



Kokemuksia allianssien toteutusvaiheista

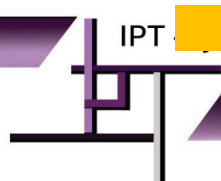
Työpaja 16.3.2016

IPT - ryhmähanke



IPT-hankkeet Suomessa

Hanke	MI	2011				2012				2013				2014				2015				2016				2017			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
1 Lielähti-Kokemäki radan peruskorjaus	100																												
2 Vuolukiventie 1b:n peruskorjaus	18																												
3 Tampereen Rantatunneli	180																												
4 Helsinki-Vantaan liikennealueiden päällystystyöt ¹⁾	20																												
5 Terveyden ja hyvinvoinnin laitoksen päärakennus ²⁾	18																												
6 Järvenpään sosiaali- ja terveystalo	51																												
7 Franzenian peruskorjaus ³⁾	6																												
8 Lahden matkakeskus	19																												
9 Pakilan alueurakka	8																												
10 As. Oy Helsingin Retkeilijänkatu 3-7 ⁴⁾	9																												
11 Jyrkkälän lähion julkisivuperuskorjaus	28																												
12 As. Oy Gunillankallio 10	13																												
13 VTT:n ydinturvallisuustalo ²⁾	30																												
14 Joensuun oikeus- ja poliisitalo ²⁾	30																												
15 Naantalin voimalaitoksen allianssiurakka	50																												
16 Yliopistonkatu 4 peruskorjaus	20																												
17 Kainuun keskussairaalan peruskorjaus ja laajennus	120																												
18 VT 6 peruskorjaus	76																												
19 Kempeleen TK	14																												
20 Hiukkavaaran monitoimitilo	24																												
21 LaNa (Lasten ja naisten sairaala) ⁵⁾	60																												
22 Kotkan poliisitalo ²⁾	20																												
23 Espoonlahden kirkko ⁶⁾	8																												
24 Tampereen raitiotie	250																												
25 Turun Syvälahden koulun allianssiurakka	26																												
26 Finavian Asematason allianssiurakka	100																												
27 Jakomäen keskiosan kehittäminen	50																												
28 Tampereen Tilakeskus Tammelan stadion	60																												
29 Pohjankartanon koulusaneerausohjelma ⁷⁾	10																												
30 Pitkäkankaan koulusaneerausohjelma ⁷⁾	10																												
31 Finavian terminaalilaajennus ⁶⁾	200																												
32 Harppuunakortteli ⁷⁾	100																												
33 Äänekosken radan peruskorjaus	80																												
34 Rataverkon KP2-palveluallianssi	25																												
35 Tesoman Hyvinvointikeskus	50																												
36 Leppävaaran koulukeskus 2017-2020	30																												
Yhteensä	1913																												



IPT

Strategiavaihe

Muodostamisvaihe

Kehitysvaihe

Toteutusvaihe

Ylläpitovaihe

1) integroitu palveluhankinta 2) senaatin kärkihankeallianssi 3) parnering 4) Tuotantoallianssi 5) integroitu toteutusohjelma 6) yhteistoiminnallinen PJU-urakka 7) ohjelma-allianssi

