

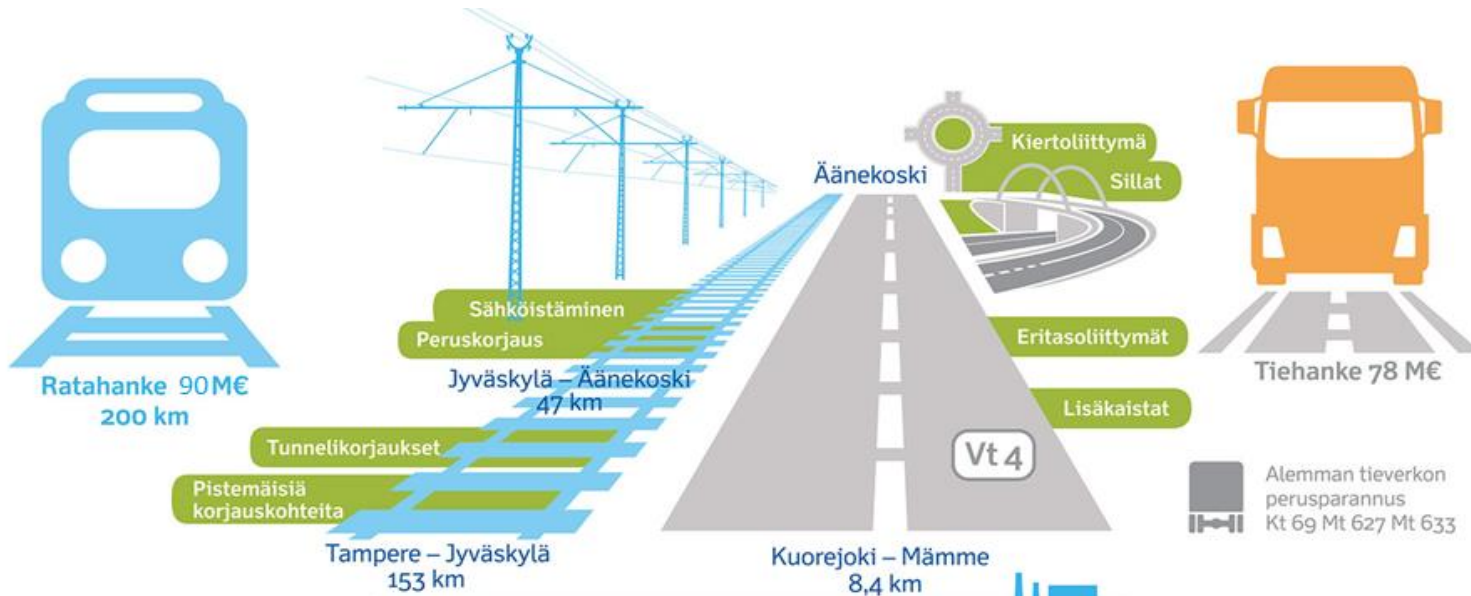
IPT² seminaari 13.3.2017

Projektijohtamisen kokemuksia

Liikennevirasto Mikko A. Heiskanen



Äänekosken biotuotetehtaan liikenneyhteydet- hybridihanke Tie ja Rata

