

Integroidut projektit ja niiden käynnistäminen

Jani Saarinen, Vison



IPT - ryhmähanke

Sanottua

”The Owners have to pay the first buck”

- Dave Pixley, Sutter Health

”The Owners have to take the first step”

- Shane Doran, Department of Transport and Main Roads



IPT/Allianssi

Edelläkävijät sanoo...

< v. 2010 Lean Construction USA
-> Focus on people



V. 2010 Australia -> Focus on
people



Excu 2014 LCIFIN2 Kaliforniaan -
> Focus on people



IPT-excu Kaliforniaan 2015 ->
Focus on people



v. 2016 LCI Chicago ja Helsinki ->
focus on people



Suomi tekee...

Ei reagointia

LCIFIN1 Lean työkalut

LCIFIN 2 prosessit

RAIN – Työpaketti ihmiset ja
johtaminen

IPT2 ja RAIN

IPT - ryhmähanke



Missä vaiheessa olemme?



IPT - ryhmähanke



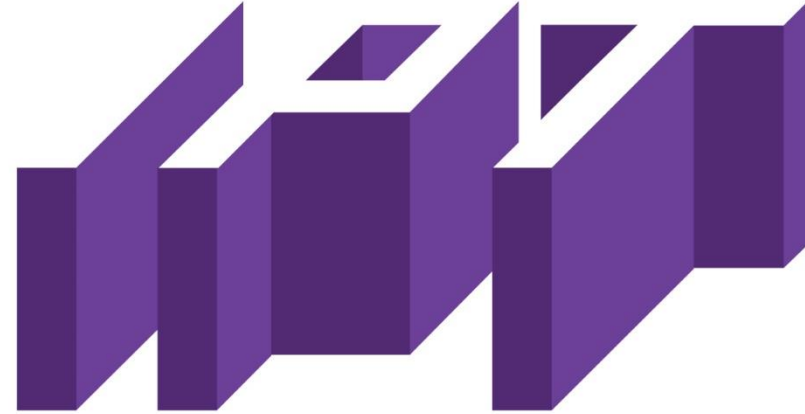
Kehittämistarpeet

Perustus on rakennettu...

- IPT-mallit käytössä

...mutta potentiaalia on vielä valtavasti käyttämättä.

- arvon tuottaminen asiakkaalle
- tuottavuuden parantaminen



**Huipputulokset eivät synny vain uusilla sopimuksilla,
vaan uudella ja jatkuvasti kehittyvällä yhdessä tekemisellä!**

- Kulttuurin muutos vaatii uusia organisaatioita ja tekijöitä mukaan
- Tulosten saavuttaminen vaatii osaamisen syventämistä ja jatkuvaa kehittämistä
- Muutoksen läpivienti vaatii uusia ja uudella hankkeita

Lean ajattelu vauhdittaa muutosta myös rakennusalalla

- Kahden viikon putkiremontti
- Integroidut projektitoimitukset



Miksi integroituja projektitoimituksia?

- Hankkeet monimutkaistuvat
- Monimutkaisuus johtaa muutoksiin matkan varrella
- Muutokset johtavat usein lisätöihin ja tätä kautta lisäkustannuksiin
- Työn sisällöstä ja määristä johtuvat muutokset johtavat usein sopimusriitoihin
- Usein joku voittaa ja toinen häviää
- Pahimmillaan jokainen tekee vain omaa toimeksiantoaan
- Riskien siirtäminen maksaa
- Jne.



Ihmistä ei voi motivoida



Pitäisi kai, mutta kun...

... sensijaan ...



