



Integroitujen projektitoteutusten kehittäminen vaativiin julkisiin hankintoihin 2014-16

Kehitystyöpaja #7 15-16.3.2016



IPT- ryhmähanke

IPT-hankkeen missio

Vaikutukset

- tuottavuuden parantuminen
- toimintatapojen muutos
- kulttuurin muutos



Tulokset

- uudet toteutusmallit
- ohjeet ja malliasiakirjat



Liikennevirasto

Gasum



TAMPERE

TURKU



KIINTEISTÖLIIKELAITOS

OULU

Tilakeskus

vison.fi

FINAVIA



Kainuun sote



Helsingin kaupunki



ESPOO ESO

RAKLI
Tilaa elämälle



IPT-ryhmähanke

Hankkeen rahoittajat ja ohjausryhmä

Espoon kaupunki

- Maija Lehtinen, Tilapalvelut-liikelaitos

Finavia

- Jarkko Matikainen, Finavia

Gasum

- Tero Tikka, Gasum

Helsingin kaupunki

- Arto Hiltunen, Tilakeskus

Helsingin yliopisto

- Teppo Salmikivi, pj.

Kainuun sosiaali- ja terveydenhuollon kuntayhtymä

- Terho Pekkala

Oulun kaupunki

- Jouko Leskinen, Liikelaitos Oulun Tilakeskus

Liikennevirasto

- Pekka Petäjäniemi, 2 .pj.

Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri

- Kari Pekka Tampio

Tampereen kaupunki

- Kari Hakari

Turun kaupunki

- Jouko Turto, Turun Kiinteistöliikelaitos.