Suomalaiset IPT-hankkeet toteutusvaiheessa

Tulokset kiinnostavat, mutta valmistuneita hankkeita on vielä vähän

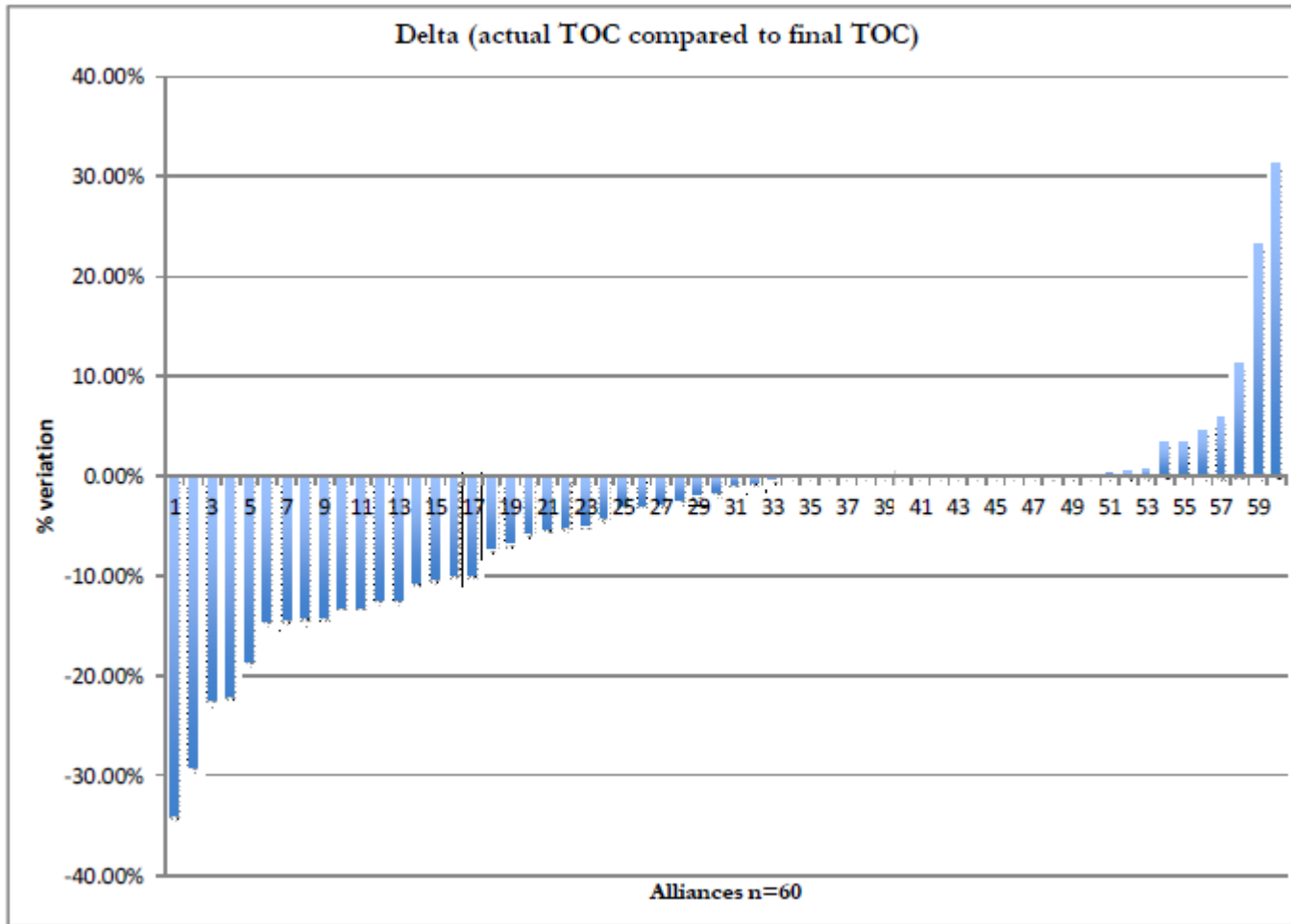
Opinnäytteitä alliansseista on tehty useita,

- Tuloksista ja tavoitteiden toteutumisesta
- Toimintamalleista (esim. Big room)
- Johtamisesta

