

LÄNSIMETRO

**Länsimetro
Big Room
3.10.2018**

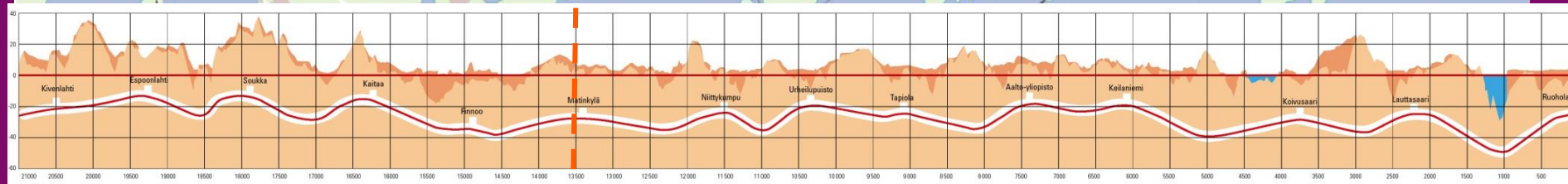
- Länsimetro
- Helsingin metrolinja
- Metroasema

MATINKYLÄ – KIVENLAHTI

- 7 kilometriä
- 5 uutta asemaa: Finnöö, Kaitaa, Soukka, Espoonlahti, Kivenlahti
- Varikko Sammalvuoreen

RUOHOLAHTI – MATINKYLÄ

- 14 kilometriä
- 8 asemaa: Lauttasaari, Koivusaari, Keilaniemi, Aalto-yliopisto, Tapiola, Urheilupuisto, Niittykumpu, Matinkylä



Hankesuunnitelmista rakentamiseen

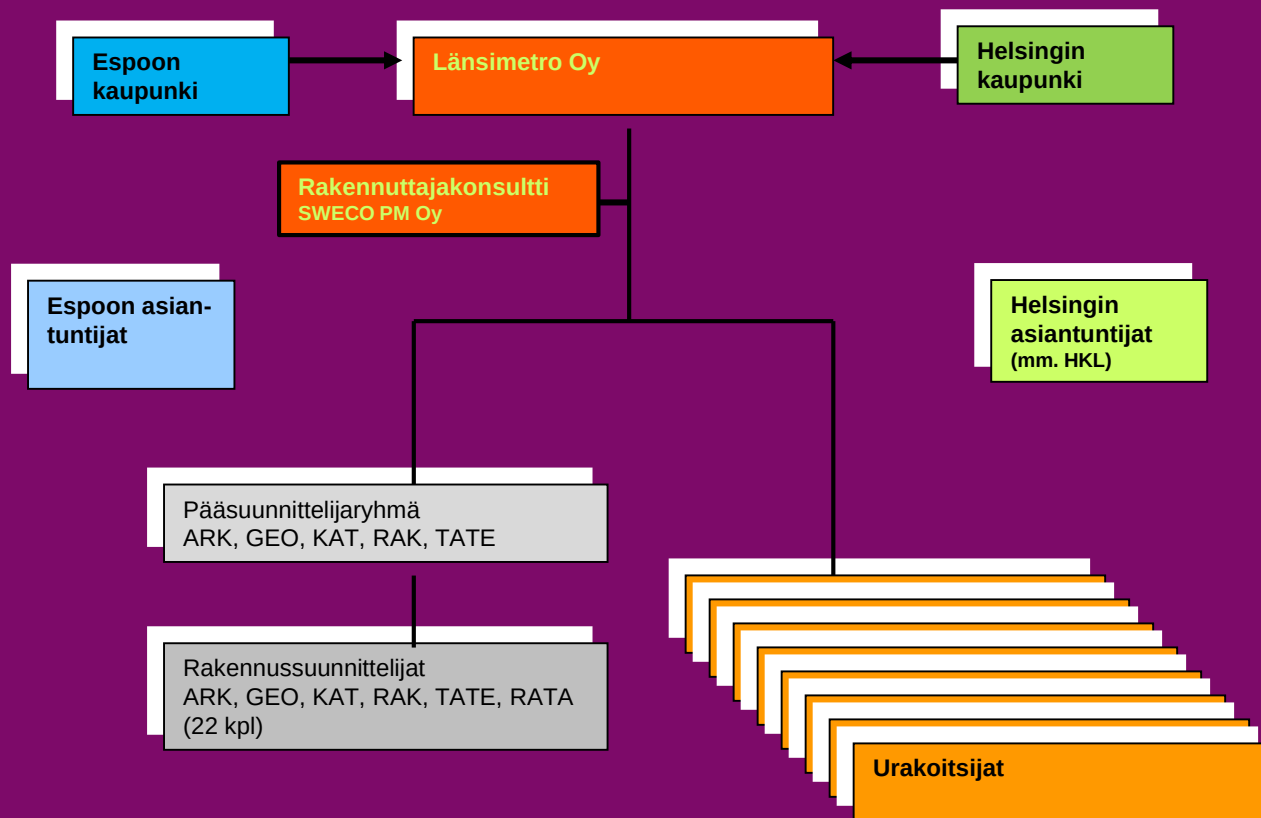
LÄNSIMETRO



- 2008 Länsimetron ykkösvaiheen hankesuunnitelma
- 2009 Ykkösvaiheen louhinta alkaa Ruoholahdessa
- 2012 Kakkosvaiheen hankesuunnitelma valmistuu
- 2013 Ykkösvaiheen rakentaminen alkaa
- 2014 Ykkösvaiheen louhinnat päätökseen
- 2014 Espoon valtuusto päättää kakkosvaiheen rakentamisesta
- 2014 Kakkosvaiheen louhinnat alkavat
- 2016 Testausvaihe ykkösellä
- 2017 Big Roomin perustaminen
- 2017 Ykkösvaiheen matkustajaliikenne alkaa
- 2018 Kakkosvaiheen hankesuunnitelman tarkistus
- 2023 Kakkosvaihe luovutetaan operaattorille

Ennen oli näin...

