

# Ryhmäkeskustelut

IPT3-valmennus 2.4.2020

# Projektisysteemin suunnittelu

## Ryhmäkeskusteluiden kysymykset

1. Miten arvioit rakennusalan systeemin hyvyyttä asteikolla 1-10 käyttäen apuna esim. alla olevaa taulukkoa?

Hyvä systeemi	Huono systeemi
Paljon standardoituja toimintoja	Ei standardoituja toimintoja
Toiminnassa vähän hajontaa	Toiminnassa paljon hajontaa
Ennustettavia lopputuloksia	Lopputuloksia vaikea ennustaa
Optimoidaan kokonaisuutta	Ei ymmärretä osien vaikutuksia kokonaisuuteen
Jatkuvasti parannettavissa	Vaikea parantaa, parannukset pistemäisiä

Mitä ajatuksia alustus sinussa herätti?

2. Miten Tilaaja käynnistää projektisysteemien suunnittelun?  
Mitä edellytyksiä käynnistämiseen tarvitaan?



## Projektiysteemi

- YSE on penetroitunut toimialalle ohjaavaksi malliksi, ja siitä huolimatta prosesseissa sählätään
- Laatu järjestelmiä on, mutta (niiden ohjaavuudessa) on suuri ero teollisuuteen verrattuna.
- Tilaajilla ja toimialalla on orastavia ajatuksia toimintatapojen yhtenäistämistä ja standardoiduista prosesseista – toimijoiden systeemejä ei ole vielä integroitu
  - Toimintoja on standardoitu yritys- eikä projektikohtaisesti tai koko toimialan sisällä, yritystenkin sisällä standardointi vielä vahvasti henkilöistä riippuvaa
  - Pääsääntöisesti isommat toimijat ovat selvästi pidemmällä, mutta hajonta on suurta
  - IPT-hankkeissa haasteena on eri yritysten toimintatapojen integroiminen
- Projektiysteemin keskeisiin elementteihin otetaan kantaa jo pitkälle tilaajavetoisesti tehdyssä hankesuunnitelmassa. Kun hankesuunnitelmaa aletaan jälkijunassa integroida kokonaisuuteen, ollaan jo vähän myöhässä. Hankesuunnitelman laatiminen yhteistyössä projektiryhmän kanssa on arvokasta.
- Julkisissa hankkeissa tärkeää myös päätöksenteon etukäteissuunnittelu
  - Kaupunkien byrokratia ja päätöksentekoprosessit arvaamattomia ja epäluotettavia
- Tilaajien energia kuluu liiaksi hankintojen läpivientiin ja sitä edeltävä projektien systeeminen suunnittelu nähdään vielä kapeasti toteutusmuodon ja hankintamenettelyn valintana
- Tilaajalta tarvitaan ennen kaikkea tilaajan tahtotilan määrittely, jota myös voidaan yhdessä parantaa. Tilaajalta edellyttää tämä valmiutta ja halua kehittää ennakkoluulottomasti
- Integraation syventäminen tavoitteeksi jo projektiysteemin suunnittelussa (ml. Käyttäjien integrointi)

# IPT-mallien perusteet

## Ryhmäkeskusteluiden kysymykset

### 1. Keskustelkaa kokemuksistanne liittyen projektitoteutusten integrointiin

- Missä tai miten integrointi on toiminut tai edesauttanut hankkeidenne toteuttamista?
- Missä olette kohdanneet suurimpia haasteita tai kehittämistarpeita?

### 2. Käykää lyhyt keskustelu omista kokemuksistanne integroiduista projektiorganisaatioista

- Missä tai miten olette onnistuneet integroitujen projektiorganisaatioiden muodostamisessa?
- Missä olette kohdanneet suurimpia haasteita tai kehittämistarpeita?

