

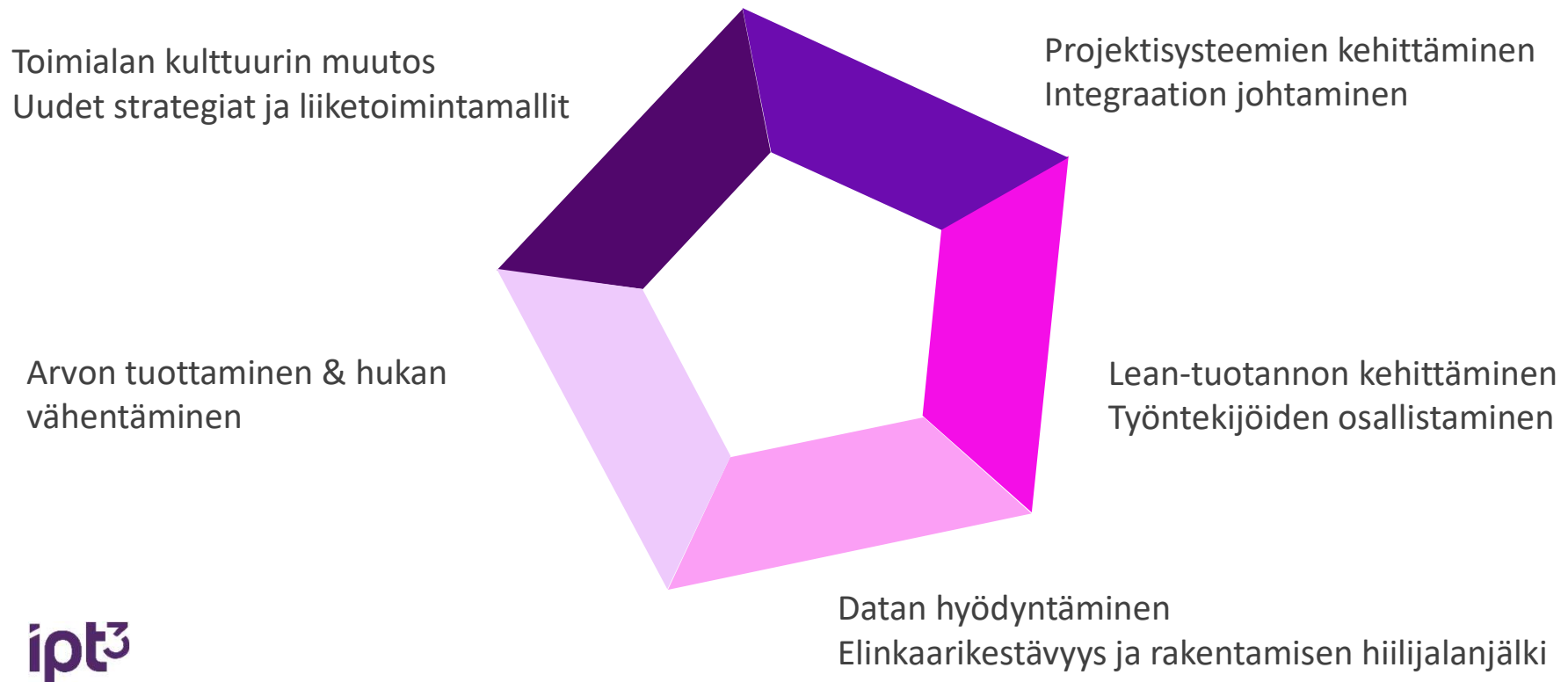
# IPT-mallien perusteet ja projektisysteemin suunnittelu

2.4.2020 klo 8.30-12.00

# Ohjelma

Kello	
8.30	Avaus ja IPT3-hankkeen esittely
8.45	Projektisysteemin suunnittelun perusteet, Lauri Merikallio, Vison Oy
10.15-10.30	Tauko
10.30	IPT-mallien perusteet, Jani Saarinen, Vison Oy
11.45-12.00	Yhteenveto ja päätös