LÄNSIMETRO

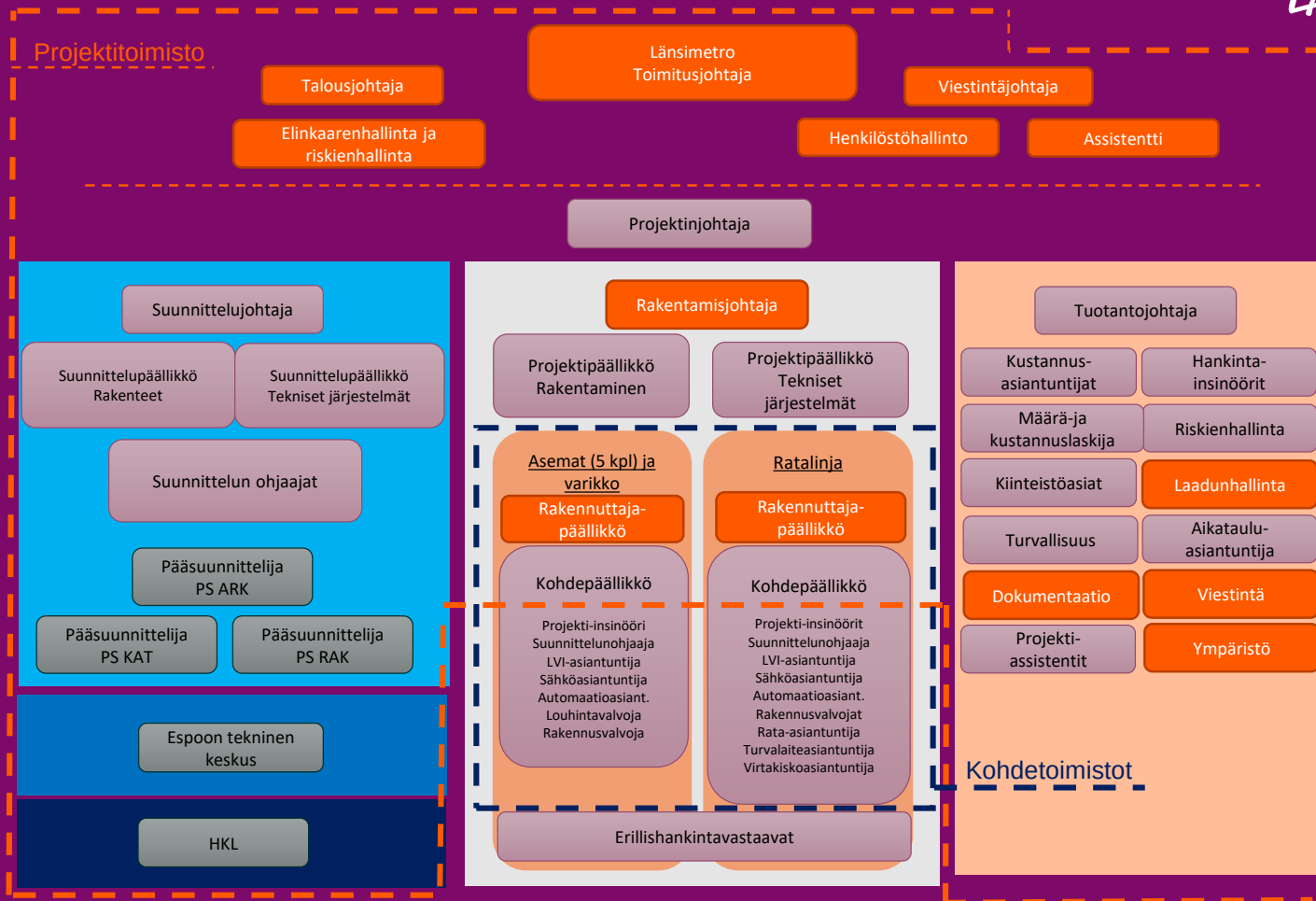


Ennen oli näin...

