatimuksena)
 - Arvioitavat kirjalliset tuotokset
- Tiimiä koskevat vaatimukset
 - Pisteytettävät avainhenkilöreferenssit (referenssien ominaisuudet ja avainhenkilöiden onnistuminen)
 - Avainhenkilöiden koulutus, työkokemus ja pätevyydet

Valintaperusteet (Case Jakomäki)

Yritysreferenssit max 8 max 2 muulla kuin elinkaari-, projektinjohto- tai allianssimallilla

- Asuinrakennushanke (uudishanke) > 7,5 M€
- Liike-, toimisto-, palvelu- tms. rakennuksen korjausrakennushanke > 7,5 M€
- Liike-, toimisto-, palvelu- tms. rakennuksen uudisrakennushanke > 7,5 M€
- Pääsuunnittelu, hanke- projektikehityshanke > 0,25M€

Henkilöreferenssit max 8 (2/ hlö) joista max 2 muulla kuin elinkaari-, projektinjohto- tai allianssimallilla

- Asuinrakennushanke (uudishanke) > 7,5 M€
- Liike-, toimisto-, palvelu- tms. rakennuksen korjausrakennushanke > 7,5 M€
- Liike-, toimisto-, palvelu- tms. rakennuksen uudisrakennushanke > 7,5 M€
- Pääsuunnittelu, hanke- projektikehityshanke > 0,25M€

Osallistumisilmoitusaineiston julkaisu ja tarjoajien valinta

Osallistumisilmoitusaineisto

Hankintailmoitus	
1 Osallistumisilmoituslomakkeet	
1.1	Tarjoajien soveltuvuusvaatimukset ja valintaperusteet
1.2	Yritysreferenssit
1.3	Avainhenkilöt
1.4	Arvioitavat avainhenkilöreferenssit
1.5	ESPD-lomake (linkki)
1.6	ESPD-lomakkeen täyttöohje

Ilmoittautumisaika ja tarjoajien valinta

- Ilmoittautumisaika 30 pv (varaudu julkaisuaikaan)
- Vastaus kysymyksiin ilmoittautumisaikana tai infotilaisuus hakemusten täyttämisestä
- Tarjoajien vähimmäisvaatimusten (vakuutusten) tarkastus
- Valintaperusteiden pisteytys ja tarjouskilpailuun valittavat
- Selvitysten tarkastaminen tarjouskilpailuun valituilta
- **Valituskelpoisen tarjoajien valintapäätöksen tekeminen ja neuvottelukutsun lähetys**

Tarjoajien valintaprosessi läpivienti tulee suunnitella

Asia	TP 1	TP 2	TP 3	TP 4	TP 5	TP 6
Hankintaprosessi	K/P					
Tilaajan tavoitteet	K/P					
Hankinnan tavoitteet	K/P					
Tilaajan vaatimukset	K	K/P	P			
Tilaajan resurssit ja vaatimukset tarjouskonsortion osaamiselle	K	K/P	P		P	
Markkinainfon sisältö	K/P					
Valintaperusteet ja vertailuperusteet		K/P	K	K/P		
Kaupallinen malli		K	(K)	(K)	(K)	K/P
Sopimusmalli		K	(K)	K	(K)	K/P
Arviointiprosessi ja arvioijat			K	K/P		
Tekniset asiakirjat			K	K/P		
Hankintailmoitus			K	K/P		
Tarjouspyyntö				K	K	K/P
Neuvottelukäytännöt					(K)	K/P



vison.fi



IPT

Markkinoiden haastaminen



Miten hankinnan valintaperusteita ja tilaajan ja palveluntuottajien vuorovaikutusta pitää kehittää arvontuoton ja tuottavuuden parantamiseksi?

Tilaajat haastavat markkinoita kehittymään

- Haastavammat, tilaajan tavoitteita tukevat valintakriteerit
- Yhteistyön ja allianssin toimintatapojen varmistaminen kehitys- ja toteutusvaiheessa
 - Haastattelut
 - Kirjalliset kuvaukset
 - Tentit
 - Case-tehtävät
 - Prosessiosaaminen
 - BIM-osaaminen
 - Lean osaaminen
 - Aikataulun ja kustannusten hallinta, TVD