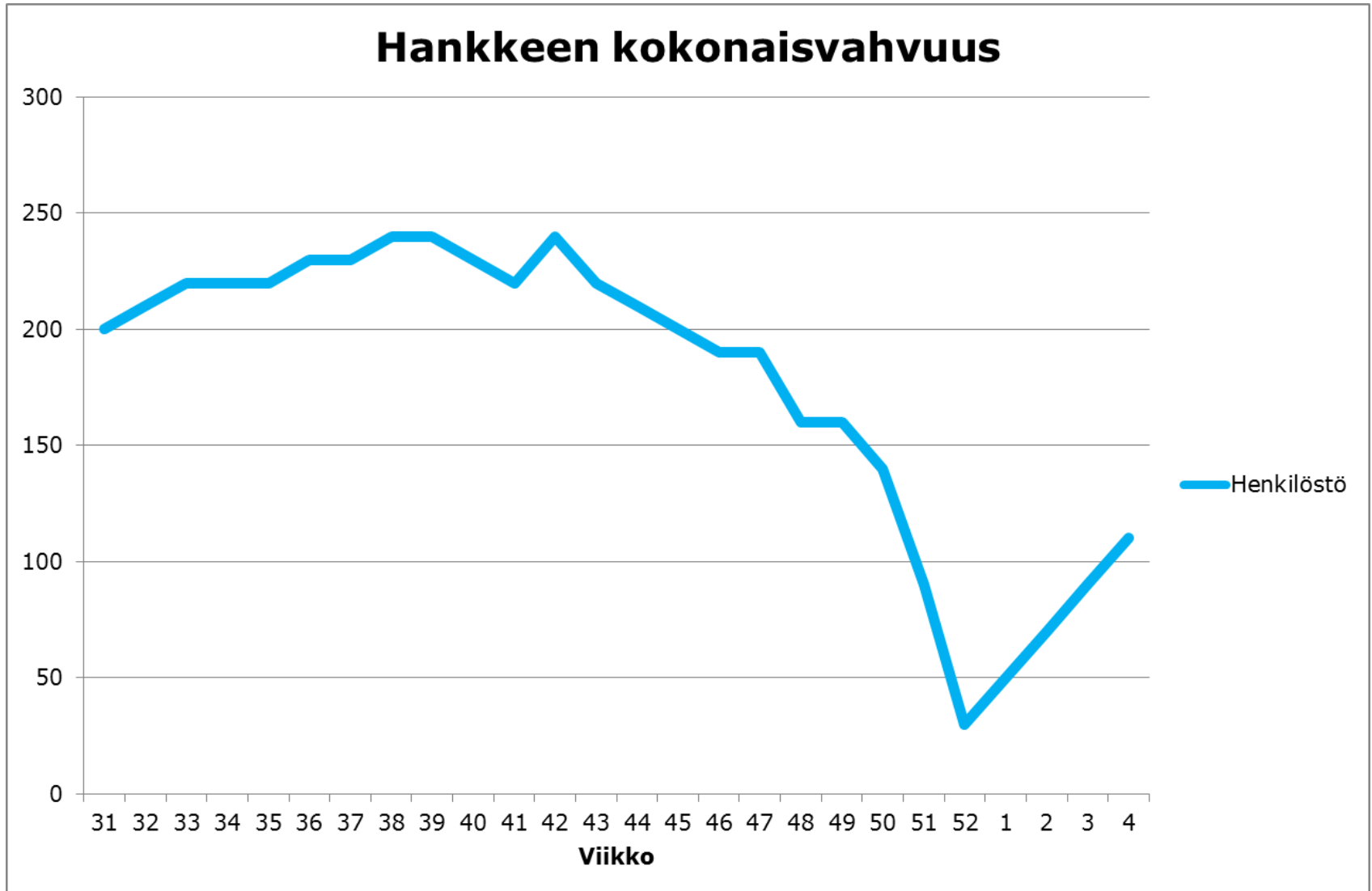


- Sujuvasti valtatiellä
- Turvallisesti taajamassa
- Luotettavasti raiteilla
- Yhteistyössä elinkeinoelämän kanssa