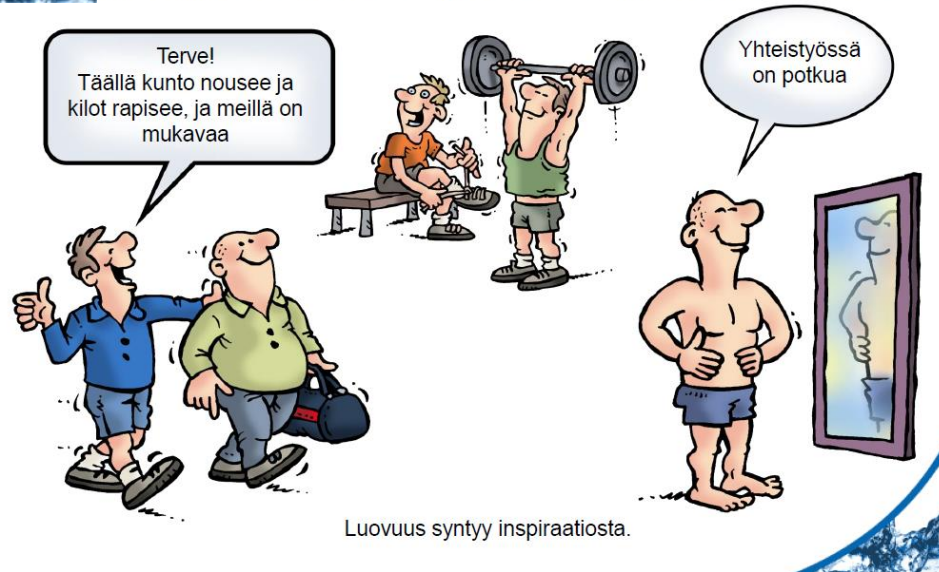
HELSINGIN YLIOPISTO
HELSINGFORS UNIVERSITET
UNIVERSITY OF HELSINKI



Ka

Motivointi vs. motivoituminen

Voidaan luoda ympäristö, jossa
ihminen voi **inspiroitua/motivoitua**



Terve!
Täällä kunto nousee ja
kilot rapisee, ja meillä on
mukavaa

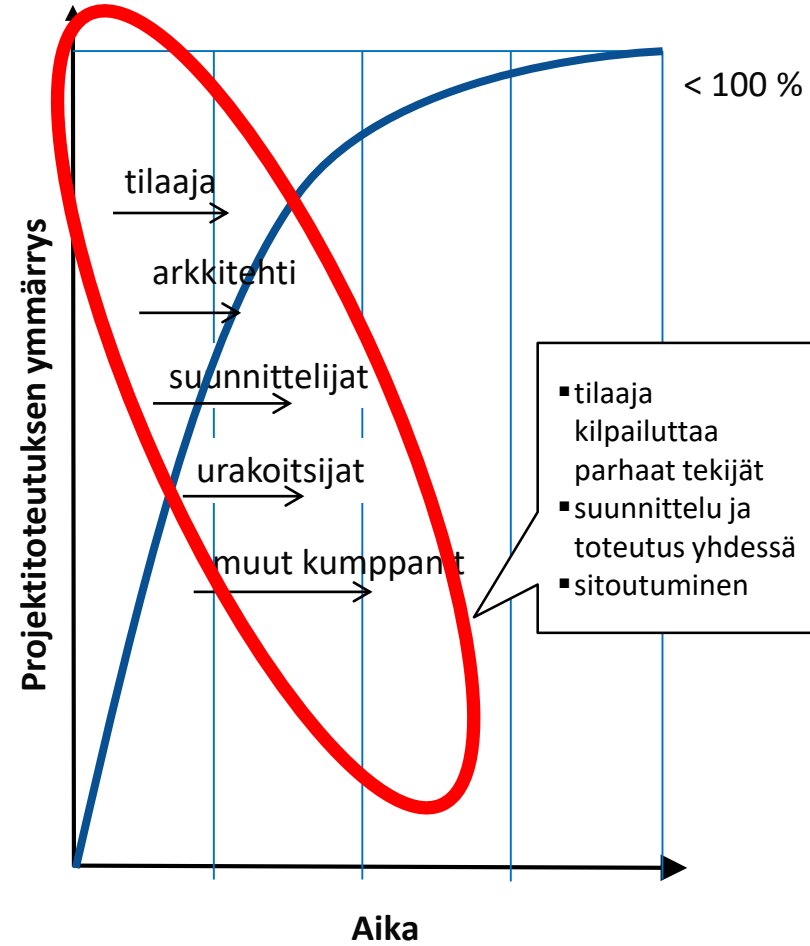
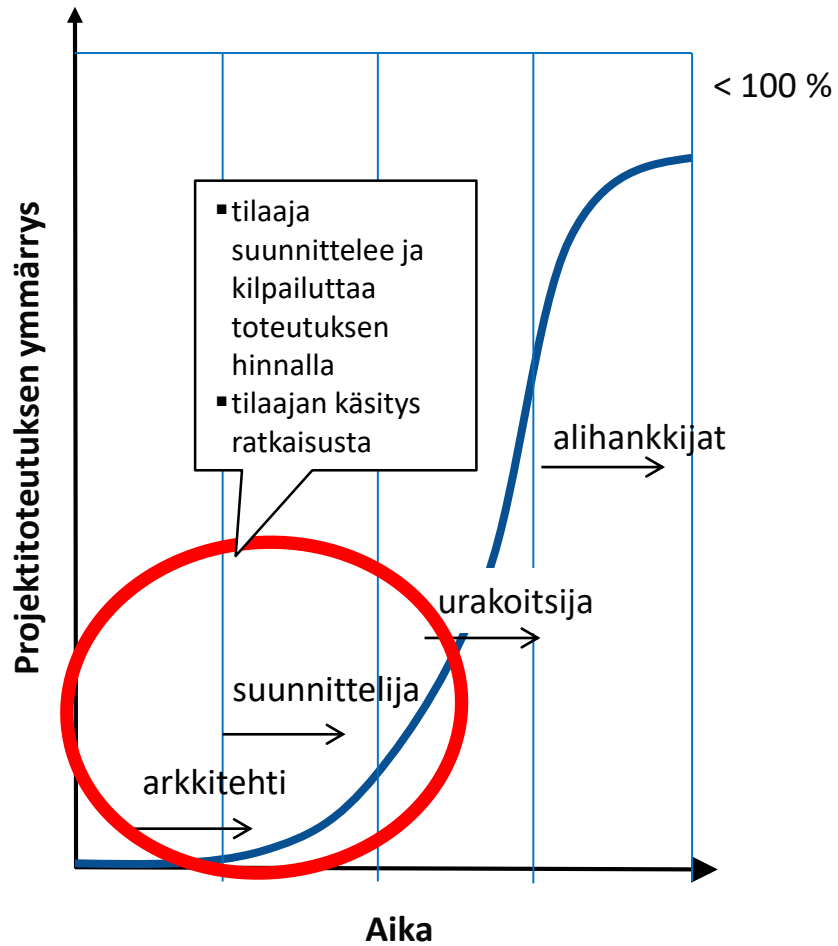
Yhteistyössä
on potkua