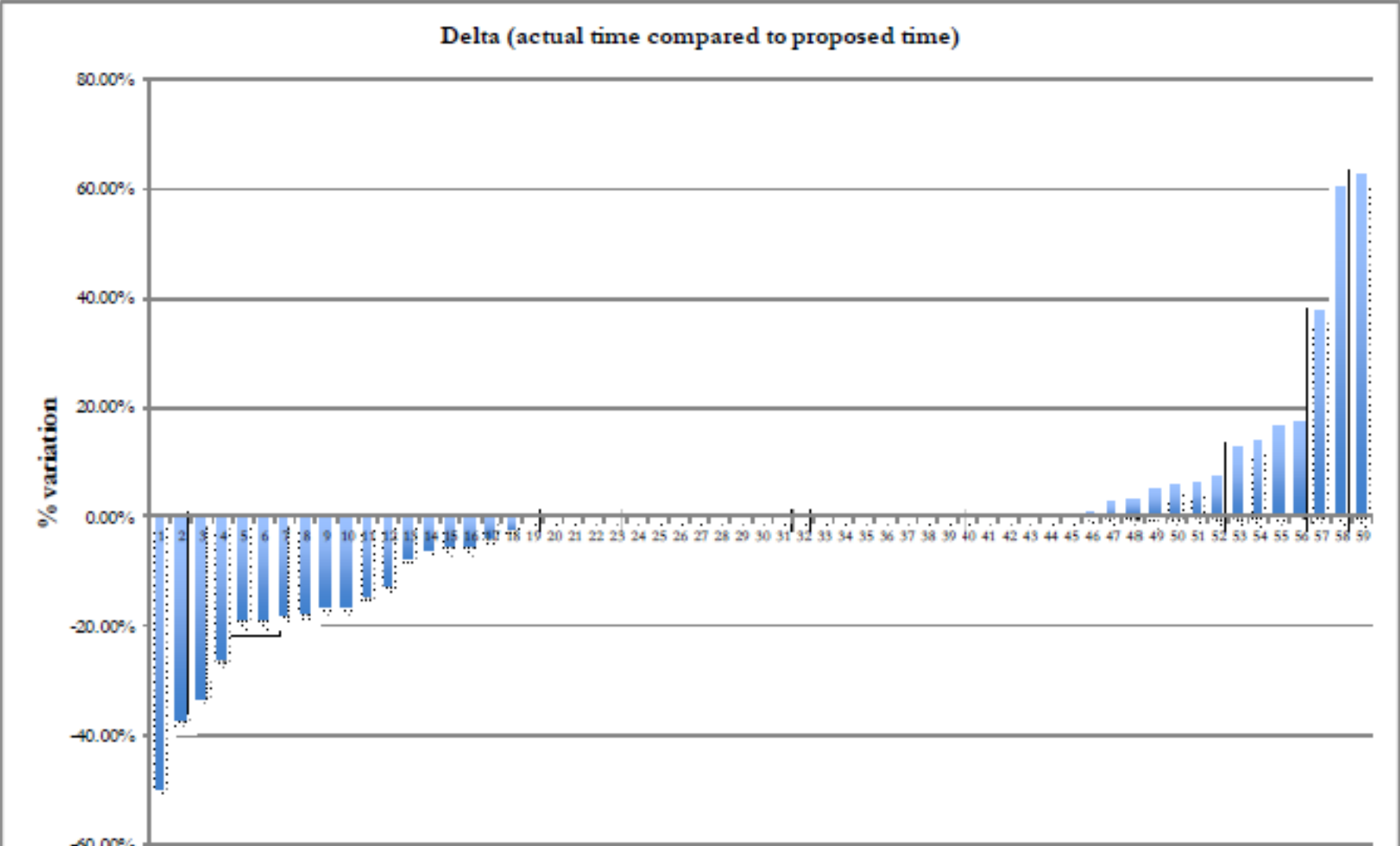
Mutta tieto on hajallaan

”Evidence based” tiedolla on kova kysyntä, myös kansainvälisesti

Tutkimustuloksia Australiasta



Tutkimustuloksia Australiasta

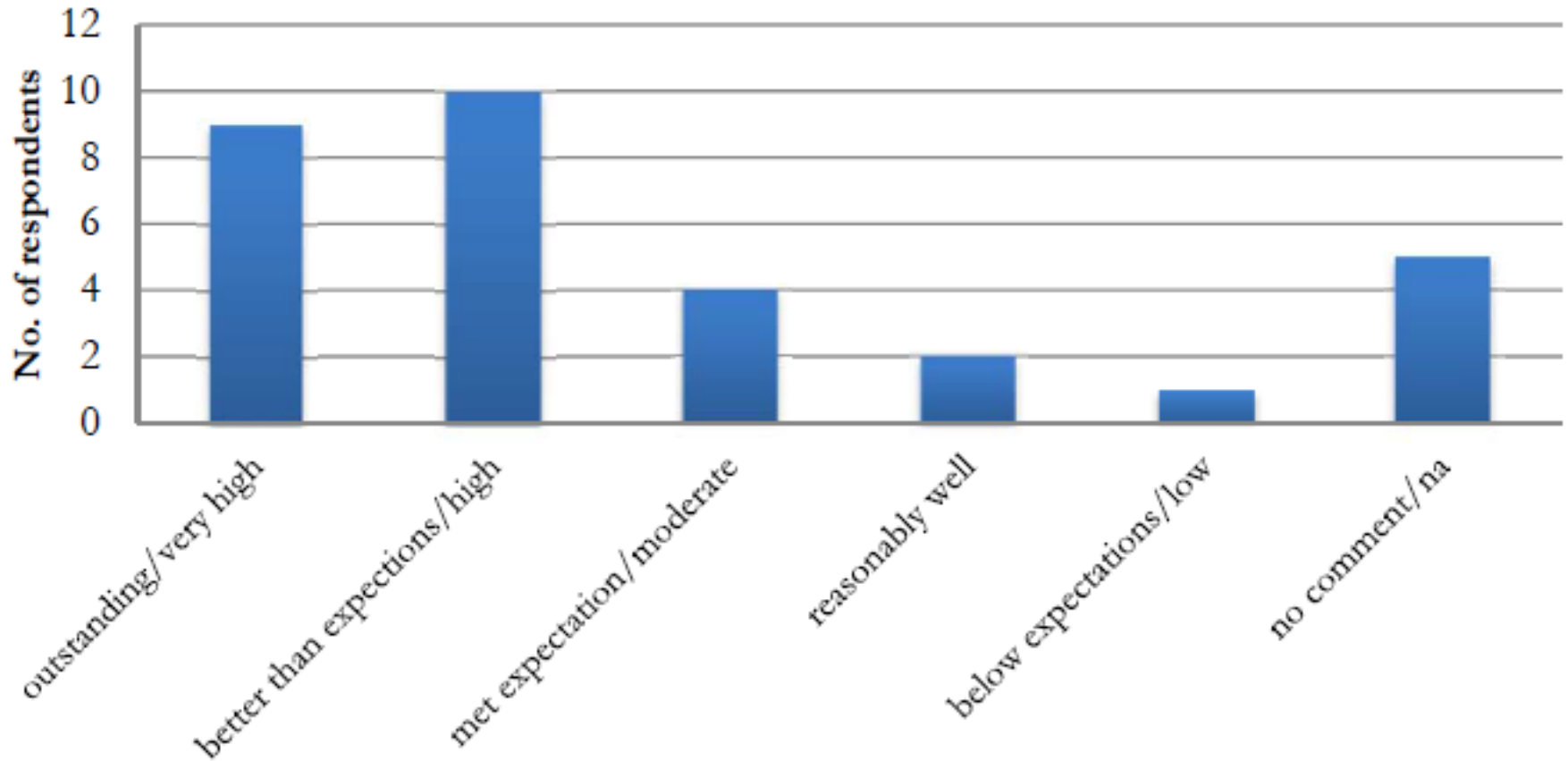


Source: Alliance projects in Australasia: A digest of infrastructure development from 2008-2013



Tutkimustuloksia Australiasta

Q23. Rate the alliance's performance in meeting the client's Project's Value Statement (n=31)