liikennevirasto.fi
facebook.com/aanekoskenliikenneyhteydet



Resurssien kokonaishallinta RATA





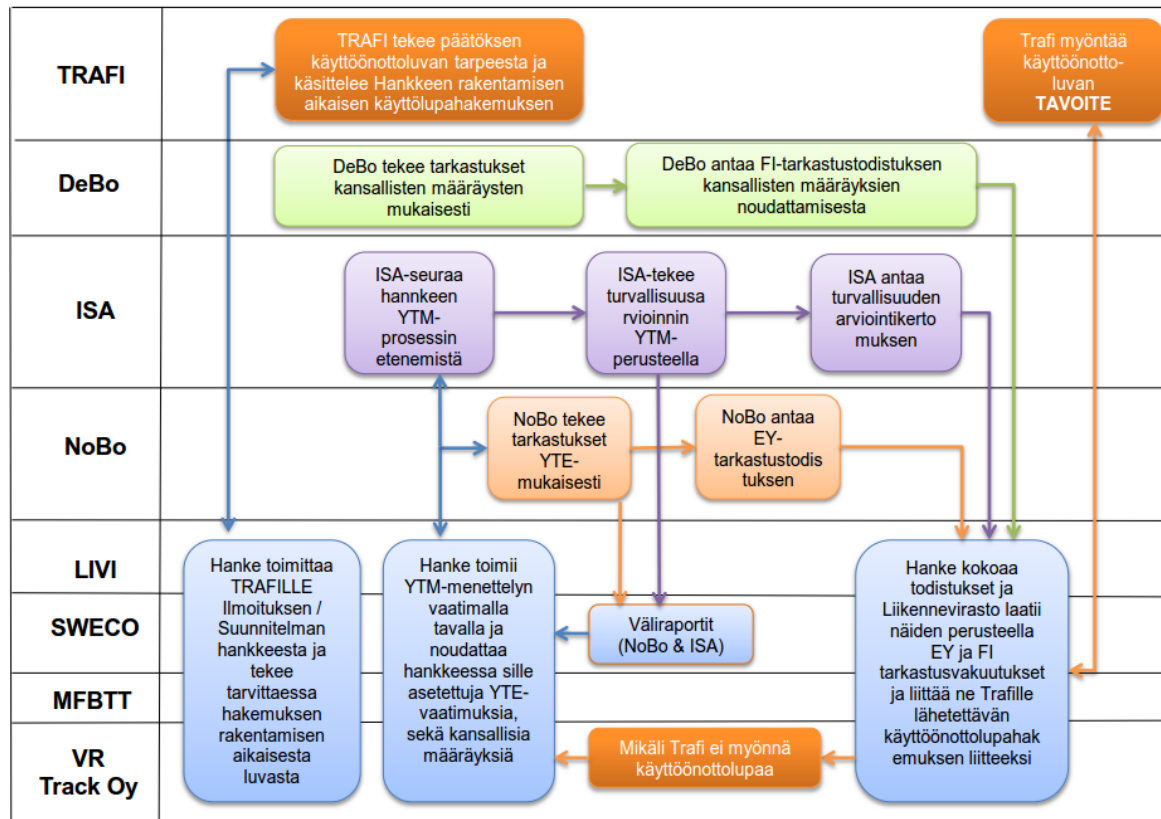
Allianssin Yhteiset prosessit- PARAS HANKKEELLE

Hankkeen johtamisen työkaluna hankkeelle sopivat parhaat prosessit

Esim.

Allianssi MFBTT -Rata Käyttöönottoluvat (Hanke, NoBo, ISA, DeBo, Trafi)