Luovuus syntyy inspiraatiosta.

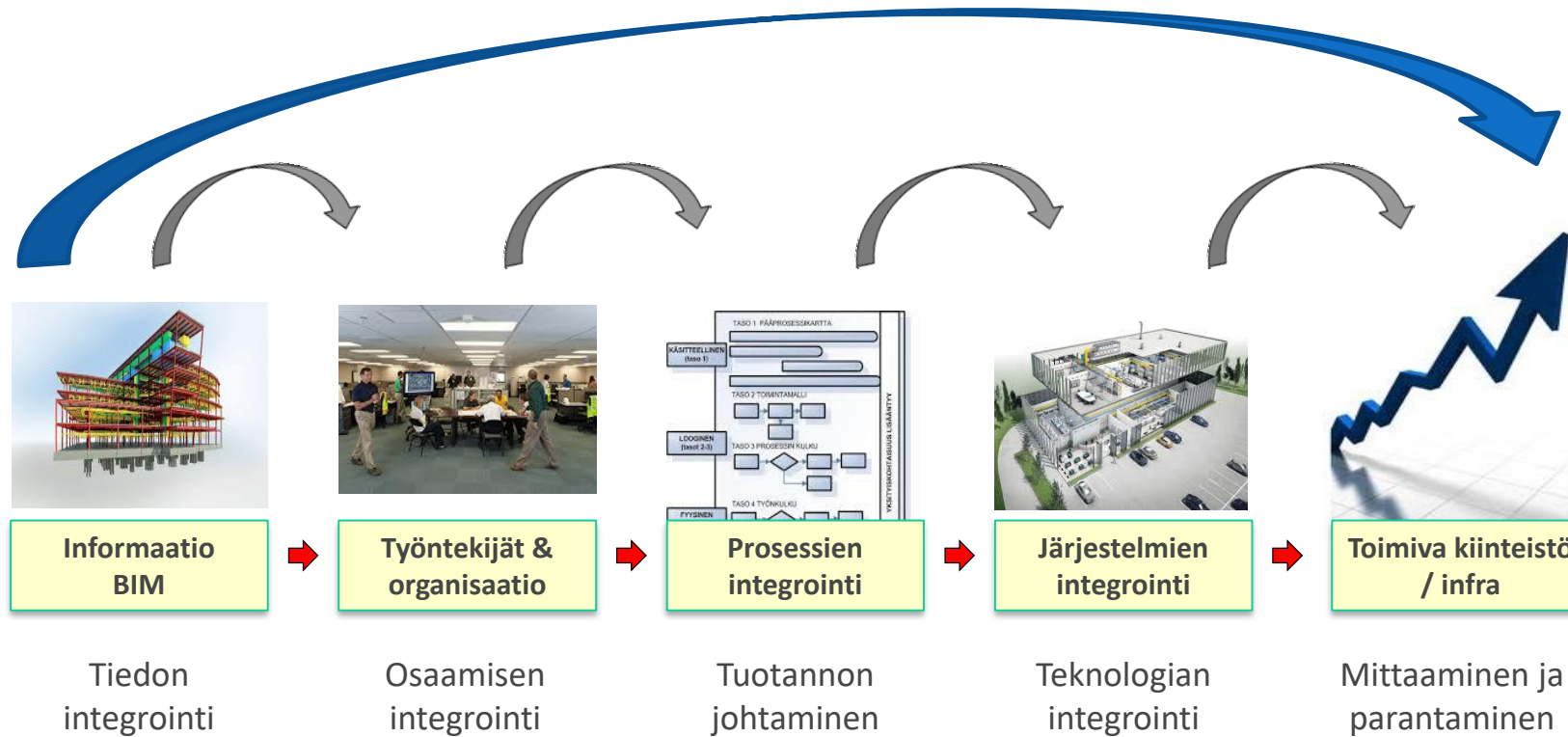
Lähde: Ari Pokka LCI-päivä 2016

IPT - ryhmähanke

Aikainen integrointi

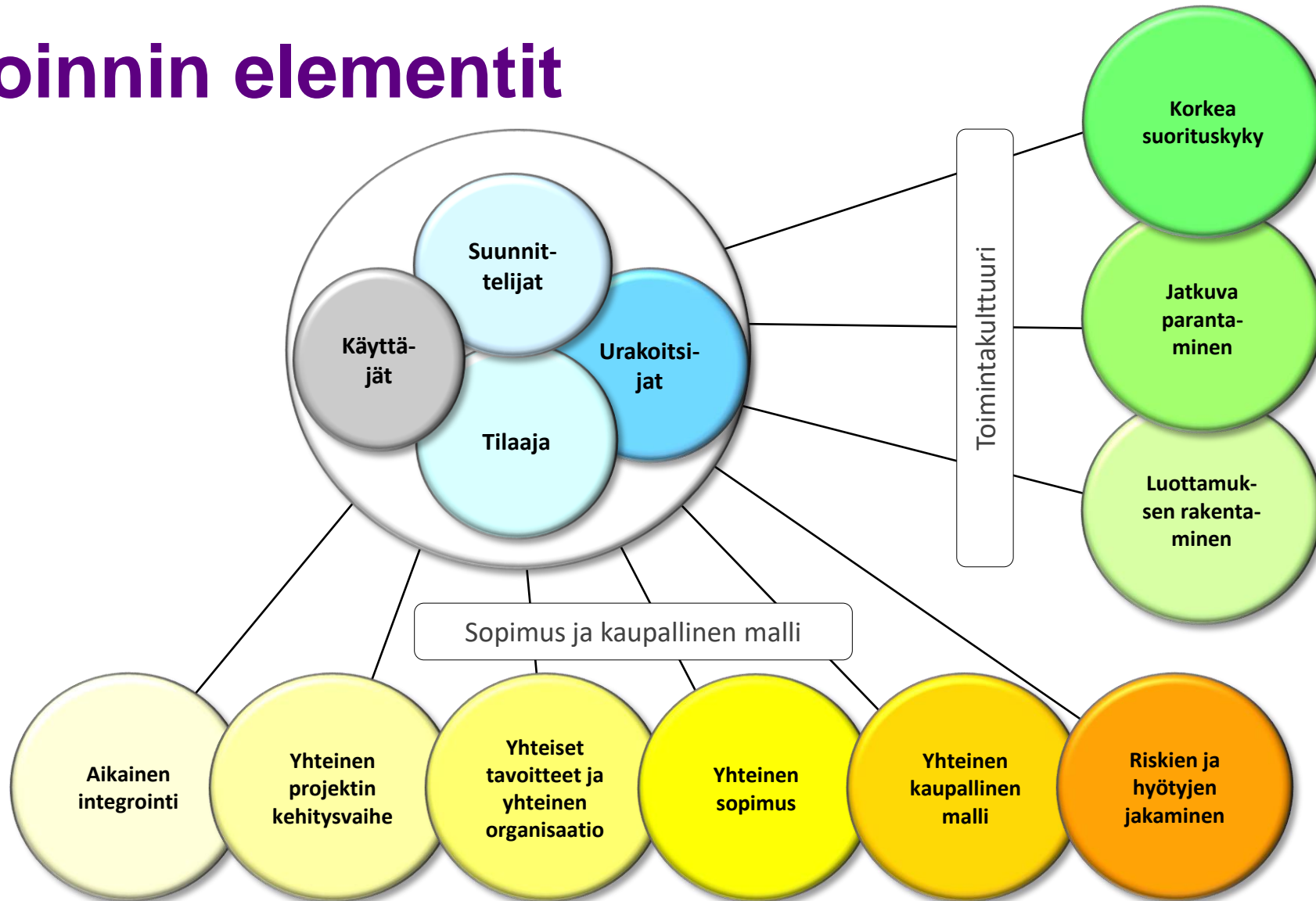


Integroitu projektitoimitus



Integroidut sopimukset – kaupallinen malli– integroidut toteutussuunnitelmat

Integroinnin elementit



Integroidut projektitoimitukset

Allianssi

- kehitetty Pohjanmeren öljyteollisuuteen 90-luvun alussa (BP)
- eniten käytetty Australiassa (> 400 hanketta)
- sopimus ja kaupallinen malli + tapa toimia!

