

# ipt<sup>3</sup> hanke

Työpaja 2.6.2020

## Riskienhallinta tavoitekustannuksessa

Jani Saarinen

# Allianssin riskien hallinta

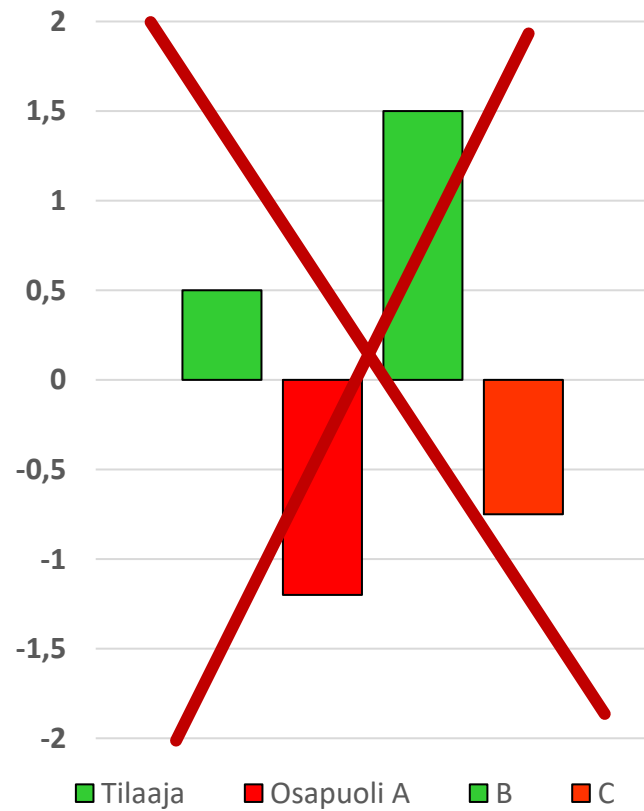
- Tilaaja tavoitteena on löytää ratkaisu, joka mahdollistaa samanaikaisesti hankkeen ja sen tavoitteiden toteuttamisen sille suunnitellulla rahoituksella ja samanaikaisesti toteuttamisen kustannusten ja palveluntuottajien palkkioiden maksamisen
- **Sopimusosapuolten tehtävänä on suunnitella yhdessä hankkeen sisältö ja sen toteutustapa sekä hallita yhdessä näihin liittyvät riskit ja mahdollisuudet**
- Hankkeen riskit ja mahdollisuudet tulee tunnistaa ja avata yhdessä kaikkien osapuolten kesken avoimesti ja läpinäkyvästi
- **Osapuolten tulee pyrkiä jakamaan kaikki sellaiset riskit, joihin näillä on mahdollisuus yhdessä vaikuttaa, koska tämä antaa parhaat eväät niiden hallintaan**

# Riskien jaottelu

- **Sopimusosapuolten tulee pyrkiä Toteutussuunnitelmaa ja Tavoitekustannusta vahvistettaessa tunnistamaan kaikki mahdolliset riskit ja luokittelemaan ne seuraavasti**
  - a) Tilaajan vastuulle kuuluvat riskit
  - b) Asetettuja tavoitteita (ja/tai tavoitekustannusta) muuttavat riskit – laajuutta muuttavat riskit
  - c) Projektin Tavoitekustannukseen tehtävät varauksia muita riskejä ja mahdollisuuksia varten.
- **Muut kuin kohtiin a) ja b) liittyvät riskit ja mahdollisuudet jaetaan yhteisesti siitä huolimatta:**
  - a) että nämä riskit ja mahdollisuudet eivät välttämättä ole kenenkään hallittavissa;
  - b) että Osapuolet eivät ole tehneet varauksia kustannusarvioon näitä riskejä ja mahdollisuuksia varten; ja
  - c) että Osapuolet eivät ole pystyneet etukäteen ottamaan huomioon näitä riskejä ja mahdollisuuksia tehdessään kustannusarviota