Rev 1.3

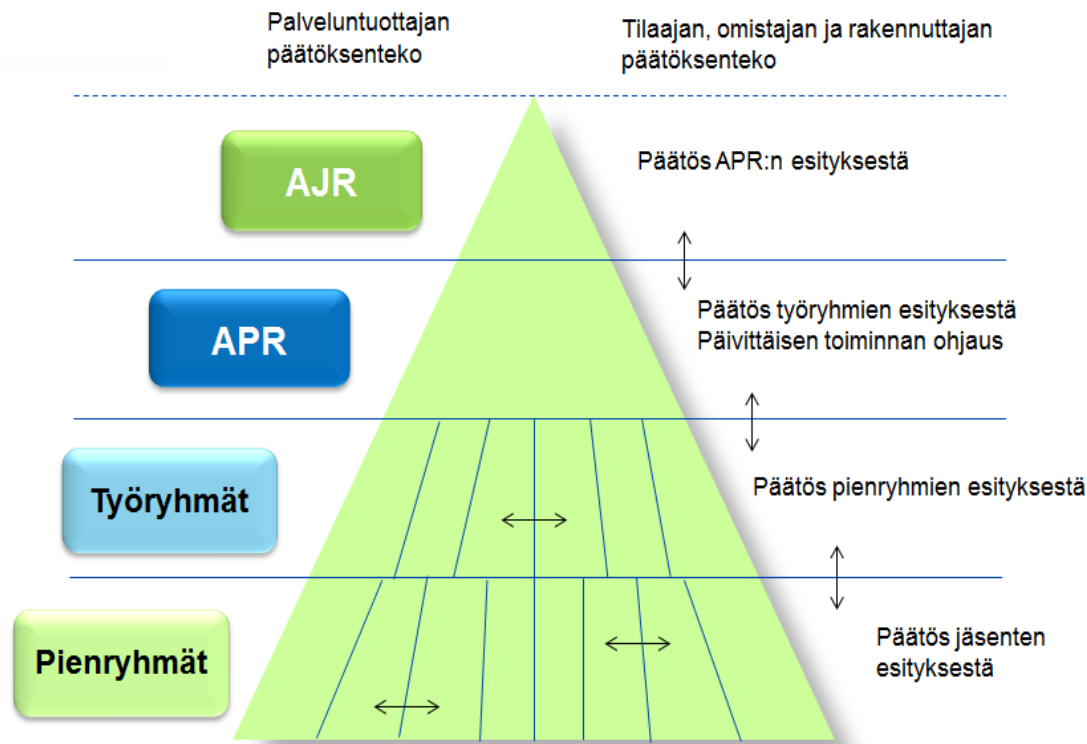




Allianssin Yhteinen päätöksenteko

Johtamisen työkaluna dynaaminen päätöksenteko prosessi –nopea ja joustava

Hankkeen tarpeet resursseille - vapaus valita työtapatyöskentelyyn





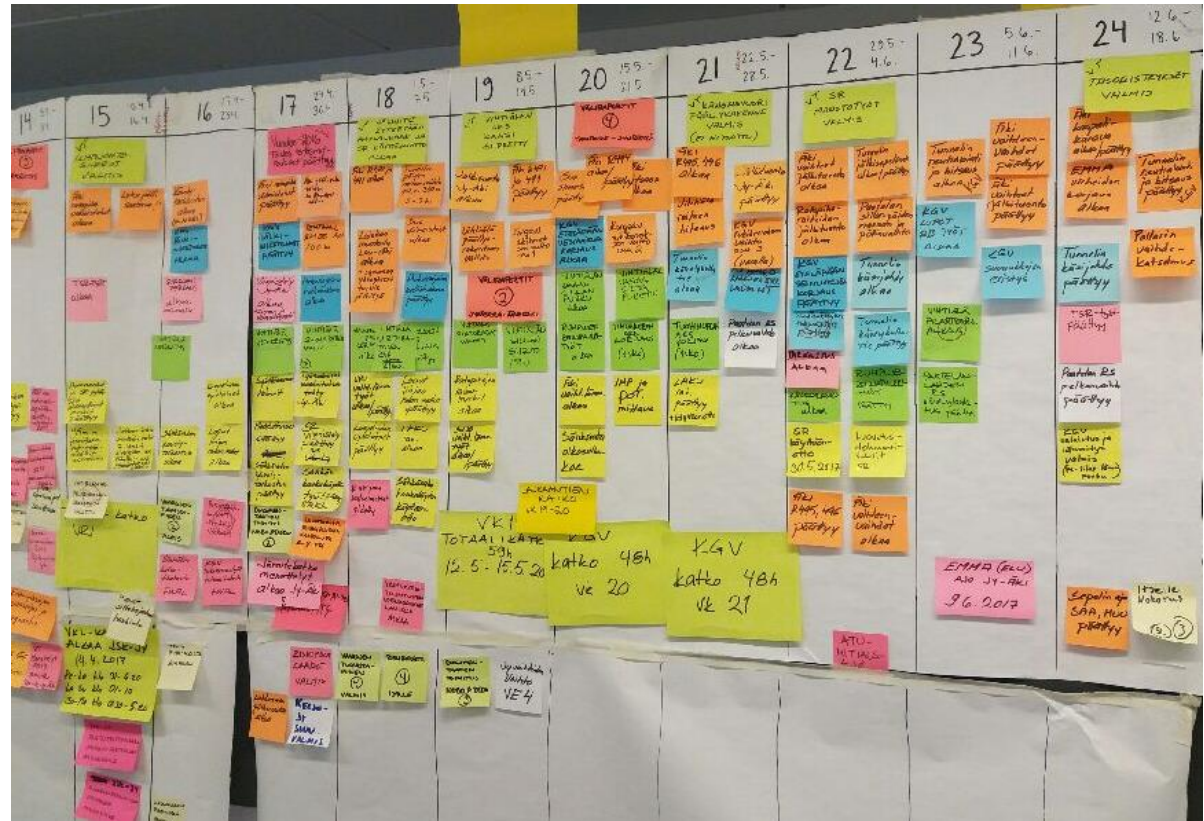
Suorituskyky osa kaupallista mallia- Tavoitteisiin johtaminen- Kannustaminen