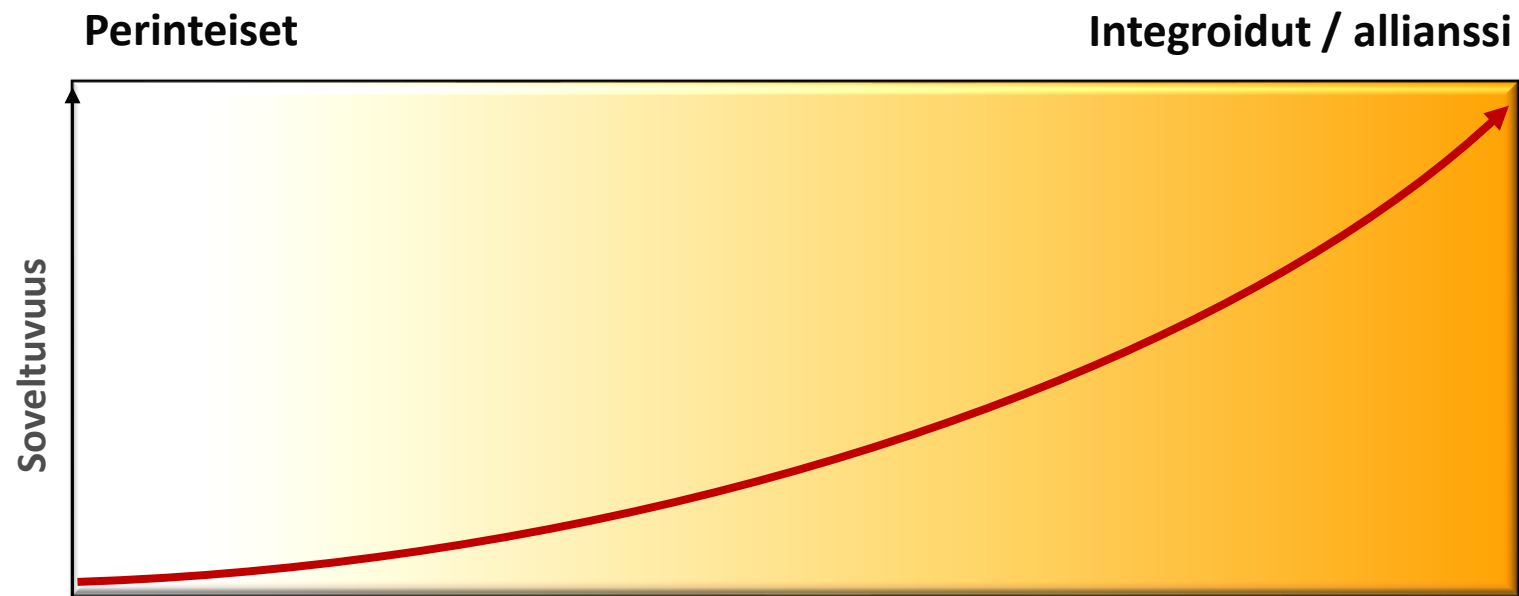
Integrated Form of Agreement (IFoA)

- kehitetty USA:ssa sairaalarakentamisessa (Shutter Health yms.)
- hyödyntää Lean-filosofiaa

Suomessa käytössä australialainen sopimusmalli ja USA:n lean construction -opit

- puhdas allianssi
- lisäksi mm. Senaatin kärkihanke-allianssit, Partnering-sopimukset sekä yhteistoiminnalliset projektinjohtourakat

Eri toteutusmuotojen soveltuvuus



- Yksinkertainen kohde
- Kiinteä laajuus
- Valmiit suunnitelmat
- Ei tarvetta innovoida

- Kompleksinen kohde
- Muuttuva sisältö
- Suunnitelmat ja ratkaisut kesken
- Innovointimahdollisuuksia
- Riskien jako?

Allianssin määritelmä

Projektiallianssi on hankkeen keskeisten toimijoiden yhteiseen sopimukseen perustuva toteutusmuoto, jossa sopimusosapuolet vastaavat yhdessä hankkeen suunnittelusta ja toteuttamisesta yhteisellä organisaatiolla jakaen hankkeen hyödyt ja riskit tavoitteena suorituskyvyn jatkuva parantaminen.



