



*Kainua - teema:  
Kehitysvaiheen sudenkuopat*





# Kainua - Kainuun uusi sairaala -allianssi

Tilaaja: Kainuun sote -kuntayhtymä

Muut osapuolet: Skanska, Sweco, Caverior



IPT - ryhmähanke



# Hanke-esittely

- **Kainuun keskussairaalan toiminnot ja tilat uudistuvat vuoteen 2021 mennessä.**
  - Sote-integraatiota vahvistetaan kaikilla tasoilla ja Kainuun sosiaali- ja terveyspalvelut tuotetaan saumattomina kokonaisuuksina
- **Kainua suunnittelee ja toteuttaa Kainuun keskussairaalan uudisrakentamis- ja perusparannushankkeen**
  - Hankkeen laajuus 46 000 bruttoneliömetriä
- **Hankkeen kokonaiskustannukset ovat 153 M€**, josta
  - allianssiurakan tavoitekustannus on 132,4 M€
  - tilaajan hankinnat, varaukset ja muut hankekustannukset 20,6 M€

# Tilanne 14.2. klo 9.15



IPT - ryhmähanke



# Kainuun Uusi sairaala-rakentamisen vaiheistus 2017 - 2021

## 1-vaihe vastaanotto 31.10.2019

- Rakentaminen suoritetaan lohkoittain
  - Päivystävän ja kiireellisen hoidon osat
  - Osa vuodeosastoista
  - Logistiikkaterminaali (31.3.2019)

## 2-vaiheen vastaanotto 28.2.2021

- Rakentaminen suoritetaan lohkoittain
  - Poliklinikkaosa
  - Loput vuodeosastoista
  - E-rakennuksen saneeraus

## (3-vaiheen vastaanotto 31.10.2021)

- Sairaalan ABC-osan purkutyöt (vanhat matalat osat) ja pihatöiden viimeistely



# Tilaajan tavoitteet

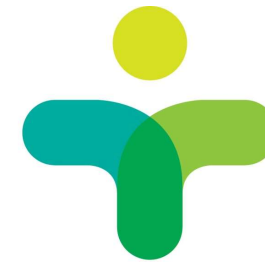
- **Potilaita varten suunniteltu kustannustehokas sairaala**
  - Kuntouttava, esteetön ja turvallinen hoitoympäristö
  - Optimoitu tilatehokkuus
  - Tukee tehokasta hoitoa
- **Älykäs sairaala**
  - Uusi teknologia rakennuksessa ja hoidossa
- **Muuntojoustavat ratkaisut**
  - Tilojen muunneltavuus ja joustava käyttö
- **Elinkaarikustannusten alentaminen**
  - Huolto, ylläpito, energia
- **Häiriötön ja tehokas lean-rakentaminen tavoiteaikataulussa**
  - Ilman hoidollisia väistötiloja
  - Tavoiteaikataulun mukaisesti
  - Turvallisuus ei vaarannu
- **Suunnittelun ja rakentamisen laatutaso on korkea**
  - 0-virheluovutukset
  - Käyttäjäpalaute
- **Puurakentamisen hyödyntäminen**

# Avaintulostavoitteet

- Työmaan suoritustaso (TR-mittaus) 20 %
- Potilas- ja henkilöstötyytyväisyyden muutos 15 %
- Työmaan sekajätteen määrä 5 %
- Energian kulutuksen muutos 10 %
- 0-virheluovutus 20 %

Positiiviset / negatiiviset muutostekijät (30 %)

- + Hankkeen saamat julkiset tunnustuspalkinnot
- + Sairaalatyöskentelyn tuottavuuden kehitys
- Vikahälytysten määrä
- Sairaaloiminnan häiriöttömyys
- Aikataulujen pitävyys



# Kainua

Kainuun uusi sairaala -allianssi

# Kehitysvaiheen sudenkuoppia

- **Johtamisjärjestelmä**
  - Selkeys
  - Tiedon jakaminen, tilannekuva
  - Hyväksyntäprosessi
  - Resurssisuunnittelu ja -johtaminen
  - Tiukkojen tilanteiden purkaminen, avointen briiffauksien tarve
- **Viestintä ja oletukset**
  - ”Luulin, että tiesit”
  - ”Eikö tämä ollutkaan kaikille selvää?”
- **TVD-ohjaus**
  - Tilaajan käytettävissä oleva budjetti
  - Kustannusarvio (hintatiedot)
  - Tavoitehinta (kehitystyön tuloksena)
- **Innovaatiokyky**
  - Vapaasta ideoinnista ideapankkiin ja toteutukseen



# Erityiset haasteet

- Laajuuden hallinta tilaohjelmasta todellisiin bruttoneliöihin
- Kustannuslaskennan ohjaus jatkuvana prosessina
- Rohkeus muuttaa suuntaa tarvittaessa

# Parhaat opit ja kokemukset

- Tilaajan tavoitteisiin suunnittelu
- Käyttäjät mukana
- Big Room-tila ja virtuaalimallit
- Allianssin yhteinen tekeminen



IPT - ryhmähanke