# IPT<sup>3</sup>-hankkeen teemat 2020-22



# IPT<sup>3</sup>-hankkeen tavoitteet

## IPT-osaamisen laajentaminen ja syventäminen

- IPT-mallit
- hankintaprosessit
- sopimukset ja kannustinjärjestelmät
- kehitys- ja toteutusvaiheet
- käyttöönotto ja jälkivastuu
- johtaminen ja tilannekuvan hallinta
- työntekijöiden osallistaminen

## Hankintastrategioiden ja liiketoimintamallien kehittäminen

- projektisysteemit ja osapuolten integrointi
- kiinteistöpalvelut, palveluhankinnat ja ohjelmahankkeet
- toimintakulttuurin muutoksen johtaminen
- Lean-tuotannon kehittäminen
- datan hyödyntäminen (Platform of Trust)
- elinkaaritehokkuus ja hiilijalanjäljen pienentäminen

# IPT<sup>3</sup>-hankkeen toteutus

## 1. PERUSTEET

- **Tavoite:** Nostaa toteutusmallien, hankintaprosessin sekä kehitys- ja toteutusvaiheiden johtaminen uudelle tasolle
- **Kenelle:** IPT-hankkeista ja LEAN-johtamisesta kiinnostuneille, osaamistaan laajentaville ja syventäville
- **Toteutus:** Yhteiset koulutuspäivät ja organisaatiokohtaiset valmennukset

## 2. SYVENTYMINEN

- **Tavoite:** Mahdollistaa IPT-mallien ja LEAN-tuotannon soveltaminen erilaisissa hankkeissa
- **Kenelle:** toteutusmuodoista ja hankinnoista päättävälle ja heidän palveluntuottajilleen
- **Toteutus:** Yhteiset työpajat

## 3. PILOTTIPROJEKTIT

- **Tavoite:** Käynnistää tai toteuttaa uusi projekti tai palvelu IPT-mallilla tai testata integroinnin ja LEAN-johtamisen mahdollisuuksia
- **Kenelle:** uusien projektien ja/tai palveluiden vastuuhenkilöille
- **Toteutus:** Pilottityöpajat ja pilottikohtaiset valmennukset

## 4. STRATEGINEN YHTEISTYÖ

- **Tavoite:** Edellytysten luominen toimialan kulttuurin muuttamiselle, keskustelufoorumien tarjoaminen strategisen muutoksen tueksi
- **Kenelle:** strategiasta ja hankinta- tai toteutusmuodoista vastaaville
- **Toteutus:** Hankkeen ohjausryhmä, yhteistyö RAIN-hankkeen kanssa

# Hankkeen toteutus

6

Teema	Valmennus	Syventävä työpaja	Pilotointi
<i>Toimialan kulttuurin muutos: uudet strategiat ja liiketoimintamallit</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Integroidut sopimusmallit</li><li>• Tilaajan rooli ja velvollisuudet IPT-hankkeissa</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Muutosjohtaminen</li></ul>	
<i>Projektisysteemien kehittäminen ja integraation johtaminen</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sidosryhmien tunnistaminen ja keskeisten osapuolten integrointi</li><li>• Alaurakoinnin integrointi</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Projektisysteemit ja osapuolten integrointi</li></ul>	
<i>Lean-johtaminen</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Leanin perusteet</li><li>• Ihmisten johtaminen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tilannekuva ja sen johtaminen</li><li>• Yleiset pätevyysvaatimukset</li><li>• Kehitysvaiheen prosessien standardointi</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vastaanottoprosessin vaikutukset LPS:iin</li></ul>
<i>Arvon tuottaminen ja hukan vähentäminen</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Suunnitteluprosessin hallinta</li><li>• TVD – Arvoa rahalle</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• ATA-prosessi</li><li>• Tavoitteilla johtaminen</li><li>• Kehitys- ja toteutusvaiheiden (sis. Käyttöönotto ja jälkivastuu) sisällöt ja tehtävät</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Esivalmistusaste</li></ul>
<i>Data</i>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Tiedolla johtaminen</li><li>• Ylläpidon data ja sen takaisinkytkentä suunnitteluun ja toteutukseen</li><li>• Platform of Trust</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tiedonhallinta: saadun tiedon jakaminen ja oppien tallentaminen (PoT?)</li></ul>
<i>Elinkaari ja ympäristö</i>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Elinkaaritehokkuuden ja hiilijalanjäljen huomiointi hankkeen eri vaiheissa</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ylläpidon integrointi (mittarit)</li></ul>

