

ipt³ hanke

Havainnot ja projektit

Eero Moilanen, Vison Oy

Tilanne toteutusvaiheessa

- Kaikki muutokset näyttäytyvät laajuusmuutoksina
 - Käsitteet
 - muutos,
 - riski / mahdollisuus,
 - epävarmuus,
 - varaus,
 - laajuus-/laatumuutos
- jatkuvasti esillä, mutta puhutaanko samasta asiasta?
- Mitä on sovittu? Mitä on sisällytetty tavoitekustannukseen?
 - Osapuolten omat riskivarauksia (avoimuus?)
 - me, te, he ja ne -pronomineja
 - Allianssin syy (jonkun toisen syy)
 - Vastuunkanto?

Onko tuttua ?

Jos ei, ole onnellinen –
olette onnistuneet!

*Jos on, oletteko pohtinut
miksi?*

Lähtökohdat toteutusvaiheelle

- Miten (millä aikataulla) ja missä hengessä asetettiin tavoitekustannus sekä viimeisteltiin sopimus?
 - tavoitekustannuksen laskelman läpinäkyvyys
 - riskien jako (osana muutosten hallintaa)
 - Ulkopuolinen kustannusasiantuntija?
- Toteutussuunnitelma
 - suunniteltiiniko aidosti toteutusta ja yhdessä tekemistä?
- Johtamisjärjestelmä / pelikirja
 - AJR linjaukset / esimerkki
 - Prosessit kuvattiin, mutta varmistettiiniko prosessien mukainen toimintatapa / edellytykset sille?
 - Varmistettiiniko yhteinen ymmärrys?
 - Uusien osapuolten valmennus
- Vastuunotto

Kehitysvaihe

- Kehitysvaiheen kesto
 - Investointi yhteiseen tulevaisuuteen!
- Muutokset – epävarmuuden sietokyky
 - Muutoksia tapahtuu – mallin lähtökohta on olla joustava !
 - Mitkä niistä ovat laajuusmuutoksia?
- Riskit (epävarmuudet)
 - Ohjasivatko toimintaa koko kehitysvaiheen ajan?
 - Tehtiinkö vasta osana tavoitekustannuksen asettamista?
- Kehitysvaiheen aikana tarkentuva tavoitekustannusarvio
 - Laskennan periaatteet / Avoimuus
 - Kustannuslaskijan / -laskijoiden osallistuminen
- Miten varmennettiin osapuolten yhteinen ymmärrys hengestä ja sisällöstä
 - valmentaminen
 - AJR linjaukset
 - itsereflektio

Yhteisen matkan alku

- Kick off – panostettiinkö?
 - Onko kaikki mukana (miten integroitutiimi kootaan?)
- Oliko kiire päästä suunnittelemaan kohdetta (tekemään sitä mitä osataan)?
- Uuden yhteisen organisaation rakentaminen (välteltiinkö sitä mikä on uutta ja erilaista)?
 - Uusi yhteinen toimintakulttuuri
 - Vanhasta poisoppiminen
- Valmennukset

Hankintavaihe

- Sopimusneuvotteluiden sisältö ja laajuus?
- Varmistettiinko jo tällöin yhteinen ymmärrys keskeisistä periaatteista?
 - Erityisesti niistä, joista malli poikkeaa perinteisestä
- Voisiko soveltuvuutta ”testata” aidosti hankintavaiheessa?
- Kannattaako aikainen integraatio kaikkien keskeisten osapuolten osalta?
 - Toteuttajien lisäarvo aikaisessa vaiheessa?
 - Yhteinen sitoutuminen – yhteinen vastuunkanto?

Hankinnan valmistelu

- Tilaajan valmiudet
- Markkinoiden valmiudet
 - Kasvava joukko uusia toimijoita ja ihmisiä!
 - Onko myös uudet jaksettu perehdyttää?
- Konsulttien valmiudet
 - Realistinen tilannekuva omista ja osapuolten valmiuksista
- Ei vain kohteen soveltuvuus vaan myös osapuolten (ihmisten) valmiudet lähteä muutoksen tielle.

ipt3

Ipt-ryhmähanke | www.ipt-hanke.fi