- Länsimetro ja rakennuttajakonsultti sekä muut avaintoimijat olivat omissa tiloissaan
- Vahva tilaaja-konsultti asetelma
- Vahva sopimusjohtamisen kulttuuri
- Sokopro oli yhteinen toiminta-alusta
- Tiedonkulku sähköpostin ja kokousten sekä raportoinnin varassa
- Paljon kokouksia ja sähköpostia

- Uudelleen organisoituminen
 - Päätös muodostaa yhteinen Länsimetro projektiorganisaatio
 - Organisaatiolle yhteiset toimitilat ja Big Roomin perustaminen
 - Organisaation vahvistaminen: talous, riskit, laatu, aikataulunhallinta, johtaminen, projektinhallinta
- Hankkeen tavoitteiden selkeyttäminen, yhteisen maalin määrittely
- Yhteiset tehtävät ja vastuut
- Johtamisjärjestelmän uudistaminen
- Projektinhallintaprosessien kehittäminen
- Uusia työkaluja sisäiseen viestintään ja projektinhallintaan
- Tiedonkulun ja tilannejohtamisen mallien kehittäminen
- Hankintastrategia määrittely
 - Urakat projektinjohtourakoina - tilaajan ja toteuttajan tiivis yhteistyö
 - Alistettujen sivu-urakoiden määrän karsiminen

Yhteinen Länsimetro- organisaatio



```

graph TD
    subgraph Läsnäolijat
        LTO[Läsnäolijat / Toimintajohdaja  
Ville Saksi  
(Marian Johansson)]
        RAK[Rakenhallinta- ja alifikaatiojohtaja  
Liisa Vahonen  
(Jariina Lempiäinen)]
        TEK[Tekninen johtaja  
Raimo Kaasimäki  
(Tero Palmu)]
        KUM[Kumoutusjohtaja  
Jariina Lempiäinen  
(Liisa Vahonen)]
        TUR[Turvallisuus- ja riskienhallintajohtaja  
Susanna Laakkonen  
(Liisa Kauppi)]
        TOJ[Toimintajohdaja  
Marian Johansson  
(Ville Saksi)]
        HES[Henkilöstöjohtaja  
Anna Tammisto  
(Maja Wiman)]
        VES[Viestintäjohtaja  
Satu Linola  
(Salla Räsänen)]
        MOK[Markkinointiviestintä  
Maja Wiman  
(Anna Tammisto)]
        LTO --- RAK
        LTO --- TEK
        LTO --- KUM
        LTO --- TUR
        LTO --- TOJ
        LTO --- HES
        LTO --- VES
        LTO --- MOK
    end

    subgraph Projektinohjaus
        PNO[Projektinohjaaja  
Jaakko Naamanka  
(Ville Saksi)]
        PO[Projektinohjaus]
        LJO[Lehtipäälikkö  
Liisa Kauppi  
(Susanna Laakkonen)]
        TJO[Tiimienkukkipäälikkö  
Timo Heiskanen  
(Jouko Peltä)]
        TRJO[Turvallisuus- ja riskienhallintajohtaja  
Susanna Laakkonen  
(Liisa Kauppi)]
        PNO --- PO
        PO --- LJO
        PO --- TJO
        PO --- TRJO
    end

```

Suomenlippulaivastaja Mikko Pitäläinen (Eloin Lappalainen)	
Suomenlippulaivastikko, rakentajat Eloin Lappalainen (Mikko Pitäläinen)	Suomenlippulaivastikko, asemat Jari Haavamaa Jarkko Ahtoniemi Eloin Lappalainen
Suomenlippulaivastikko, tekniset järjestelmät Sami Salonen (Tommi Järveläinen)	Suomenlippulaivastikko, rataaaja Aarne Miettinen (Petteri Salo)
Geo- ja karttatoiminta Jari Heikkilä (Ville Pohjari)	Pääsuunnittelija, PS ARI Hannu Miskola (Tapio Sirola)
Pääsuunnittelija, PS RAK Nana Viikari (Juha Jääskeläinen)	Pääsuunnittelija, PS KAT Jukka Salminen
Vaivastiedon suunnittelija, TATE Pavvo Tikkainen (JA) (Matti Viinamäki) Matti Viinamäki (JA) Younes Meljaniemi (JA) (Eero Puranen) Heikki Kaartinen (JA) (Tero Nieminen) Arti Aikola (JA) (Santtu Kinnulahti)	Luvut Tapio Sirola (Hannu Miskola)
Turvallisuussuunnittelija Jari Viikari (Juuso Uitto)	Virhailkaisu-suunnittelija Juuso Uitto (Esa-Pekka Mänteri)
Palo Kalevno Korpela (Satu Huopainen)	Katajärjestelmäsuunnittelija Esa-Pekka Mänteri (Juuso Uitto)
PHE N.N (M.N)	
Egypsin kaupunki, kaupunkitietojärjestelmä Kari Kauponen (ES), Jari Heikkilä (ES), Johanna Salo (PHE), Emilia Lehtiläinen (RAK)	
Läntisen Suomalaisen perustajajäsen Jarmo Ruuska (Matti Haavamaa)	