# IPT<sup>3</sup>-hankkeen tilaisuudet 2020-22

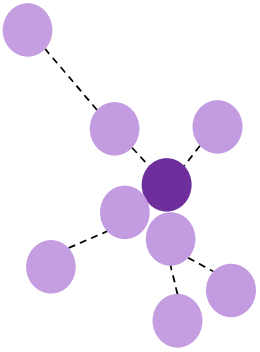
	2020	2021	2022
<b>Ohjausryhmä</b>	2 kokousta (13.2.2020 ja syksy)	2 kokousta (kevät ja syksy)	1 kokous (päättökokous)
<b>Seminaarit</b>	Aloitusseminaari 13.2.2020		Loppuseminaari 3/2022
<b>Valmennukset</b>	Valmennus 1, 2.4.2020 Valmennus 2, syksy 2020	2 (tai 3) valmennuspäivää	
<b>Työpajat</b>	Työpaja 1, 2.6.2020 Työpaja 2, syksy 2020 Työpaja 3, syksy 2020	Työpaja 4, kevät 2021 Työpaja 5, kevät 2021 Työpaja 6, syksy 2021 Työpaja 7, syksy 2021	Työpaja 8, kevät 2022

Tilaaajakohtaiset työpajat (2 kpl/tilaaja)

Pilottiprojektit

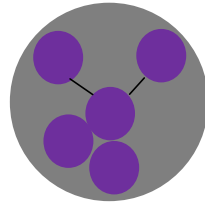
Projektisysteemin suunnittelu

"Ymmärryksen luominen hankekokonaisuudesta"



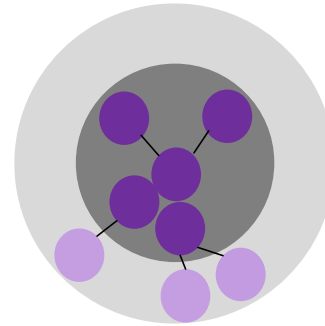
IPT-hankkeen muodostaminen

"Oikein muodostettu IPT-hanke"



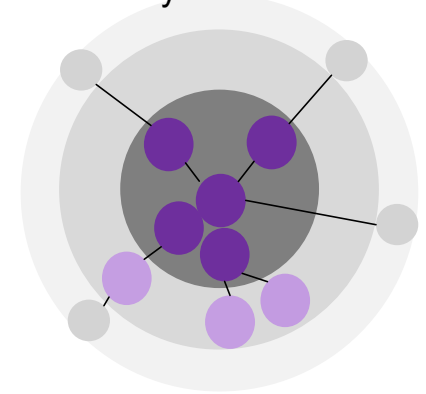
IPT-hankkeen kehitysvaihe

"Tilaaajan tavoitteisiin suunnittelu - yhdessä"



IPT-hankkeen toteutusvaihe

"Tilaaajan tavoitteisiin toteutus - yhdessä"



Ihmisten kunnioittaminen

Organisaatioiden ja henkilöiden sitouttaminen



Tiimin rakentaminen ja kehittäminen



Alihankkijoiden integrointi

IPT-hankkeen resursointi

Big Room -toiminta

Jatkuva parantaminen



Toimijaverkoston suunnittelu

Target Value Design/Delivery

Tavoitekustannuksen määrittäminen

Hankintatoimi

Riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Suunnitelma- ja laajuusmuutosten hallinta



Integroidut projektien toteutusmallit

Integroitu sopimus ja kaupallinen malli

Last Planner

Visualisointi

Tahtituotanto