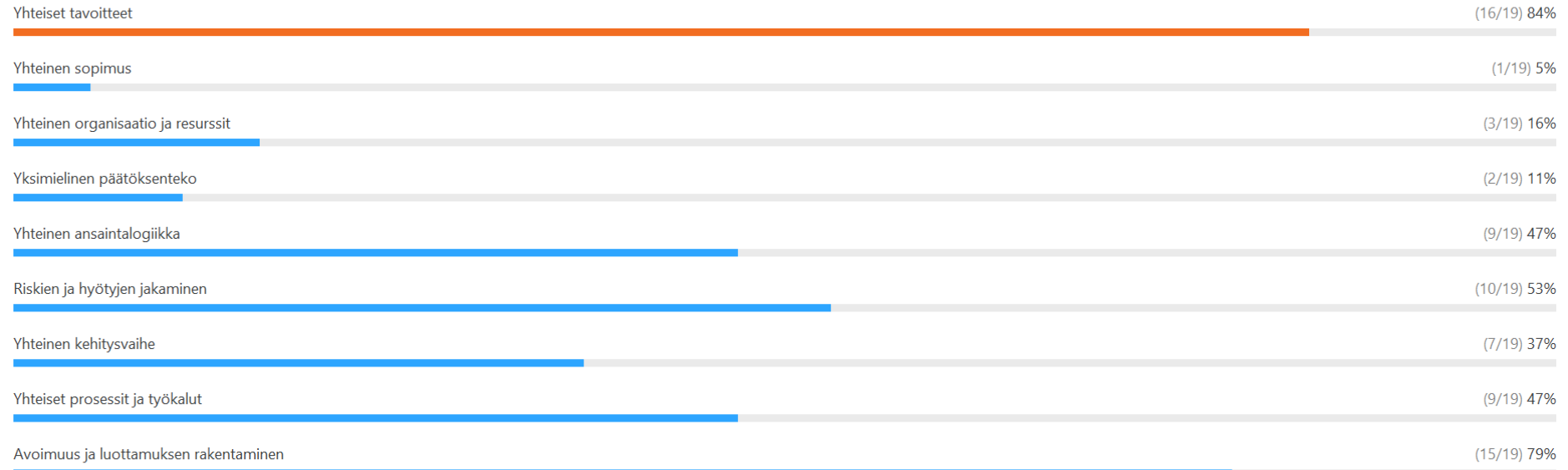
## Integrointi

- Integrointi on edesauttanut siinä, että tilaajan tavoitteet (budjetti, aikataulu, laatu) ovat pääsääntöisesti hankkeissa toteutuneet, mutta niiden kirkastamisessa on kuitenkin haasteita
- Kilpailutuksen aikana toteutetut kehitystyöpajat auttoivat tutustumaan ja antoivat hyvän pohjan integroitumiselle (erityisesti kun nyt voidaan työskennellä Big Roomissa vain etäyhteyksien varassa)
- Yhteistyö ja avoimuus yleensä toteutuu, mutta tarjousvaiheessa osoitettu yhteistyökyvykkyys ei aina siirry kehitysvaiheen työskentelyyn ja palataan perinteiseen ”moodiin”
  - Yhteisessä fokuksessa ei aina pysytä, vaan lipsutaan perinteiseen kustannus- ym. keskusteluun
  - Esim. toimintatapa lähtee liukumaan PJU:n suuntaan kun toteuttajaosapuolen omat prosessit ja näkemys suunnasta alkavat viedä
- Rakentajien (ml. Talotekniikan) aikainen integrointi on ollut positiivista, mutta jälkivastuuajalla mielenkiinto lopahtaa
- Henkilövaihdokset ja vaiheet haastavat (osaaminen ja kyvykkyys)
  - Henkilöiden sitouttaminen alkaa jo tarjousvaiheessa
- Haasteena on, että kehitysvaiheessa tuodaan organisaatio ja hyviä tyyppisiä paikalle, ennen kuin edes alettu suunnitella mitä tehdään – miten ratkaistaan tiimin kehittyminen niin, että se palvelisi mahdollisimman hyvin hanketta
- Kehitysvaiheen haasteena TVD-prosessi ja tavoitekustannuksen määrittäminen, liian usein tavoitteena hankkeen karsiminen
- Big Roomin ja työmaan integrointi usein haastavaa, samoin integroinnin laajentaminen alihankintoihin
- Työn voi käynnistää tunnistamalla integroinnin haasteita jo projektisysteemis suunnittelussa ja asettaa integroinnille tavoitteita jo ennakkoon
- Hankinnassa painopistettä ollaan valmiita siirtämään henkilöreferenssien kysymisestä tiimin osaamisen ja kokemuksen kuvaamiseen laajemmin
- Projektiorganisaation onnistunut integrointi riippuvainen Tilaajan projektinjohto-kyvykkyyydestä