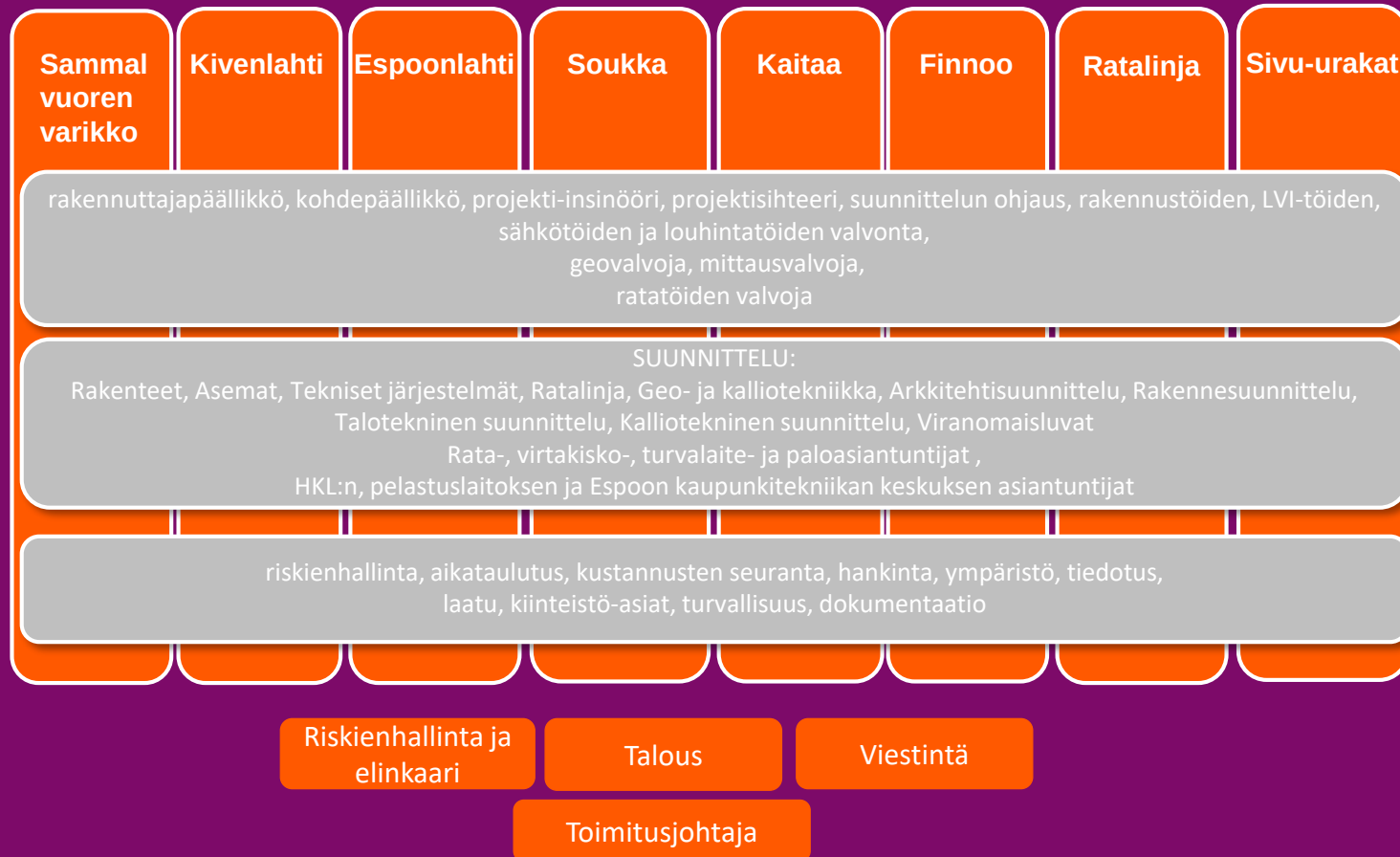
Rakennuttajajärjestö Taru Palmu (Raimo Kaunimäki)								
	Finnno	Kaltaa	Soukka	Espoonlähti	Kivenlahti	Varikko	Ratalinjat	
Rakennuttajajärjestö	Markku Ojanmaa (Claes Stigållens)	Jukka Leinonen (Jari Heikkilä)	Jussi Kivikauru (Kimmo Hirvonen)	Tommi Pälvi (Maunu Riihanen)	Janne Nordström (Michael Traskelin)	Ulla Valtonen (Vilja Pajärvi)	Raimo Kaunimäki (Patri Saloniemi)	
Kohdejärjestö	Claes Stigållens (Markku Ojanmaa)	Jari Heikkilä (Jukka Leinonen)	Kimmo Hirvonen (Jussi Kivikauru)	Maunu Riihanen (Tommi Pälvi)	Michael Traskelin (Janne Nordström)	Vilja Pajärvi (Ulla Valtonen)	Patri Saloniemi (Raimo Kaunimäki)	
Projektin insinööri	Timmo Mankki (Claes Stigållens)	Jani Kukko (Jari Heikkilä)	Irina Juppilä (Kimmo Hirvonen)	Patrik Keltava (Maunu Riihanen)	Anna-Siina Tähkävuori (Michael Traskelin)	Janmi Murrevuo (Vilja Pajärvi)	Juha Tapper (Patri Saloniemi)	
Projektitulostus	Aino Toivonen, Lea Virtanen							
Suunnittelutusajaus	Eeloni Lappalainen (Jarkko Altonen)	Jarkko Altonen (Eeloni Lappalainen)	Eeloni Lappalainen (Jarkko Altonen)	Janmi Haakana (Eeloni Lappalainen)	Jarkko Altonen (Janmi Haakana)	Janmi Murrevuo (Vilja Pajärvi)	Aarne Mattinen (Patri Saloniemi)	
Rakennustyöt	Juha Mäkipiritti (Juha Mäkipiritti)	Raimo Hovi (Jani Kukko)	Juha Simes (Irina Juppilä)	Juha-Pekka Olli (Antti Porukka)	Pentti Väyrynen (Anna-Siina Tähkävuori)	Kauko Ruotsalainen (Mikka Alantti)	Tuomo Orpola Pasi Paanonen	
LVI-työt	Antti Porukka (Juha Mäkipiritti)	Tappi Dahlström (Raimo Hovi)	Kentti Manninen (Tappi Dahlström)	Jaakko Latomäki (Antti Porukka)	Tarja Nieminen (Antti Auranen)	Tommi Saarinen (Tuomo Hallikainen)	Sami Salonen (Antti Auranen)	