# Yhteinen riskien ja hyötyjen jakaminen

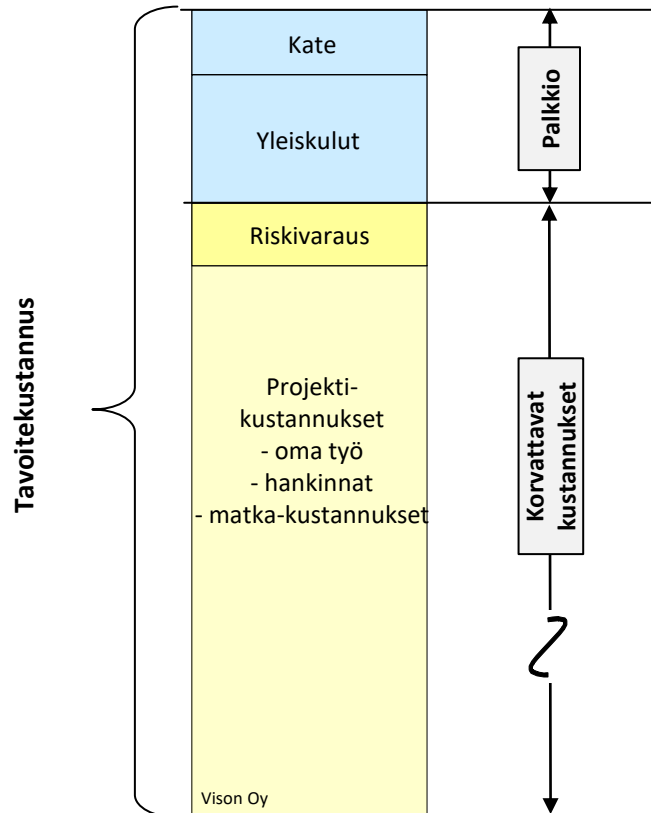
Perinteiset toteutusmuodot



Integroitu projektitoimitus



# Korvattavat kustannukset



Suuntaa antava, ei mittakaavassa

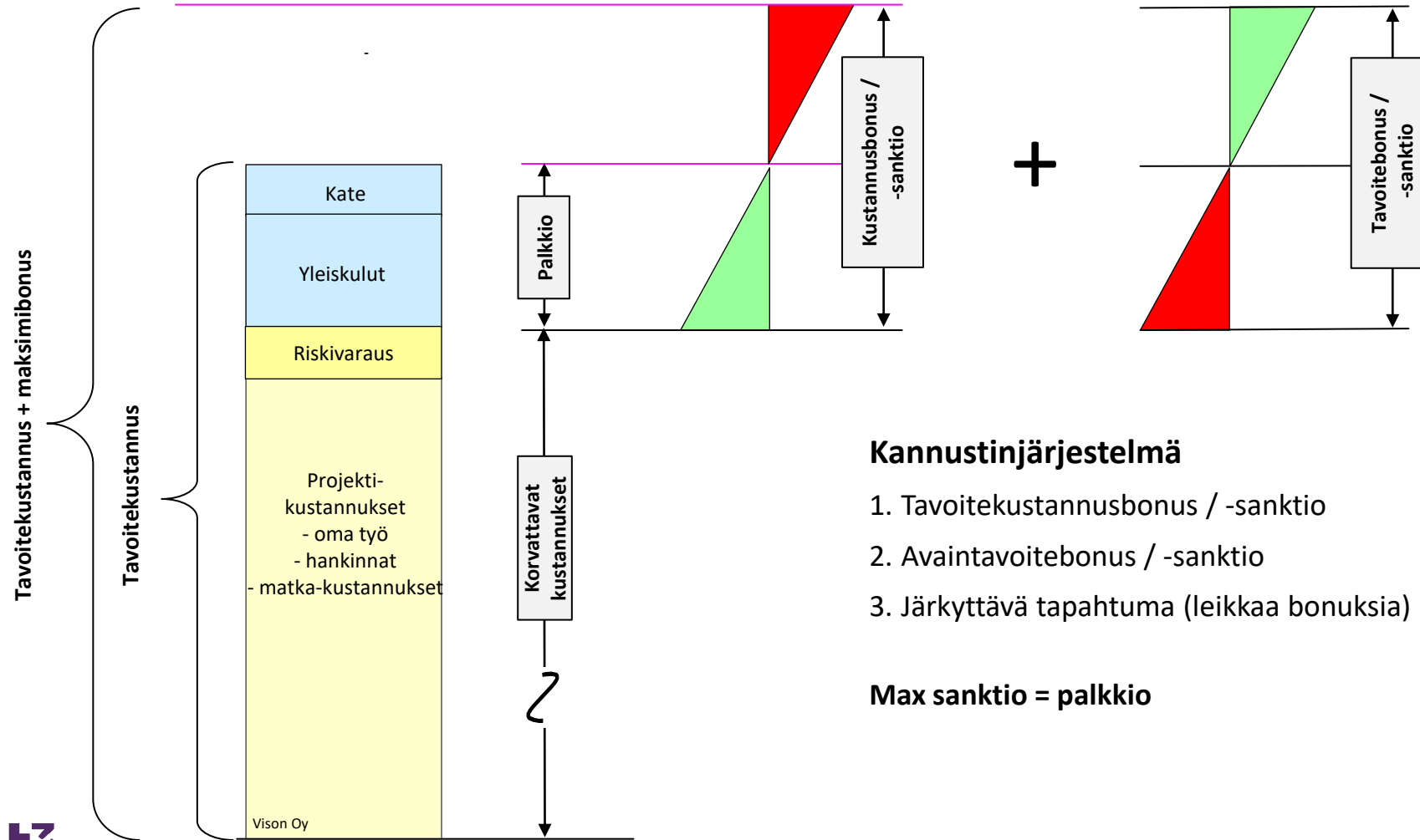
## Open book -malli

1. Todelliset kustannukset, samat maksuperusteet kaikille
2. Avoimuus ja läpinäkyvyys