RAKLI ry

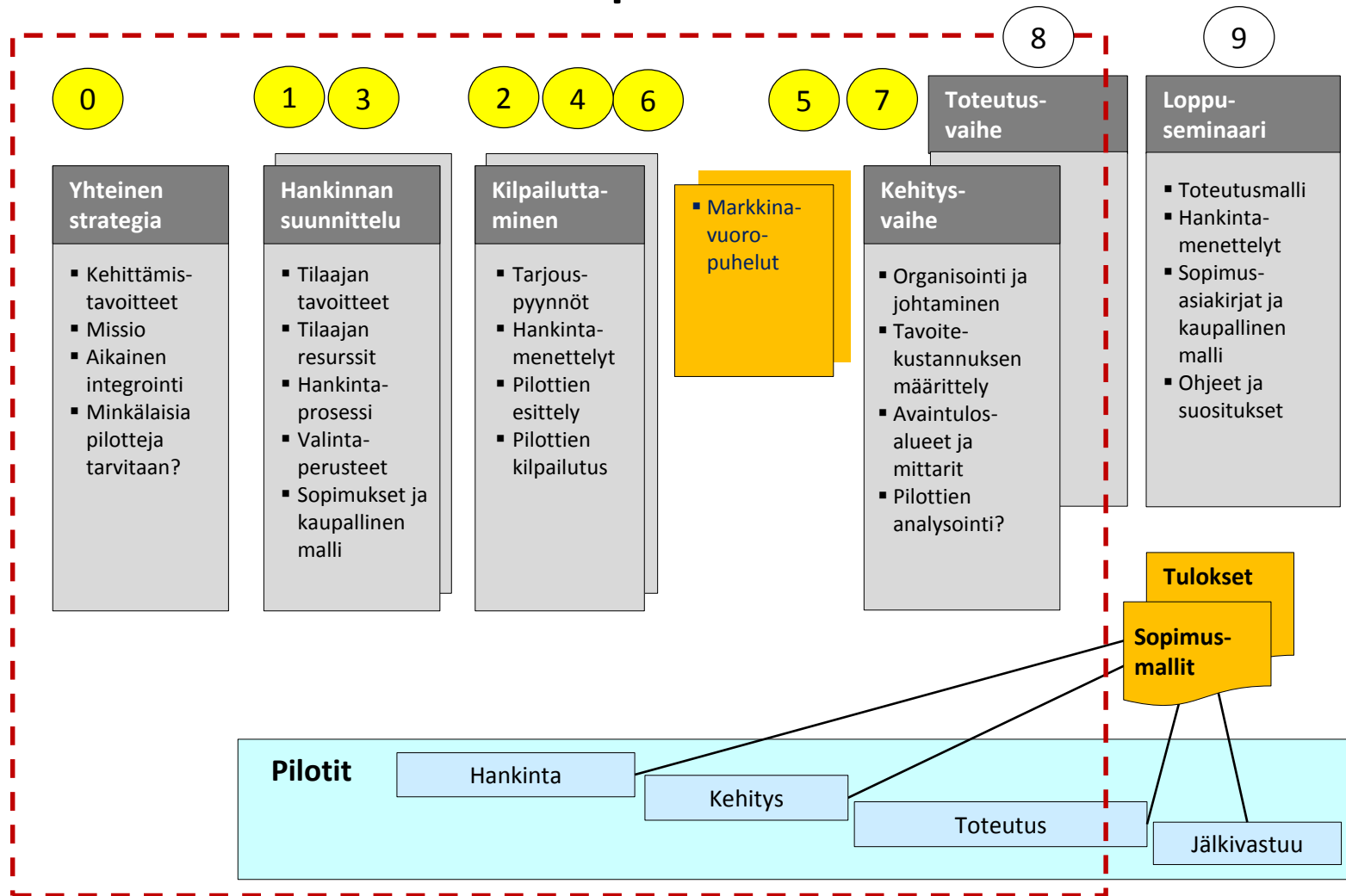
- Ilpo Peltonen

Vison Alliance Partners Oy

- Lauri Merikallio, sihteeri
- Jani Saarinen, sihteeri



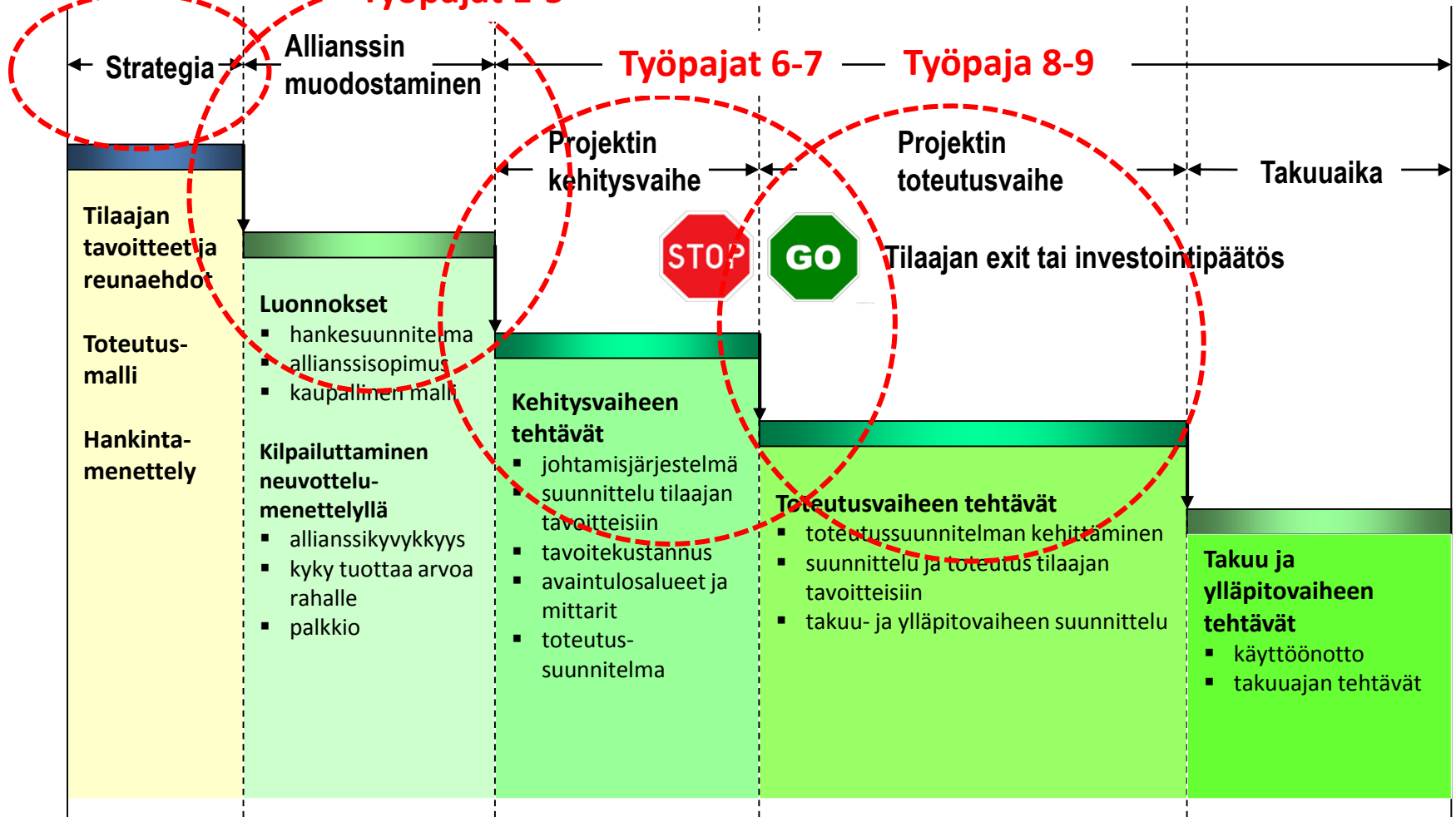
Hankkeen läpivienti 2014-16



Allianssin vaiheet

Strategiatyöpaja 0

Työpajat 1-5



Lähde: Jim Ross, Alliance Contracting, lessons from the Australian experience, LIPS-conference in Karlsruhe 9.-11.12.2009



IPT-ryhmähanke

Hankkeen status

- Kehitystyöpajat
 - strategia 16.1.2014
 - hankinnan valmistelu 2-3.4., 7-8.10.2014 ja 15.6.2015
 - kilpailuttaminen 7-8.5. ja 11-12.11.2014
 - kehitysvaihe 26-27.5.2015 ja 15-16.3.2016
- Tilaajakohtaiset valmennus- tai sparraustilaisuudet (yli 30 kpl)
- Perehdytetty noin 110 tilaajien asiantuntijaa
- Tilaajien, konsulttien ja rakennusteollisuuden vuoropuhelu IPT-mallista keväällä 2015
- Rakennustietosäätiö (RTS) perustanut 30.1.2015 toimikunnan, TK351 Yhteistoimintaurakoiden sopimusmallit ja käyttöohjeet, tehtävänä laatia alan yhteisesti hyväksymät sopimusmallit yhteistoimintaurakoihin
- Hankkeen johdon opintomatka Kaliforniaan 6-12.9.2015



Hankkeen opit tähän saakka

Muutos lähtee tilaajista

- IPT-mallit vievät alaa oikeaan suuntaan
- mallit vasta perusta, jonka päälle voidaan rakentaa kulttuurin muutosta
- **muutos vaatii jatkuvaa johtamista, valmennusta ja opettelua**
- lean-johtaminen ja –työkalut tukevat integroitumista
- lean-toimintatapojen käyttöönotto aloitettava käytännön töistä (small wins)
- periaatteeksi otettava jatkuva parantaminen
- Integroinnin elementtejä vietävä myös perinteisiin toteutusmuotoihin

Rakennushankkeet muuttuvat

- Suunnittelun suunnittelu paranee (Last Planner)
- Suunnittelu ulottuu pidemmälle toteutussuunnitteluun (imuohjatusti)
- allianssin toimintamalli ulottuu aliurakointiin ja alihankkijoihin
- mallintaminen integroi prosessit ja eri osapuolet – paperittomuus tulee myös työmaille
- Big Room –toimintamalli yleistyy