Sähkötyöt	Jari Järvenen (Kari-Pekka Kikkilä)	Kari-Pekka Kikkilä (Mikka Villikka)	Mikka Villikka (Kari-Pekka Kikkilä)	Thoung Le (Jari Järvenen)	Jarmo Grönlund (Thoung Le)	Juha Kytöläinen (Jarmo Grönlund)	Jarmo Penttinen Janne Ikonheimio	
Leuvintyöt	Tuomo Orpola (Irina Juppilä)	Jari Semi (Mikka Alantti)	Juha-Pekka Olli (Irina Juppilä)	Jari Semi (Irina Juppilä)	Minna Alantti (Jari Semi)			
Projektin insinööri (tata)	Anni Auranen (Janne Ikonheimio)		Mittausasiantuntija Timo Hannula (Timo Hannula)		Ratatyöt		N.N. (N.N.)	
Projektin insinööri (tata)	Janne Ikonheimio (Anni Auranen)		Sensor advisor, rakentamisen osasto Teulat		Projektinjohtaja, talonrakennus Timo Hallikainen (Jukka Solberg)		Kohdejärjestö Jukka Solberg (Raimo Kaunimäki)	
Sivuraakat								
Automaattiasiantuntija Mika Hänninen (Jari Porukka)	Turva-automaattiasiantuntija Jari Porukka (Mika Hänninen)		Sähkölaskentaja eta, Janne Grönlund (Jukka Solberg)			Varusteet ja laitteet Joonas Ahonen S) (Jukka Solberg)		

```

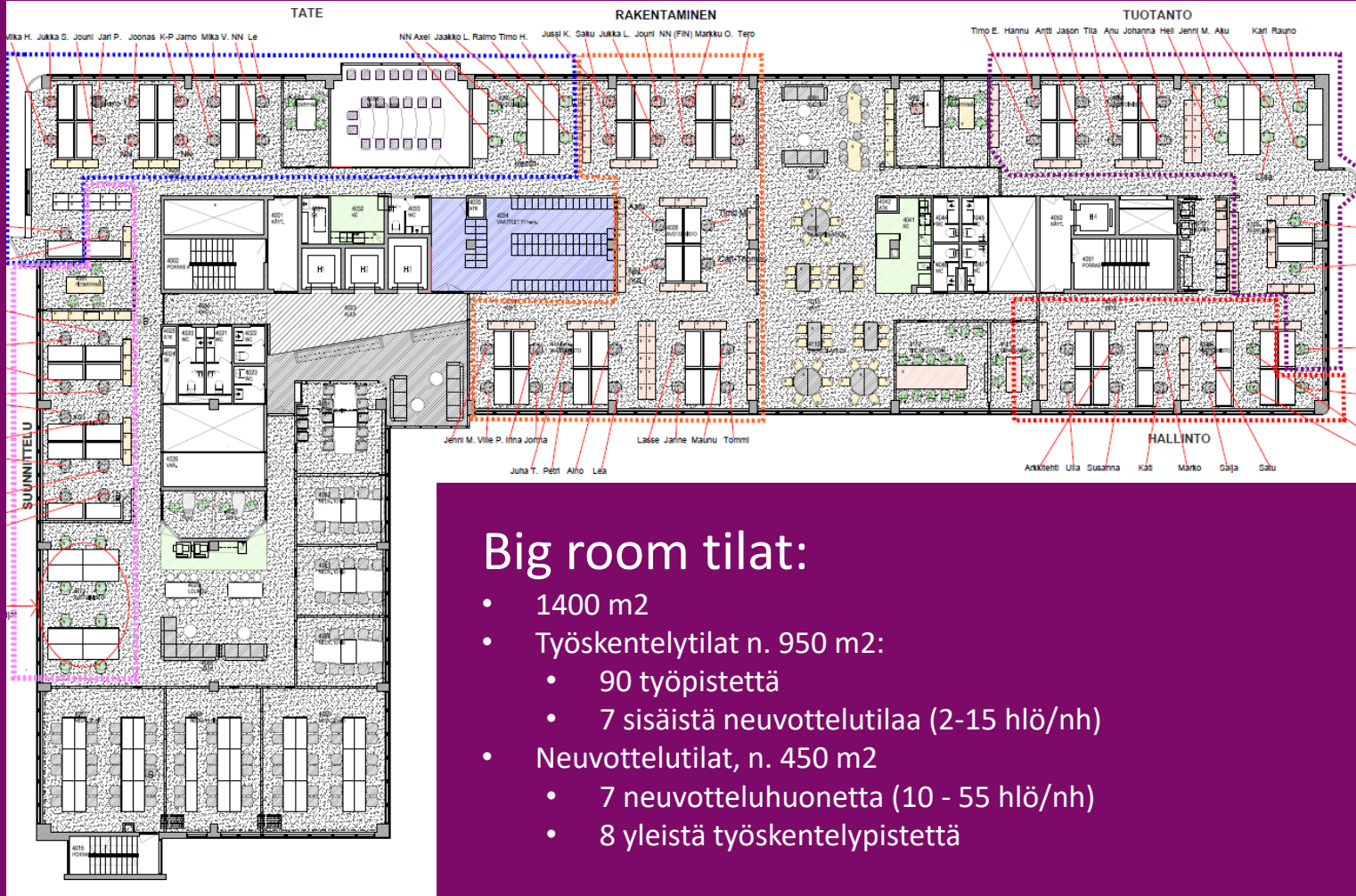
graph TD
    A[Tuustantjohtaja  
Aku Kallio  
(Jaakko Naumanka)] --> B[Ympäristöhistoriikki  
Kati Vesikallio  
(Aku Kallio)]
    A --> C[Tiedotaja  
Salla Räsänen  
(Saku Lemola)]
    A --> D[Kulttuuriselvittäjä  
Jouko Santanen  
(Sami Järvinen)2]
    A --> E[Tuontopöytäkirjallik  
Jenni Mattikka  
(Aku Kallio)]
    A --> F[Määrä- ja kustannuslaskija  
Kaisu Mäkeläinen  
(Jari Koskenen)]
    A --> G[Turvallisuuskoordinaattori  
Tiia Virtanen  
(Mikko Pihlakainen, Aku Kallio,  
Ville Pajunen)]
    A --> H[Hankintamääräkirje  
Samuli Siljälä  
Nina Kivi (sähköposti)  
Heli Nieminen]
    A --> I[Dokumentaatio/TIPO  
Antti Tammik  
(Timo Mannik)]
    A --> J[Täsmäkuukausimääräkirje  
Jouko Santanen  
(Timo Mannik)]
    A --> K[Projektissuunnittelut  
Anu Mänttinen  
Hanna Oksanen  
Johanna Louhekarinen]
    A --> L[Senior advisor  
Kari Auranen]
  