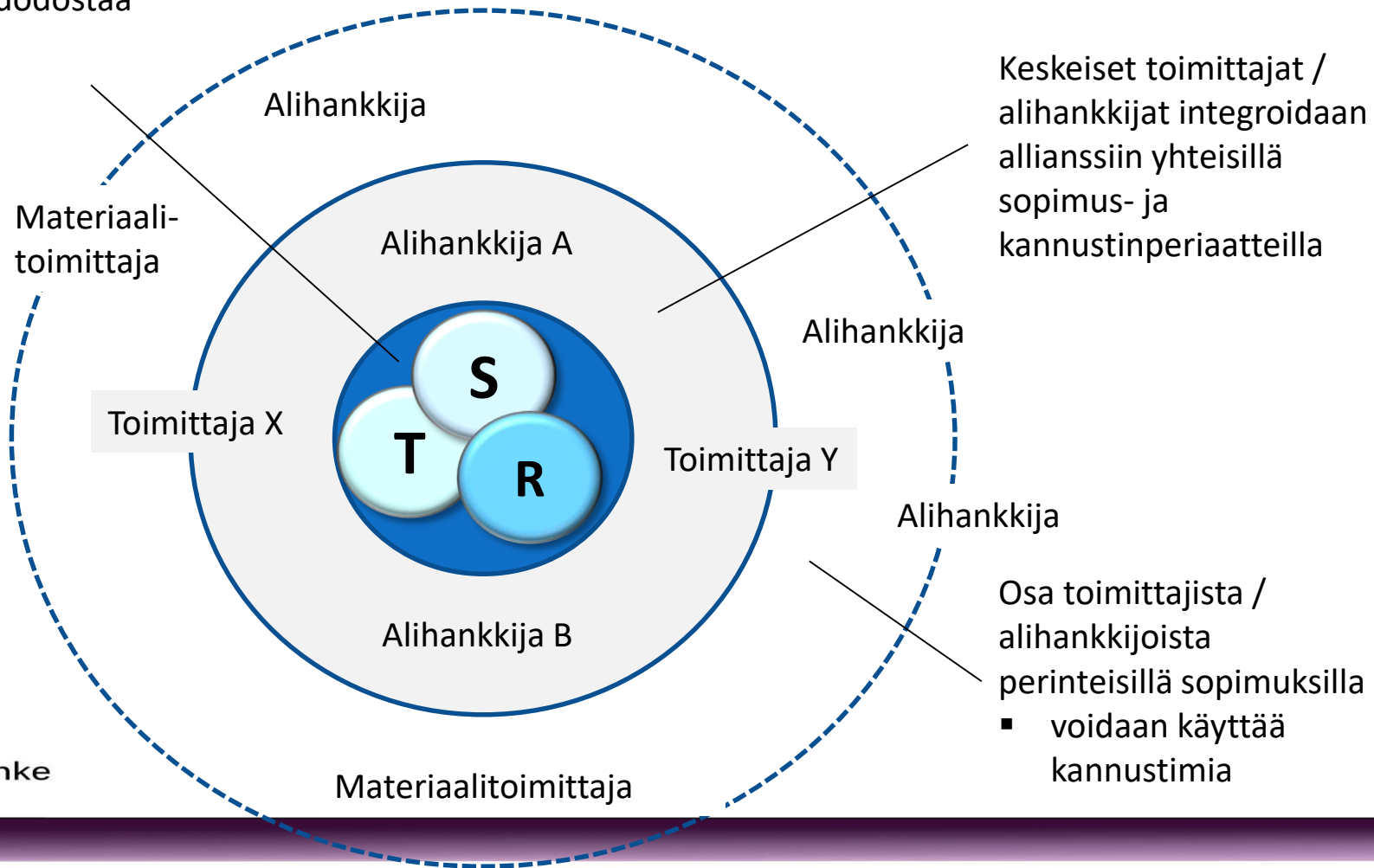
Puhtaan allianssin periaatteet

1. Open books -malli
2. Yhteinen ja yksimielinen päätöksenteko
3. Hankkeen parhaaksi –periaate
4. Suunnittelu ja toteutus kehitys- ja toteutusvaiheina
5. Tilaajan exit -oikeus