Integroidut toteutusmallit laajenevat myös muille toimialoille



Pilottihankkeet ¹

Pilotti	Laajuus ja aikataulu	Sopimusosapuolet	Hankintamenettely	Miten hankittiin
Vt6 Taavetti-Lappeenranta tieyhteyden parantaminen	76 M€ 28 km 05/2014-2017/18	Liikennevirasto, Pöyry Finland Oy ja Ramboll Finland Oy sekä Skanska Infra Oy	Kilpailullinen neuvottelumenettely, 1- (suunnittelu) ja 2-vaiheinen (rakentaminen)	Suunnittelijat ryhmittymänä ja päätoteuttaja erikseen 4-5 kk:n välein
Kainuun Uusi Sairaala Korjaus- ja uudisrakennus-hanke	120 M€ 47.000 brm2 06/2014-2020	Kainuun SOTE, Sweco, Skanska Rakennus Oy ja Caverion	Neuvottelumenettely, 1-vaiheinen	Suunnittelijat, päätoteuttaja ja LVI-urakoitsija ryhmittymänä
Helsingin yliopiston hallintorakennuksen uudistaminen	18 M€ 12.600 brm2 10/2014-2017	Helsingin yliopisto, JKMM-Arkkitehdit Oy ja SRV Rakennus Oy	Arkkitehtikilpailu ja kilpailullinen neuvottelumenettely, 1-vaiheinen	Pääsuunnittelija ja päätoteuttaja erikseen yhtä aikaa
Syvälahden koulun allianssiurakka	25,8 M€ 9.000-11.500 brm2 10/2014-2018	Turun kiinteistöliikelaitos, Verstas Arkkitehdit Oy sekä NCC Rakennus Oy ja Caverion Suomi Oy	Kilpailullinen neuvottelumenettely, 1-vaiheinen	Suunnittelijat aiempien sopimusten perusteella erikseen ja päätoteuttaja erikseen



Pilottihankkeet ²

Pilotti	Laajuus ja aikataulu	Sopimusosapuolet	Hankintamenettely	Miten hankittiin
Oulun Lasten ja naisten sairaalan (LaNa) rakentaminen	60-70 M€ 23.800 brm2 2015-2019	PPSHP, Tierna-suunnitteluryhmä	Neuvottelumenettely, 1-vaiheinen	Suunnitteluryhmä ja vuotta myöhemmin valittavat rakennuttaja, rakentaminen ja LVI-urakointi erikseen
Tammelan stadionin rakentaminen	Jalkapallostadion, P-halli ja asuinkiinteistöt liikeliloineen 2013-2017/19	Tampereen kaupunki, JKMM-Arkkitehdit Oy ja Lemminkäinen Talo Oy sekä myöhemmin valittava stadionin pää toteuttaja	Arkkitehtikilpailu ja kehityskumppanuus sekä neuvottelumenettely, 1-vaiheinen	Pääsuunnittelija ja Lemminkäinen Talo Oy erikseen, stadionin suunnitteluryhmä ja pää toteuttaja ryhmittymänä, investorit hankkeen parhaaksi
Pohjankartanon koulun ohjelma-allianssi	n. 10 M€ 13.600 brm2 05/2015-	Liikelaitos Oulun Tilakeskus, Oulun Tekninen liikelaitos, Oulun Sivistys- ja kulttuuripalvelut, UKI Arkkitehdit Oy, Ramboll Finland Oy, Insinööritoimisto Ylitalo Oy, Pohjanmaan Talotekniikka Oy, Paikallis-Sähkö Oy, Fidelix Oy ja Vison Oy	Neuvottelumenettely, 1-vaiheinen	Suunnittelijat ja TATE-urakoitsija ryhmittymänä, pää toteuttajana jatkaa A-osan aiemmin saneerannut kaupungin tekninen liikelaitos
Jakomäen keskiosan kehittäminen, koulun peruskorjaus ja laajennus sekä asuntotuotanto	30 M€ (koulu) 100-500 asuntoa 12/2014-2018/19	Helsingin Tilakeskus, Valvontakonsultit Oy ja parhaillaan kilpailutettava ryhmittymä	Neuvottelumenettely, 1-vaiheinen (kesken)	Hankekehitys ja kaavoitus sekä julkisen rakentamisen ja asuntotuotannon suunnittelijat ja pää toteuttajat ryhmittymänä, investorit hankkeen parhaaksi



Pilottihankkeet ³

Pilotti	Laajuus ja aikataulu	Sopimusosapuolet	Hankintamenettely	Miten hankittiin
Kunnossapitoalue 2 – radan turvalaitteiden kunnossapitourakka	25,8 M€ 520 raide-km 10/2015-2022	Liikennevirasto ja VR Track Oy	Neuvottelumenettely, 1-vaiheinen	Kunnossapidosta vastaava toimija ryhmittymänä
Tesoman Hyvinvointikeskuksen palveluallianssi	Tesoman hyvinvointikeskuksen terveydenhoito- ja sosiaalipalvelut n. 5 M€ / vuosi 203/2016-2026	Tampereen kaupunki ja kilpailutettava terveydenhuollon ja sosiaalipalvelut tuottava ryhmittymä	Neuvottelumenettely, 1-vaiheinen	Palveluntuottaja ryhmittymänä, kolmannen sektorin toimijat myöhemmin hankkeen parhaaksi
Leppävaaran koulukeskuksen peruskorjaus ja uudisrakentaminen	30-35 M€ 15.000km ² 2016-2020	Espoon Tilapalvelut-Liikelaitos ja myöhemmin kilpailutettavat suunnittelijat ja päätoteuttaja	Neuvottelumenettely, 1-vaiheinen	Suunnittelijat ja päätoteuttaja ryhmittymänä