```

PLUOM:
2 Jouko Santanen lupautuu 08/28, tulla töille Salla Hanhila Oksanen, sähköposti J.B.
2 Sami Järvinen on aloittanut Centrallierina 2.2.

HUOM:
1) Juonas Ahonen lopettaa Oll/18, tilalle tulee Soile Hanttu-Olenius, aloittaa 7.8.
2) Sami Järvinen on aloittanut Controlerina 2.7.



Big Room, tilat



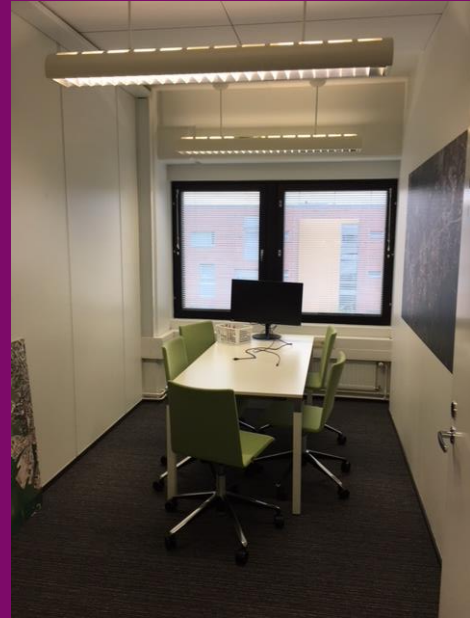
LÄNSIMETRO

Big room tilat:

- 1400 m²
- Työskentelytilat n. 950 m²:
 - 90 työpistettä
 - 7 sisäistä neuvottelutilaa (2-15 hlö/nh)
- Neuvottelutilat, n. 450 m²
 - 7 neuvotteluhuonetta (10 - 55 hlö/nh)
 - 8 yleistä työskentelypistettä

Big Room, tilat

LÄNSIMETRO



Big Room, tilat

- Yhteinen IT-järjestelmä
 - Sähköposti
 - Kalenterinhallinta
 - Neuvotteluhuonevaraukset
 - Yhteinen projektilevy
- Taukotilat
- Kahvi- ym. tarjoilut

Big Room, toiminta

Yhteiset tavoitteet

- Hankkeen tavoitteet kirkastettiin keväällä 2017 työpajoissa
- Tavoitteet ovat esillä big roomissa ja ohjaavat kaikkea toimintaa



LÄNSIMETRO

Arjen kätevyyttä

- Selkeä reitti ja tiheät vuorot: ei aikatauluihin katsomista
- Luotettavaa liikumista: tulee kun pitää
- Nopeasti perille
- Asemat lähellä palveluita: kaupan kautta kotiin

LÄNSIMETRO

Vastinetta rahalle

- Maksaa itsensä takaisin: tuo työpaikkoja, koteja, palveluita ja matkailijoita
- Laadukas: tehty kestävästi
- Luo uusia innovaatioita ja ratkaisuja rakentamiseen
- Koko Suomen kasvun kiihdyttäjä