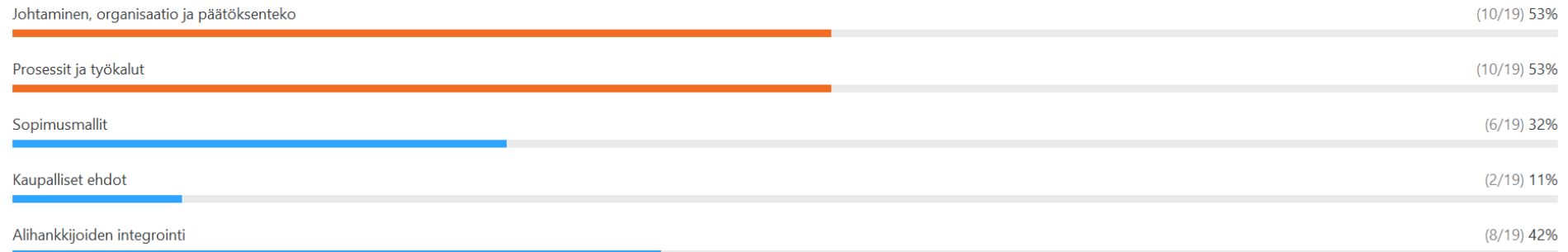
# Kysely

IPT-mallien perusteet

### 1. Mielestänne tärkeimmät integroivat elementit (Multiple choice)



### 2. Mihin integroiviin elementteihin haluaisitte eniten tutustua tai missä haluaisitte syventää omaa osaamistanne? (Multiple choice)



### 3. Minkälaisiin hankkeisiin integrointi mielestänne parhaiten sopii? (Multiple choice)



### 4. Minkälaisiin case-esimerkkeihin haluaisitte jatkossa perehtyä? (Multiple choice)

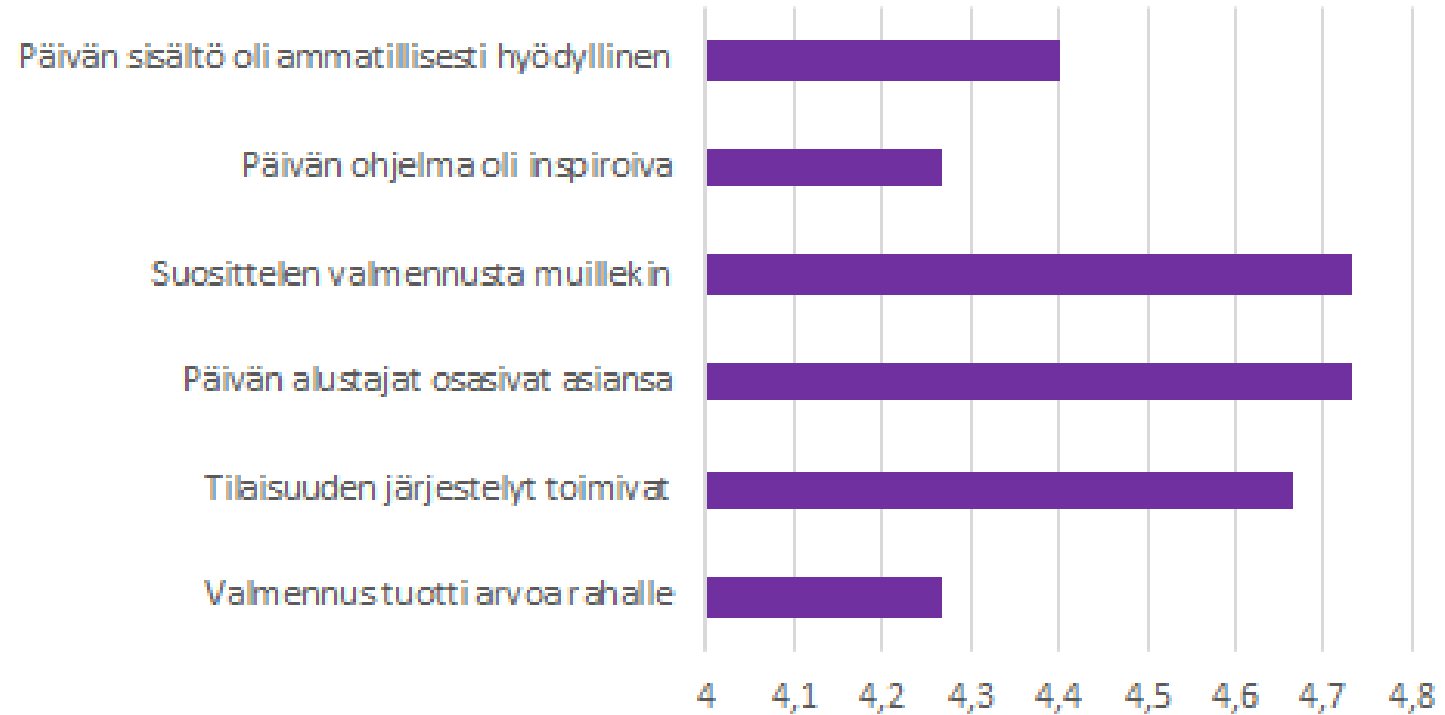




# Palaute

Valmennus 2.4.2020

## Palautekyselyn tulokset



15 vastaajaa