YSE ja KSE eivät ole käytössä allianssikumppaneiden kesken

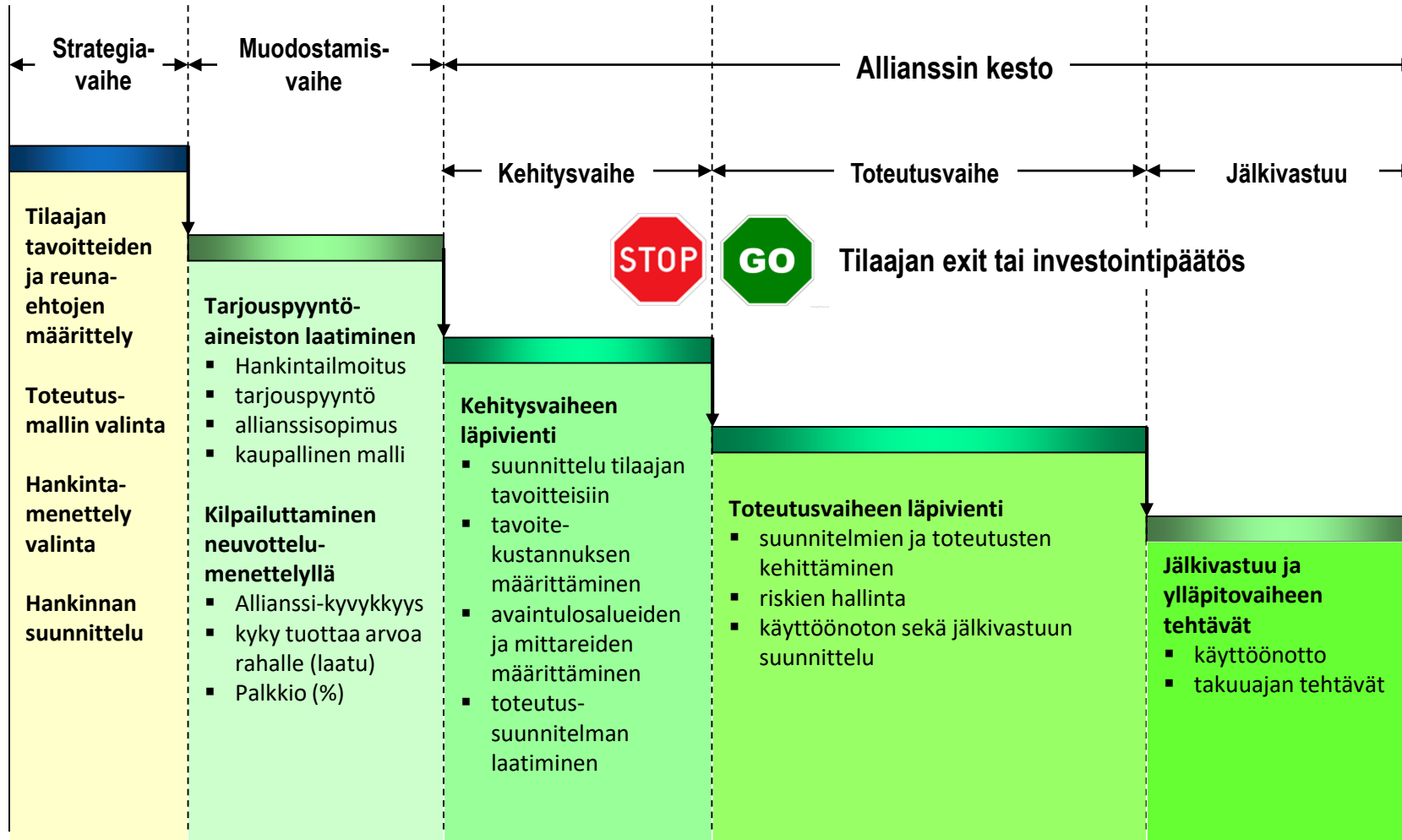
Tilaajan omat resurssit & hankittava osaaminen