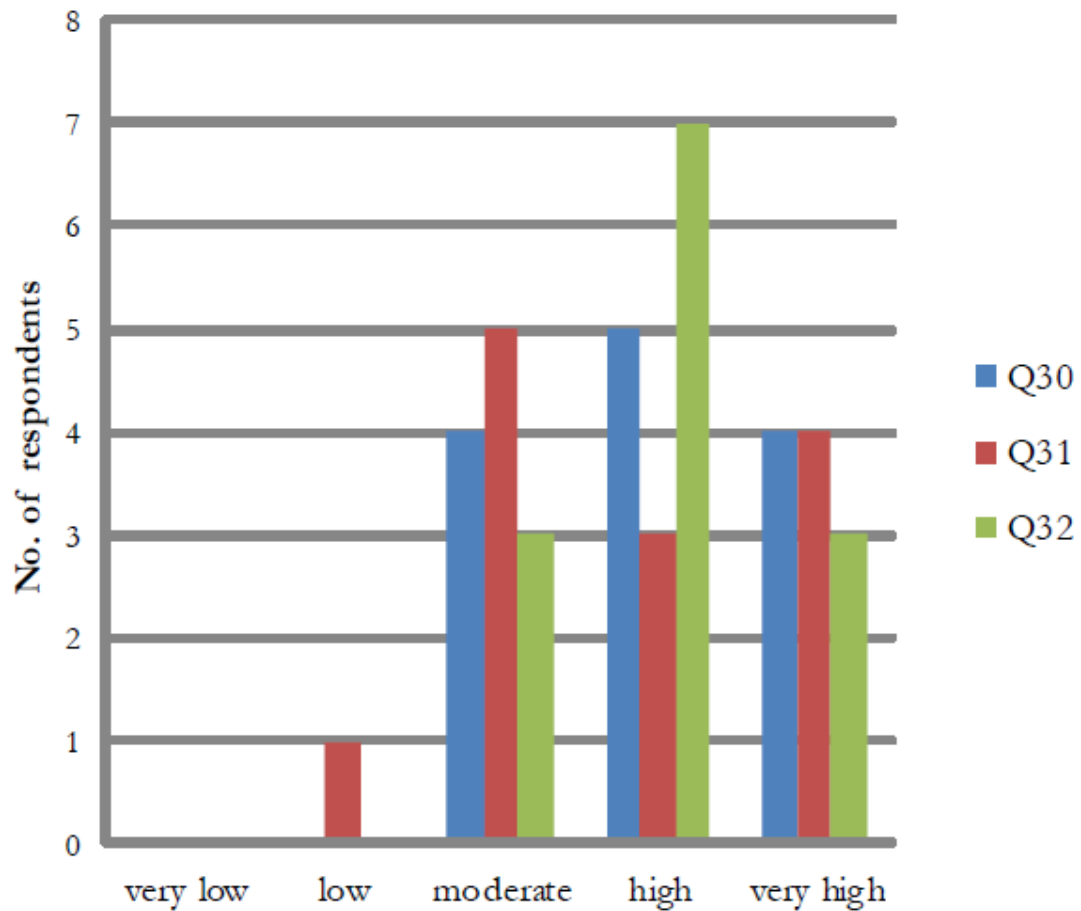


Source: Alliance projects in Australasia: A digest of infrastructure development from 2008-2013