Rinnakkaishankkeet

Pilotti	Laajuus ja aikataulu	Sopimusosapuolet	Hankintamenettely	Miten hankittiin
Tampereen raitiotie	250 M€ 28 km 6/2015-2022	Liikennevirasto, Pöyry Finland Oy sekä YIT Rakennus Oy ja VR Track Oy	Neuvottelumenettely, 2-vaiheinen	Suunnittelusta, toteutuksesta ja 5-7 vuoden ylläpidosta vastaava toimija ryhmittymänä
Helsinki-Vantaan lentoaseman asematason allianssiurakka	100 M€ 11/2014-2020	Finavia ja Destia Oy	Neuvottelumenettely, 1-vaiheinen	Palveluntuottaja ryhmittymänä



Suomessa käynnistetyt IPT-hankkeet

Hanke	MI	2011				2012				2013				2014				2015				2016				2017			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
1 Lielähti-Kokemäki radan peruskorjaus	100																												
2 Vuolukiventie 1b:n peruskorjaus	18																												
3 Tampereen Rantatunneli	180																												
4 Helsinki-Vantaan liikennealueiden päällystystyöt ¹⁾	20																												
5 Terveystien ja hyvinvoinnin laitoksen päärakennus ²⁾	18																												
6 Järvenpään sosiaali- ja terveystalo	51																												
7 Franzenian peruskorjaus ³⁾	6																												
8 Lahden matkakeskus	19																												
9 Pakilan alueurakka	8																												
10 As. Oy Helsingin Retkeilijäkatu 3-7 ⁴⁾	9																												
11 Jyrkkälän lähiön julkisivuperuskorjaus	28																												
12 As. Oy Gunillankallio 10	13																												
13 VTT:n ydinturvallisuustalo ⁵⁾	30																												
14 Joensuun oikeus- ja poliisitalo ⁶⁾	30																												
15 Naantalin voimalaitoksen allianssiurakka	50																												
16 Yliopistonkatu 4 peruskorjaus	20																												
17 Kainuun keskussairaalan peruskorjaus ja laajennus	120																												
18 VT 6 peruskorjaus	76																												
19 Kempeleen TK	14																												
20 Hiukkavaaran monitoimitalo	24																												
21 LaNa (Lasten ja naisten sairaala) ⁵⁾	60																												
22 Kotkan poliisitalo ⁶⁾	20																												
23 Espoonlahden kirkko ⁴⁾	8																												
24 Tampereen raitiotie	250																												
25 Turun Syvälahden koulun allianssiurakka	26																												
26 Finavian Asematason allianssiurakka	100																												
27 Jakomäen keskiosan kehittäminen	50																												
28 Tampereen Tilakeskus Tammelan stadion	60																												
29 Pohjankartanon koulusaneerausohjelma ⁷⁾	10																												
30 Pitkäkankaan koulusaneerausohjelma ⁷⁾	10																												
31 Finavian terminaalilaajennus ⁴⁾	200																												
32 Harppuunakortteli ⁷⁾	100																												
33 Äänekosken radan peruskorjaus	80																												
34 Rataverkon KP2-palveluallianssi	25																												
35 Tesoman Hyvinvointikeskus	50																												
36 Leppävaaran koulukeskus 2017-2020	30																												
Yhteensä	1913																												