## Korvattavat kustannukset

1. Oma työ
2. Hankinnat
3. Läpilaskutettavat erät (yleensä matkakustannukset)
4. Palkkio (% kustannuksista)

# Korvattavat kustannukset + kannustinmalli



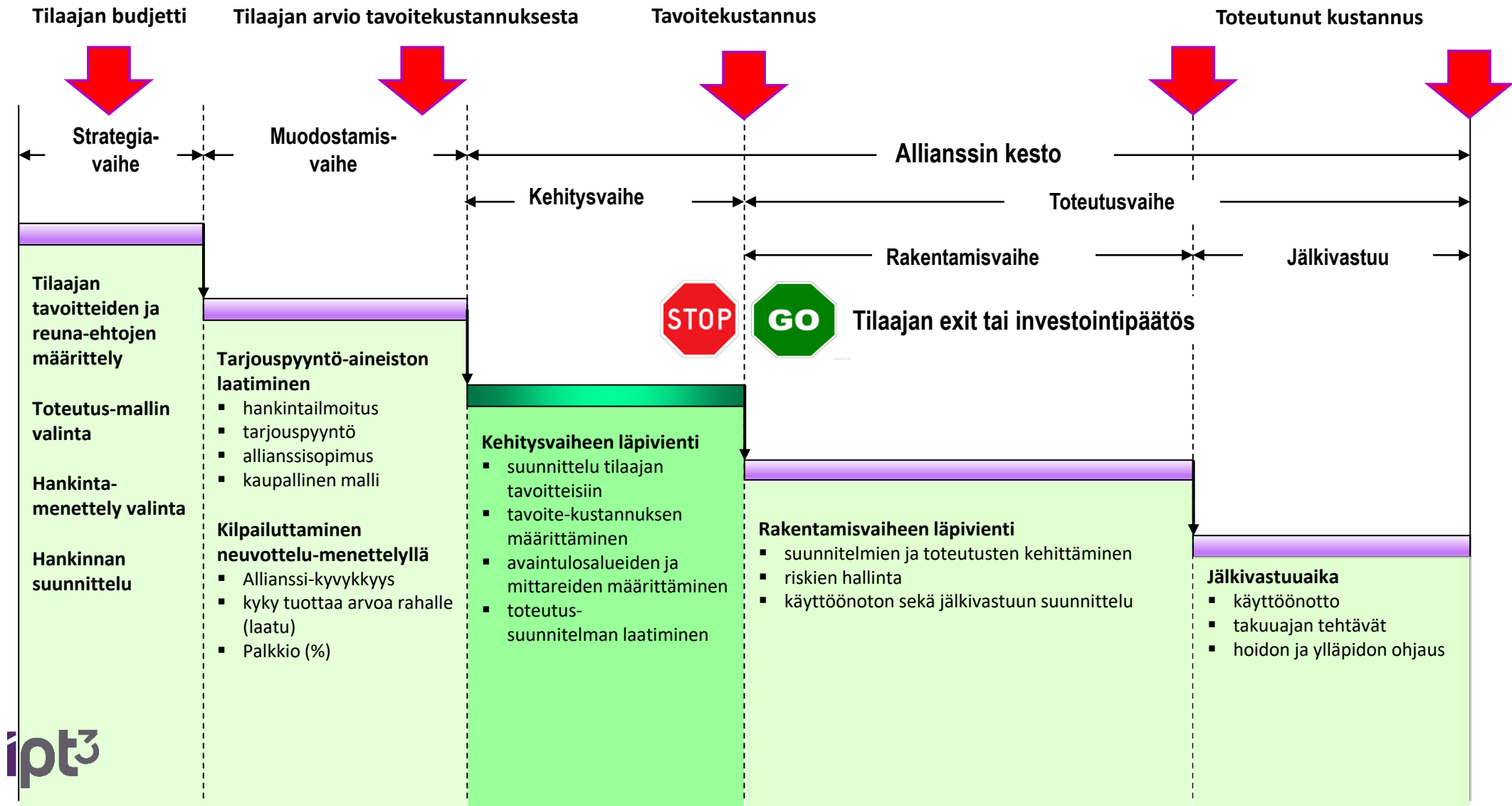
## Kannustinjärjestelmä

1. Tavoitekustannusbonus / -sanktio
2. Avaintavoitebonus / -sanktio