Ydintiimi muodostaa allianssin



IPT - ryhmähanke

IPT / allianssin vaiheet

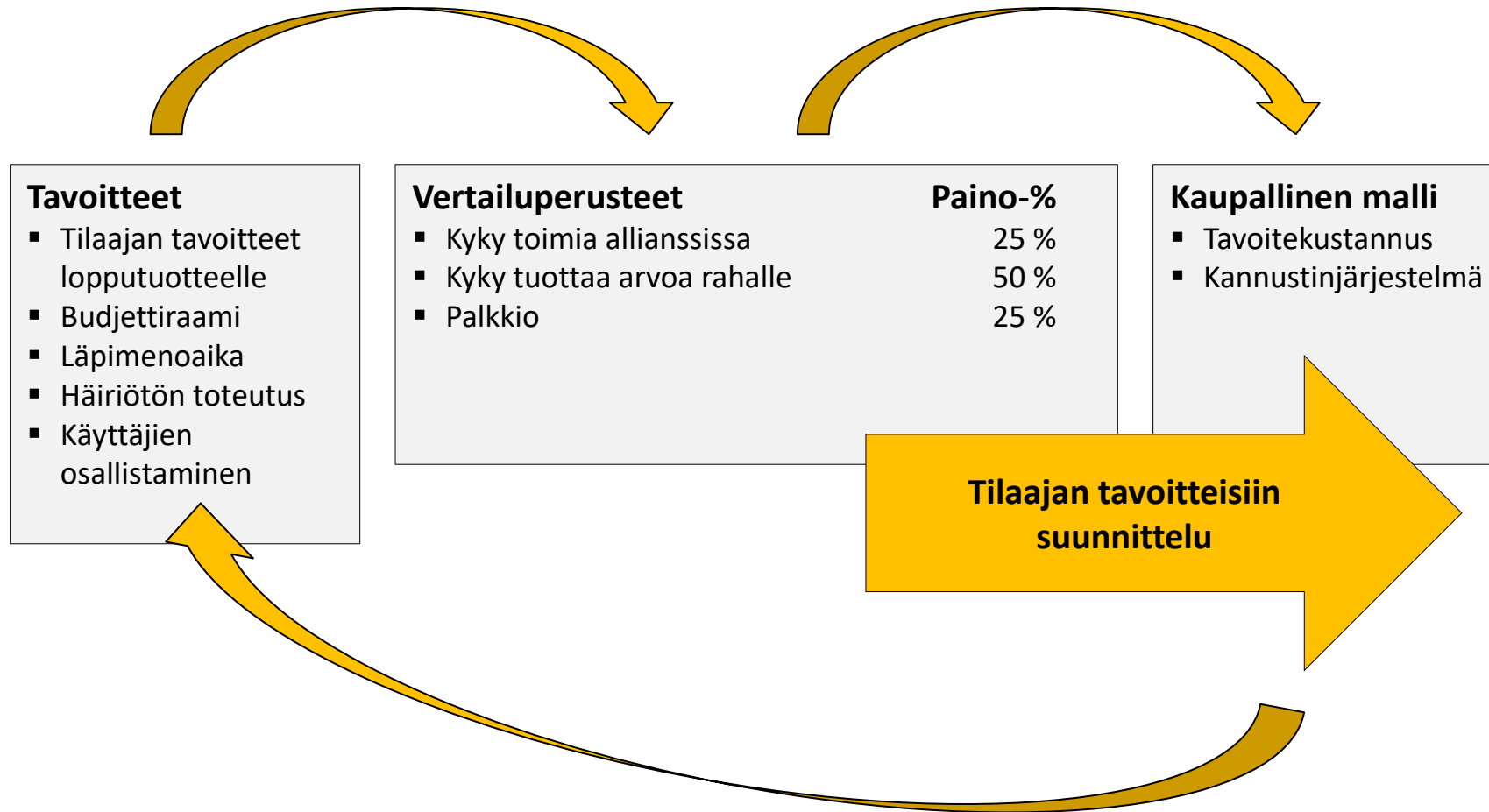


IPT-hankinta



IPT - ryhmähanke

Tilaajan tavoitteiden määrittely



Parhaan tarjoajan valinta



Vähimmäis-vaatimukset

- Tilaajavastuu
- Taloudellinen tilanne
- Tekninen osaaminen
- Yritysreferenssit
- Tiimi / nimetyt henkilöt

Soveltuvuus hankkeeseen

Tarjoajien valintaperusteet

Esimerkiksi

- Yritysten osaaminen
- Tiimin / nimettyjen henkilöiden
 - osaaminen
 - referenssit

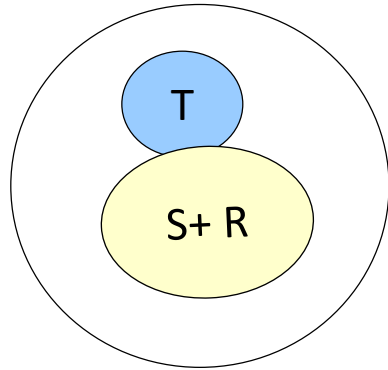
Tarjoajien valinta (3-5)

Tarjousten vertailuperusteet

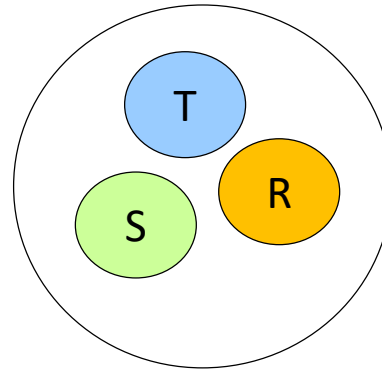
- Tiimin allianssikyvykyys
- Tiimin kyky tuottaa arvoa rahalle
- Palkkio

Parhaan tarjoajan valinta

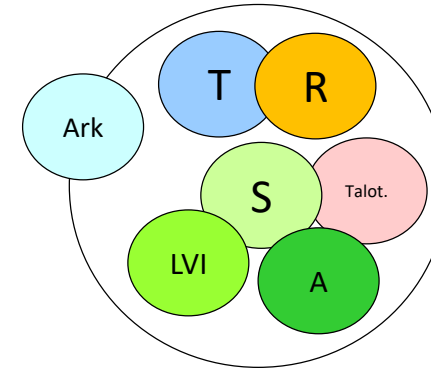
Allianssin muodostamisvaihtoehtoja



Suunnittelijat ja rakentajat ryhmittymänä



Suunnittelijat ja rakentajat erikseen



Keskeiset toimijat yhdessä tai erikseen

Osapuolten valinnassa huomioitava markkinat ja palveluntuottajien valmius

Hankintaprosessi (4-6 kk)