LÄNSIMETRO

Yhdessä tekemällä

- Yhteistyötä yli rajojen
- Avoin ja aktiivinen tiedonkulku: toimariilta asentajille, työmaalta kansalaisille
- Ylpeys omasta osaamisesta
- Hyvästä työstä palkitaan



LÄNSIMETRO

Vastuullisesti ja turvallisesti

- Ympäristön ehdoilla
- Turvallisesti joka päivä: työmaalla ja metrolikenteessä
- Vastuu veronmaksajia kohtaan: aikataulu ja budjetit pitävät
- Läpinäkyvyys kaikessa

Tapa toimia



Big room toiminnan pelisäännöt

- Big room on meidän yhteinen projektityöskentelytila. Työskentelemme Big roomissa sovittuina ajankohtina, vaikka emme osallistu Sessioihin tai kokouksiin
- Noudatamme Big roomin lukujärjestystä
- Pidämme hyvin suunniteltuja Sessioita ja kokouksia
- Pienempiä palavereita voimme pitää aina sovittuun aikaan, mutta myös myöhäkin varoitusajalla
- Pidämme huolta siitä, että Big roomin seinillä oleva informaatio on ajantasainen ja siihen voi luottaa
- Noudatan sovittuja dokumentaatio- ja tietomalliohjeita
- Kannustamme toisia meidän tiimiin, innovointiin ja hyödyntämään yhteistoimintaan
- Pyrimme esittämään asioita visuaalisesti ja hyödynämme siinä Big roomia tilana ja toimintatapana aina kun mahdollista
- Annamme muille työrauhon. Hyödynnämme kokoontumisille niihin varattuja tiloja.
- Jos haluan työskennellä yksin, hyödynnän siihen varattua tilaa.
- Pidämme Big Roomin ICT:n käyttökunnossa koko ajan
- Pidämme Big roomin siistinä ja viihtyisänä työympäristönä
- Jaamme tietoa projektista aktiivisesti Big room-päivinä. Vältämme Big roomissa työskentelevien välillä laajoja sähköpostijakeluja aina kun se on mahdollista.