3. Järkyttävä tapahtuma (leikkaa bonuksia)

**Max sanktio = palkkio**

Suuntaa antava, ei mittakaavassa

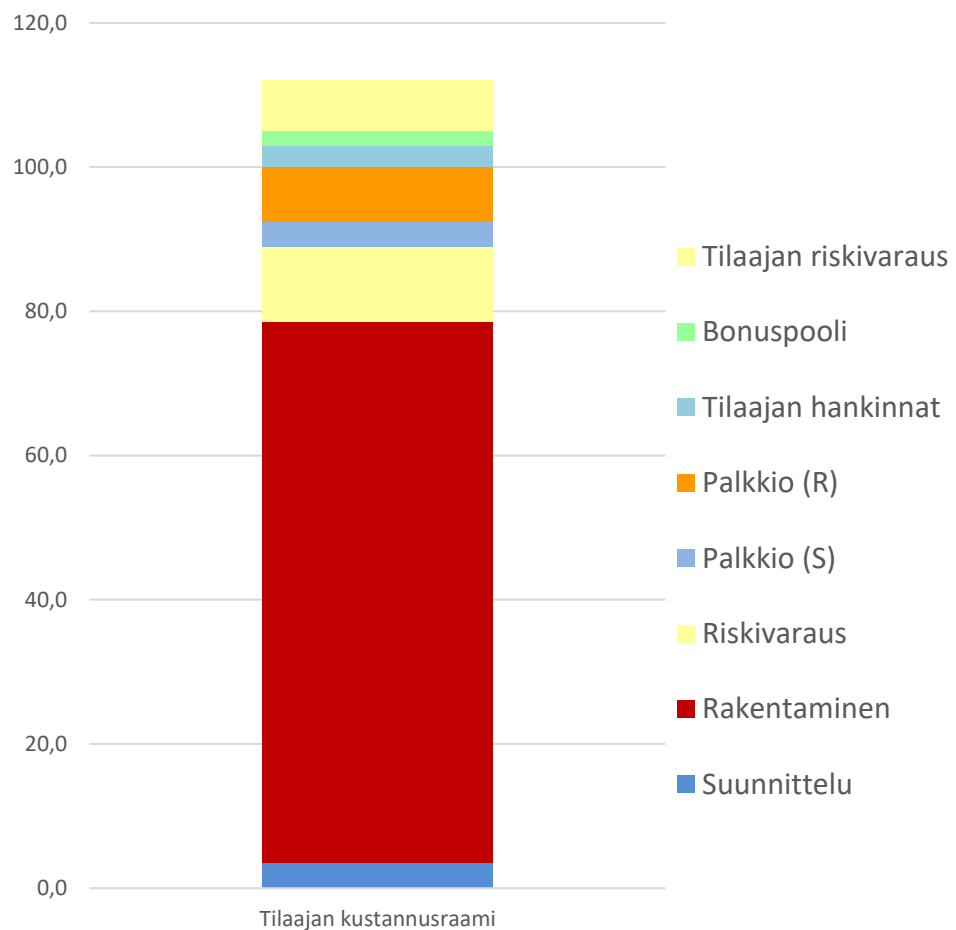
# Yhteinen kehitysvaihe



# Tilaajan kustannusraami

Tilaajan kustannukset

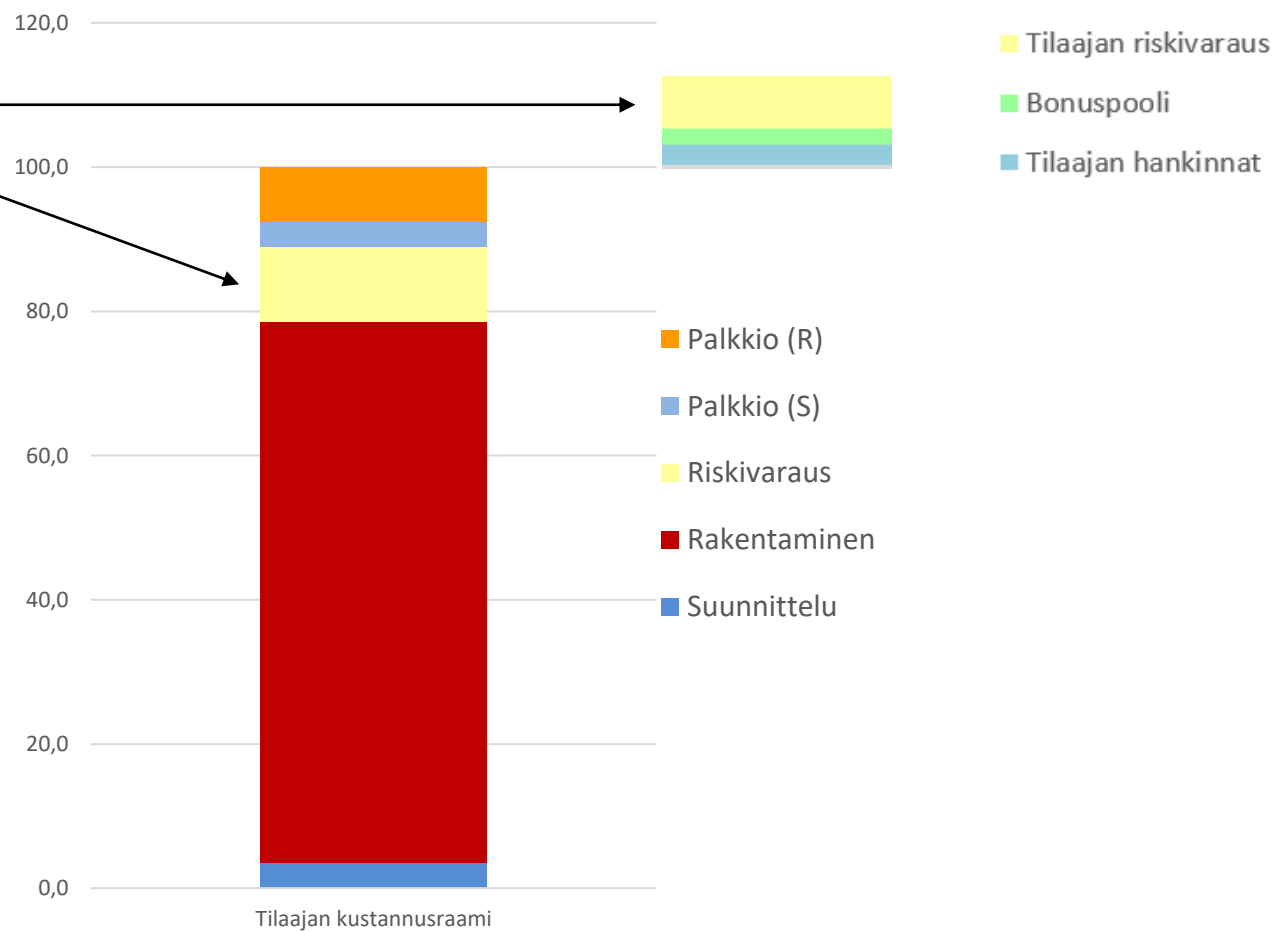
Tilaajan arvio  
tavoitekustannuksesta



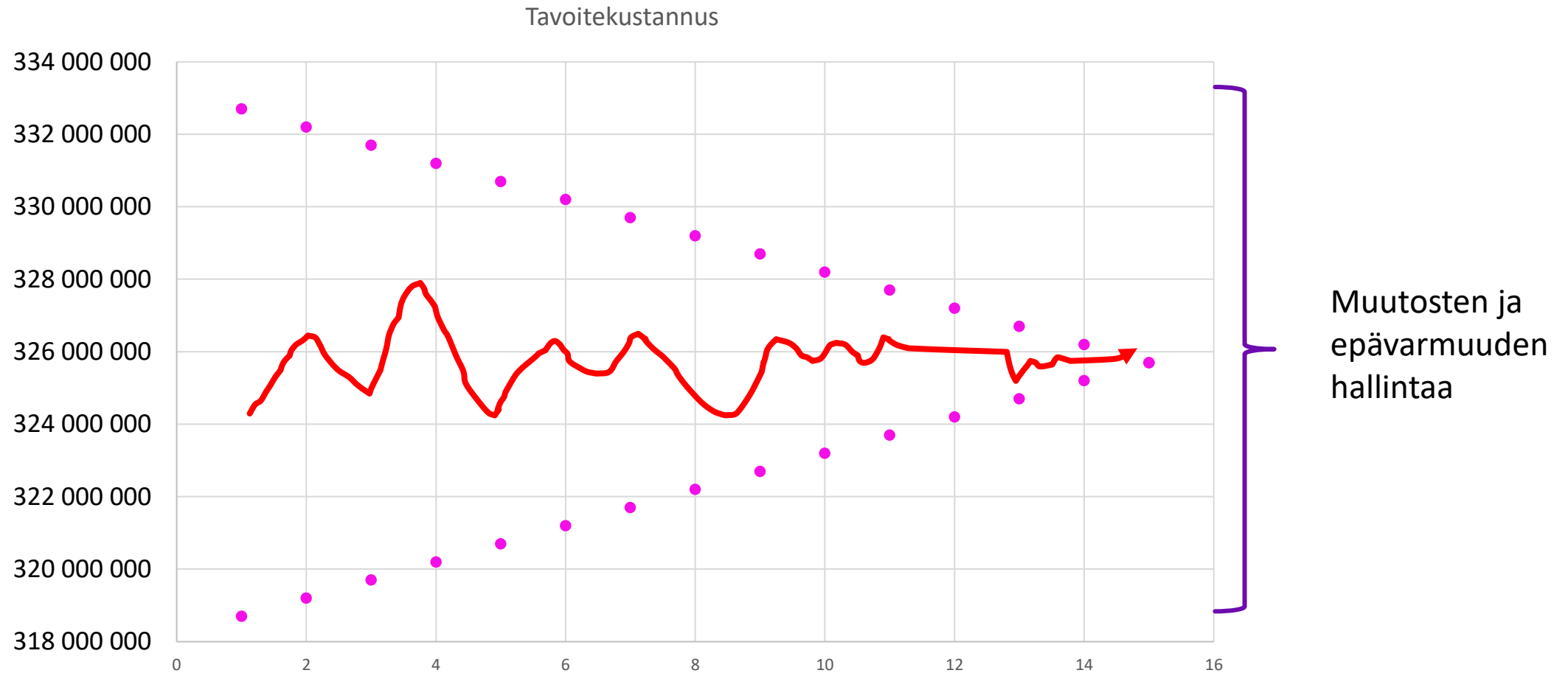