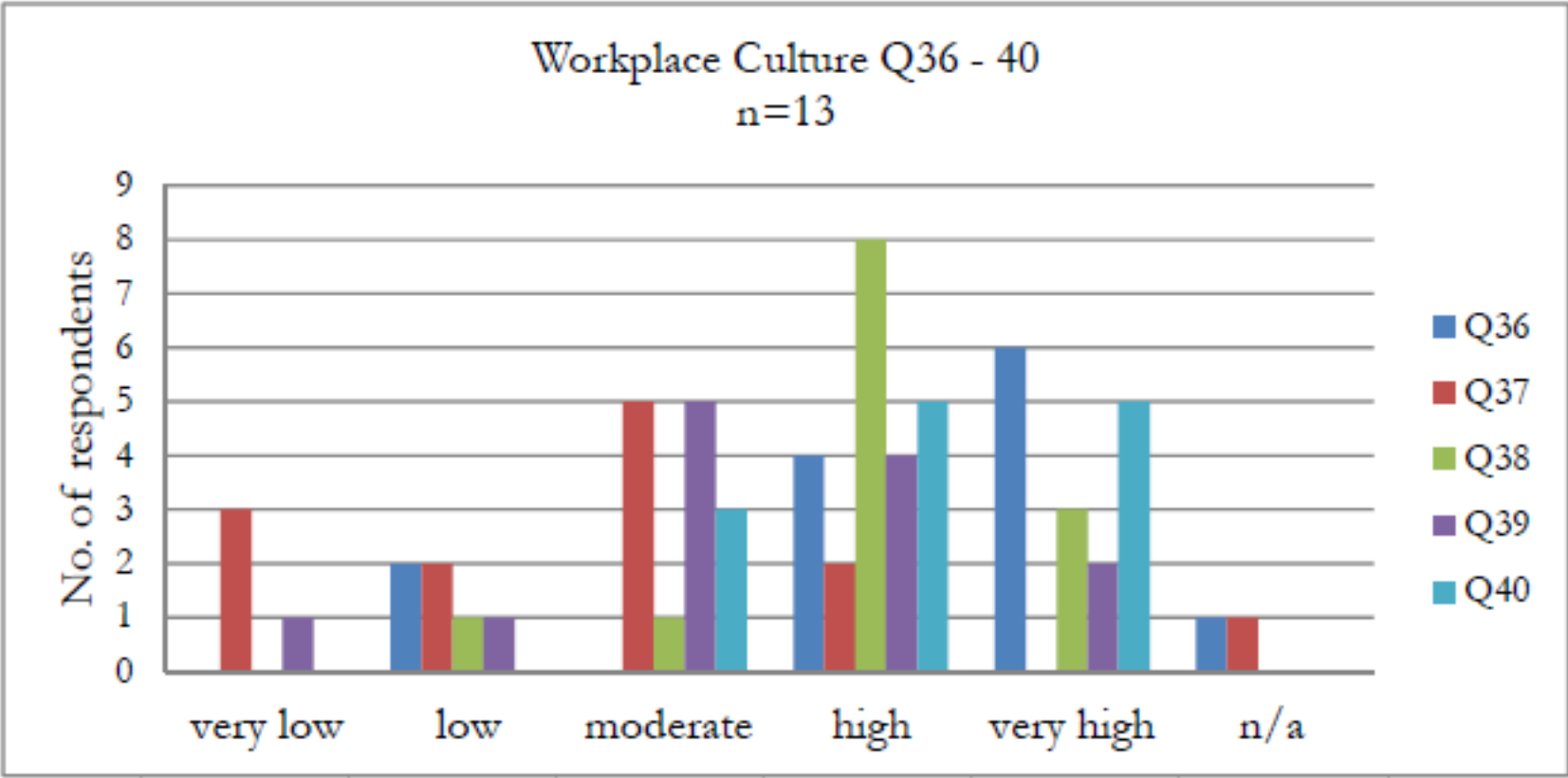


Tutkimustuloksia Australiasta

Collaboration Q30 - Q32
n=13



Tutkimustuloksia Australiasta



Yleisiä havaintoja toteutusvaiheesta Suomessa

- Avaintulosalueet ja niiden mittarit ohjaavat toimintaa!
- Big room toiminta on positiivinen kokemus – kaikki löytävät siitä edelleen parannettavaa
- Suunnittelun työmäärät ylittyvät
 - Uudelleen suunnittelulla haetaan parempia ratkaisuja
 - Big roomissa työskentelevät suunnittelijat tekevät laajempaa tehtäväkuvausta
 - Big roomin ulkopuolella työskentelyssä tehottomuutta
- Arvoa rahalle käsitettä on sisäistetty, samoin hukkaa => Lean ajattelu
- Kulttuuri on kehittynyt
 - Kulttuurishokki, kun joutuu takaisin perinteiseen projektiin
 - Perinteisempiin projekteihin halutaan allianssimaisia toimintamalleja
 - Allianssimaista toimintaa halutaan soveltaa erilaisiin toimintoihin

Yleisiä havaintoja toteutusvaiheesta Suomessa

- Projektion organisaatiota ja sen ihmisiä pitää kehittää myös toteutusvaiheen aikana
- Allianssiprojekteissa on ongelmia, niiden ratkaisuympäristö on vahvempi. Tätä kyvykkyyttä pitää vaalia
- Odotukset ovat kovia – pettymyksiäkin tulee

Tilaa jien olisi jatkettava kehitystyötä, koska ihmisiä ja prosesseja sekä teknologiaa tulee kehittää pitkäjänteisesti