Strategiavaihe

Muodostamisvaihe

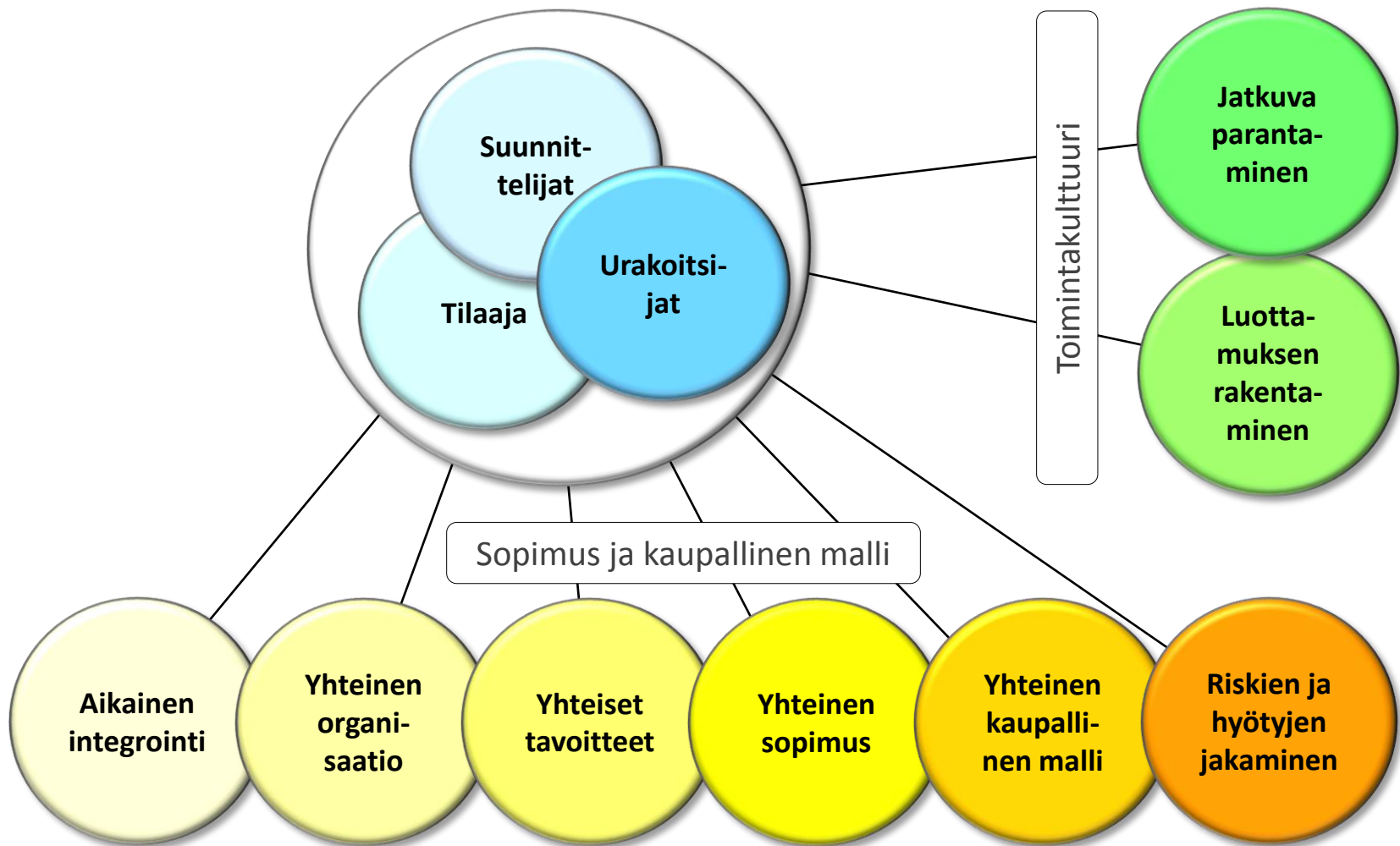
Kehitysvaihe

Toteutusvaihe

Ylläpitovaihe

1) integroitu palveluhankinta 2) senaatin kärkihankeallianssi 3) parnering 4) Tuotantoallianssi 5) integroitu toteutusohjelma 6) yhteistoiminnallinen PJU-urakka 7) ohjelma-allianssi

Integroinnin elementit



Miten tästä eteenpäin?

IPT-hanke

- Työpaja 15-16.3.2016: Kehitysvaiheen kokemukset ja toteutusvaiheen läpivienti
- Toteutusvaiheen kokemukset syksy / 2016
- Loppuseminaari 2016 lopussa / 2017 alussa
- Tulosten jalkauttaminen tilaajaorganisaatioihin
- Raportti ja ohje

IPT2-hankkeen käynnistäminen ?



Lisämateriaalia: www.IPT-hanke.fi

Kysymyksiä?

Kehitystyöpaja #7 15-16.3.2016



IPT-ryhmähanke