# Tilaajan kustannusraami

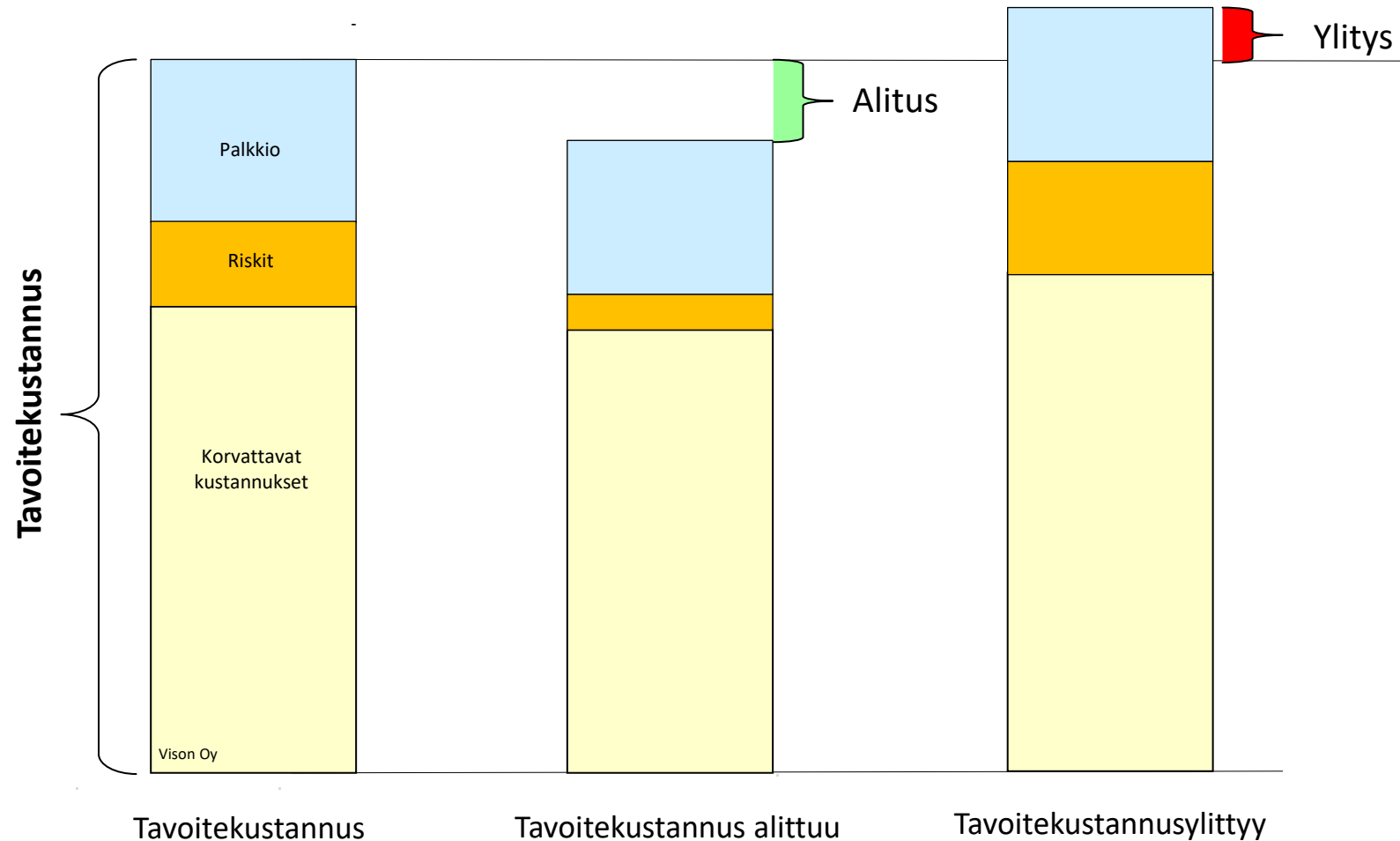
Riskit ja varaukset



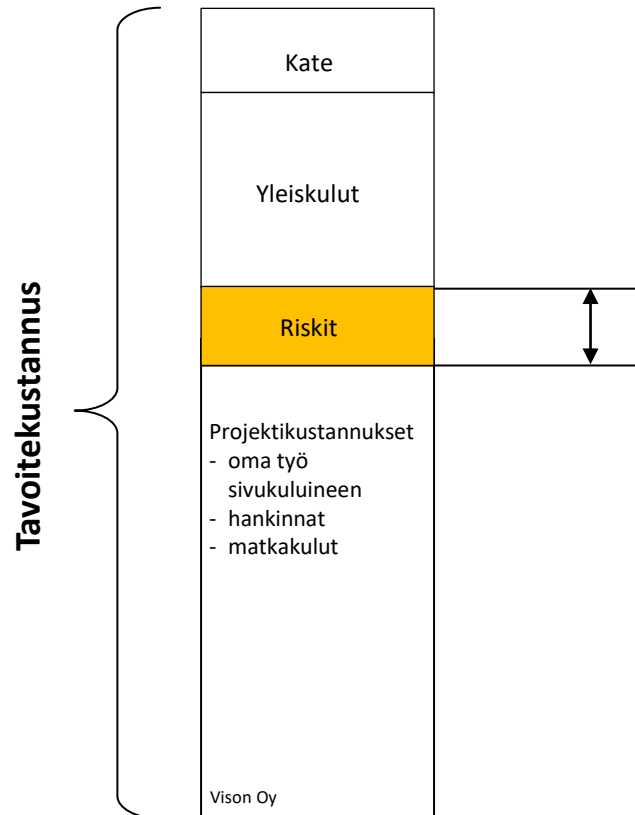
# Tavoitekustannus = allianssin tavoite



# Tavoitekustannuksen alituksen / ylityksen jakaminen

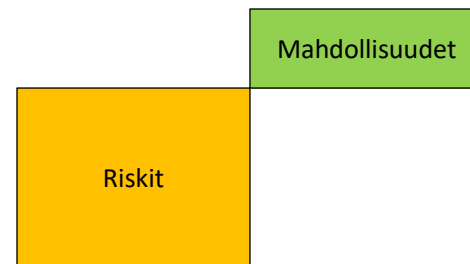


# Riskivaraus



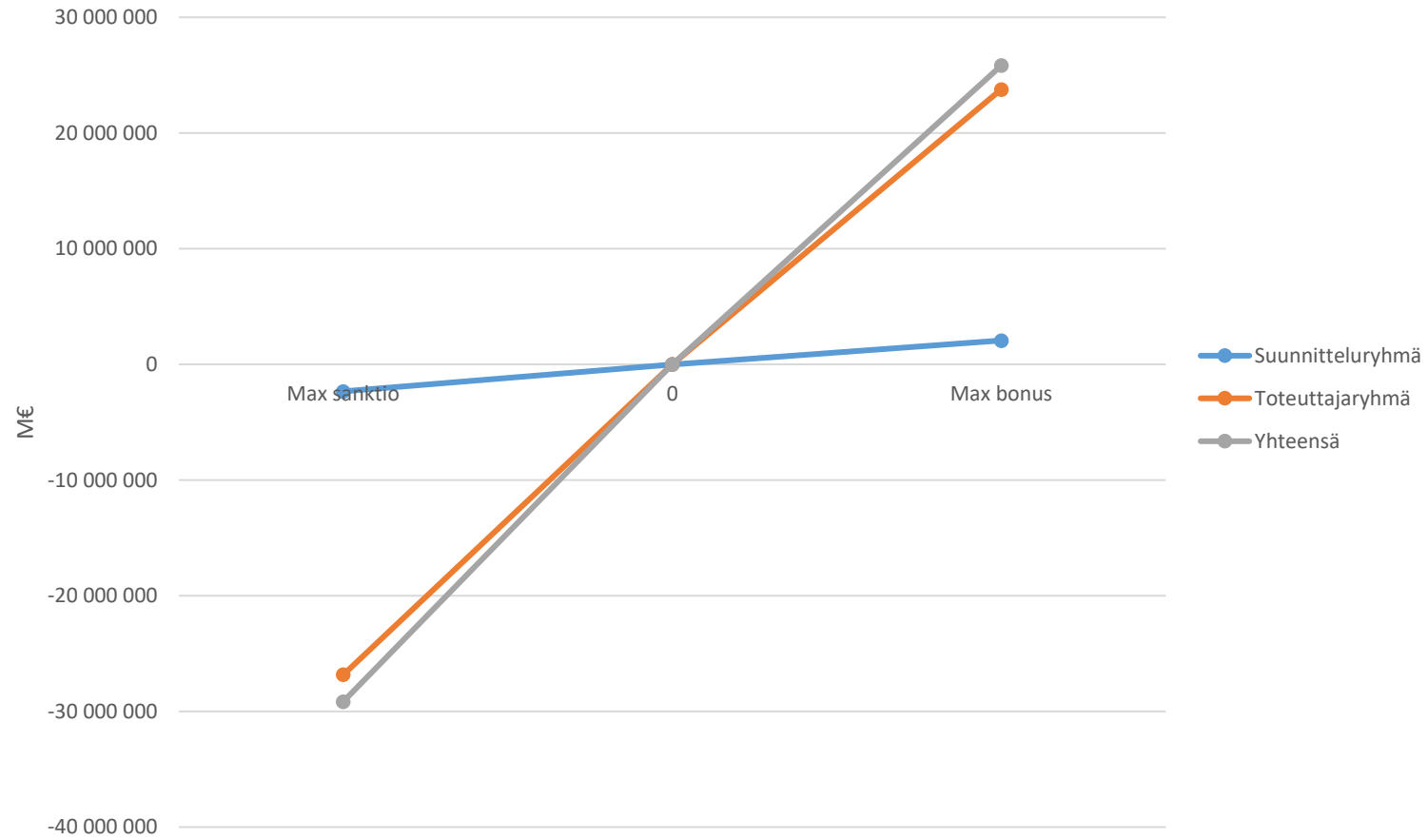
Suuntaa antava, ei mittakaavassa