Viikkokalenteri

LÄNSIMETRO

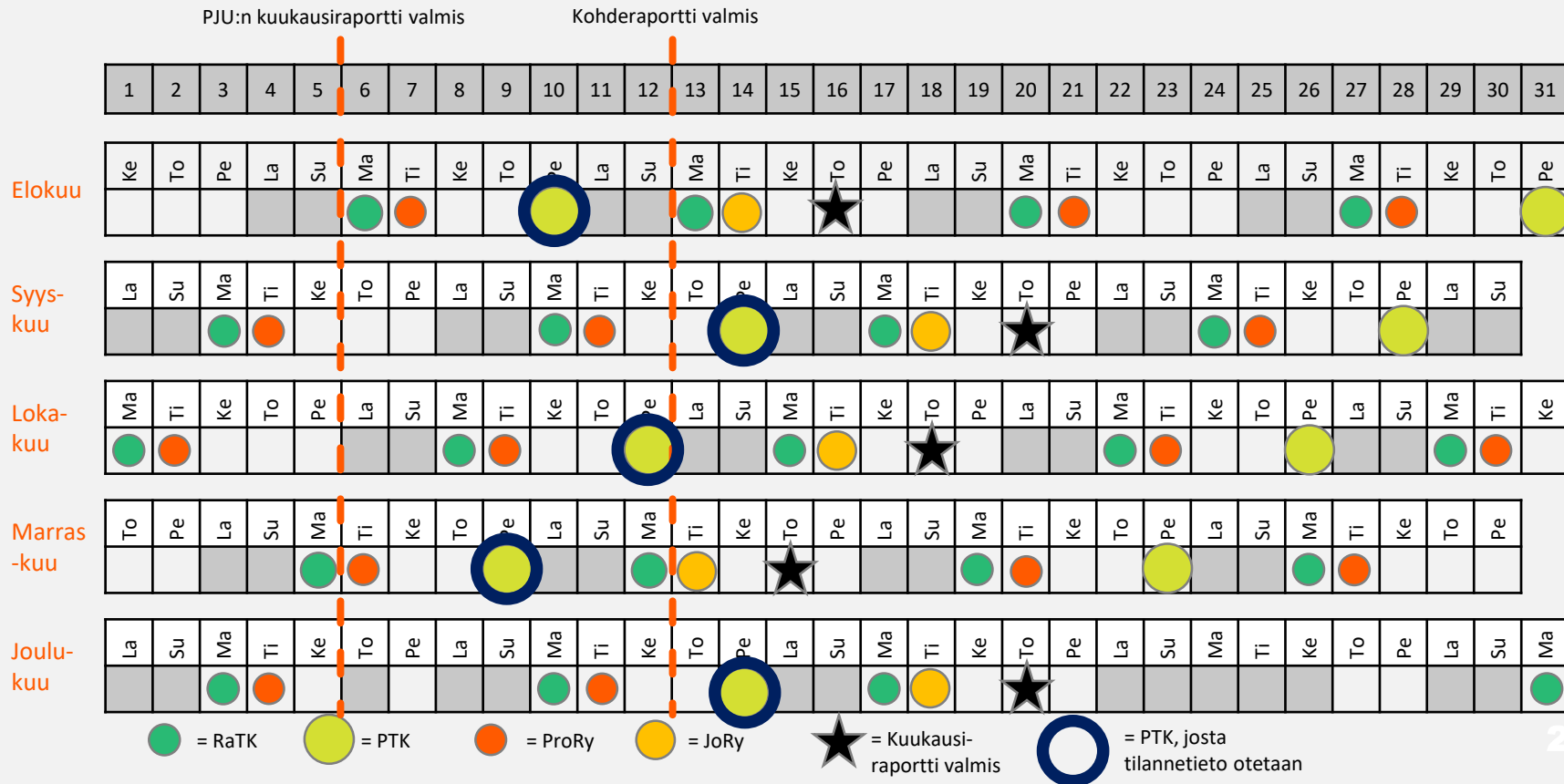
	MA	TI	KE	TO	PE
ap					
ip					



= kohde

= Big Room

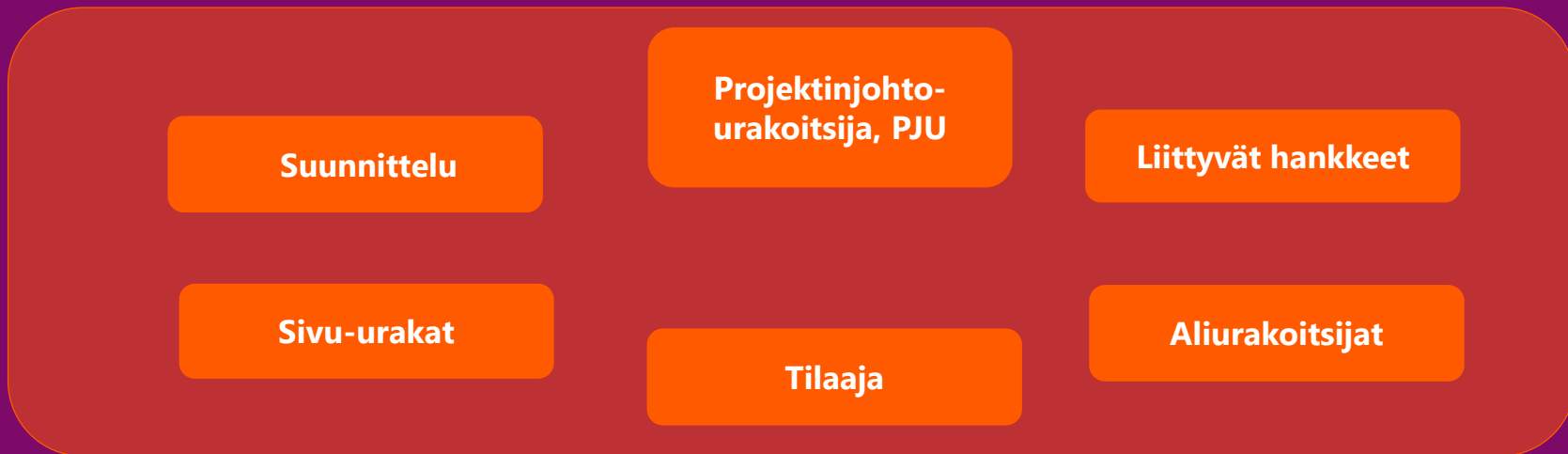
Muokattu kokous- ja raportointikalenteri syksyllä 2018



Viestintä ja tiedonkulku

- Koko organisaation yhteinen viikonavaus
 - Ma klo 9.00, tarjolla sämpylää
- Sisäisen viestinnän kanava, Kohtauspaikka
- Metroakatemia, jaetaan tietoa ja koulutetaan
- Yhteistyömittaus mittaa tiedonkulkua, yhteistyötä ja luottamusta osapuolten välillä
- Työmaille infonäytöt syksyllä 2018
- Yhteinen tapa tehtävien hallintaan (tehtävälokit)

RAKENNUSKOHDE



- Kaikki rakennuskohteen rakentamiseen osallistuvat tahot arvioivat kohteen yhteistyötä, luottamusta ja tiedonkulkua
- Mittaus toistetaan neljästi vuodessa

Johtopäätökset

Big Room toiminnan haasteet

- Henkilöstöjohtaminen vaatii aikaa ja osaamista
- Tilaaja – Konsultti asetelmasta pois oppiminen
- Projekti- ja yritysorganisaatioiden välinen suhde
- Osa-aikaisten Big room org. jäsenten sitouttaminen
- Siiloutuminen
- Käytävapäätökset
- Big Roomin ja kohdetoimistojen välinen suhde
- Tiedonkulun varmistaminen
- Aikataulujen ja sovittujen prosessien noudattaminen
- Uusien toimintatapojen omaksuminen

Big Room onnistumiset

- Yhteistyö ja tiedonkulku on parantanut
- Avoimuus on lisääntynyt
- Luottamus on kehittynyt
- Toiminnan tehokkuus kasvanut
- Päätöksen teko on nopeutunut
- Toiminnan jämsä on parantanut
- Sähköpostien määrä on romahtanut
- Siirtymisiin menevä aika on vähentynyt oleellisesti
- Kokousten tehokkuus ja niiden laatu on kehittynyt
- Ongelmat tulevat esille ja niihin on mahdollista puuttua nopeasti
- Toimintaa on helppo kehittää

Kiitos!

@metrorakentuu
www.lansimetro.fi