- + Suunnittelu- ja toteutusratkaisujen kehittäminen
- + Kustannustason lasku tms.



- Suunnitelmamuutokset
- Virheet ja korjaukset
- Kustannustason nousu tms.

## PALVELUNTUOTTAJAOSAPUOLTEN KANNUSTIMET



# Riskien hallinta on luottamuksen rakentamista

- **Suunnitelmien toimivuus on aina allianssin yhteinen riski ja suunnitelmien täsmentyminen on allianssin ominaisuus.**
- Tilaaja maksaa allianssimallissa riskien ja mahdollisuuksien paremmasta hallinnasta ja niiden jakamisesta? Perinteinen lisä- ja muutostyöajattelu ei kuulu allianssiin eikä riskien siirtäminen tilaajalle.
- **Allianssin riskivaraus on aina myös tilaajan riski.**
- Jos joku osapuolista ei ole valmis ottamaan vastuuta tai kantamaan sitä yhdessä, tulee sen johtaa riskivaruksen pienentämiseen, koska tilaaja tarvitsee riskivaruksen mahdollisiin laajuuden muutoksiin. **Tilaajan kustannusraami ei kuitenkaan muutu.**
- Näin toimittaessa osapuolet ovat epäonnistuneet yhteistoiminnassaan ja riskien ja hyötyjen jakamisessa sekä luottamuksen rakentamisessa.