AVAITULOS-ALUE	ALLIANSSIN TAVOITE	PAINO-ARVO	YLEINEN MITTARI	OSUUS	SUORITUSTASOMITTARI	MITTAUSTAPA	TAVOITETASOT			TILANNE
							Epäonnistu-minen (-100)	Minimi-vaatimus (0)	Erinomainen (+100)	11.1.2017
Liikenne- ja työturvallisuus	Hankkeessa ei tapahdu liikenne- ja työturvallisuus-poikkeamia.	30 %	Liikenne-turvallisuus	20 %	Työmaasta johtuvat rautatieturvallisuus-poikkeamat (kpl)	Poikkeamis-ilmoitukset	20	8	0	4
			Työturvallisuus	40 %	Työturvallisuustaso (%)	MVR-mittaus	85	93	98	96,8
				40 %	Tapaturmataajuus	Yli 1 vrk sairauspoissaolot per miljoona työtuntia (Allianssienhenkilöt)	25	10	0	10,4
Käytettävyys ja häiriöttömyys	Allianssin tavoitteena on olla aiheuttamatta häiriöitä junaliikenteelle ja taata raiteiden käytettävyys työn aikana.	30 %	Infrastruktuurin toimivuus	10 %	Henkilökaukoliikenteen täsmällisyys (%)	Asemalle saapuminen onnistuneesti (alle 5 min myöhässä)	85,0 %	95,0 %	99,0 %	99,98 %
				90 %	Tavaraliikenteen täsmällisyys (%)	Asemalle saapuminen onnistuneesti (alle 15 min myöhässä)	85,0 %	95,0 %	99,0 %	99,57 %
Aikataulu	Hanke valmistuu liikenteelle 15.8.2017 mennessä.	40 %	Luovutukset liikenteelle toteutetaan sovituissa kunnossa ja aikataulussa	50 %	Rataosat on luovutettu liikenteelle 15.8.2017	Rataosilla ei saa olla tehdystä työstä johtuvia rajoitteita	Yli 3 tehdystä työstä johtuvaa rajoitetta	yksi tehdystä työstä johtuva rajoite	Ei tehdystä työstä johtuvia rajoitteita	0
	50 %			Hankkeen tekninen vastaanottomenettely on suoritettu ja takuu-aika alkaa.		30.5.2018	31.10.2017	15.8.2017	15.8.2017	

Allianssin johtamisen työkalut -aikataulu

Aikatauluohjaus käyttäen useita työkaluja- YHDESSÄ TEKEMISTÄ

- LEAN työkalut
- Hankkeen käänteinen vaiheaikataulu
 - Hanketehtävät
 - Suunnittelu
 - Rakentaminen
- Välitavoitteellistaminen
 - " Roadmap"
 - Sitouttaminen
 - Tiedon jakaminen
 - Yhteinen aikataulu





Allianssin johtamisen työkalut-aikataulu

Toteutusvaiheen aikataulunhallintaprosessi.

Taso	Aikataulu	Lisäarvo	Työkalu	Tehtävä	Vastuu	Sijainti	Seuranta
AJR	Hankesuunnitelma (hyväksyntä)						AJR kokous
APR	Käänteinen vaiheaikataulu (hankkeen välitavoitteet)	Pakkopisteet	Käänteinen vaiheaikataulu -seinä	<u>Tavoitteistaminen</u>	Projekti-päällikkö	<u>Big Room</u>	APR kokous ja APR -aikataulu tsekkaukset
Toteutusryhmä	<u>PlanMan</u> Yleisaikataulu (koko hanke)	Kriittisten tehtävien määräitys ja resurssi-suunnittelu	Paikka-aika-kaavio	Kokonaisuuden hallinta	Vastaava työnjohtaja	Sähköinen ja Kyyhkysentie	Seuranta rataosittain ja <u>Raportointi TOT-ryhmälle</u>
Työmaa ja Työnjohto	Viikkoaikataulu (6 vko)	LEAN	<u>PlanMan</u> , <u>excel</u> ja <u>suoriteseuranta</u>	Sitouttaminen Koko henkilöstä	Työmaa päälliköt ja -mestarit	Sähköinen, Kyyhkysentie ja Työmaakopit	Viikkopalaveri
Hankkeen työ- ja pienryhmät	Viikkosuunnitelma (6 vko)	<u>Yhteensovitus</u> Nostot "Esteloki" <u>Sitouttaminen</u>	<u>Post-it</u> lappuseinä	Visualisoitu yhteensovitus	Työ- ja <u>pienryhmät</u> , <u>työnjohto</u> , <u>suunnittelu</u>	Kyyhkysentie	Viikkosuunnitelma - katsaus -> toteutuma-%
Hanke	Toteumaseuranta (päätyövaiheet)	Toteuman visualisointi	Sähköinen ja <u>Post-it</u> lappuseinä	Teknisen valmiusasteen seuraaminen	Aikataulu-vastaava	Sähköinen ja Kyyhkysentie	Viikkosuunnitelma - katsaus



Allianssin johtamisen työkalut- raportointi

Vastuutaho	Raportti	Minne ja milloin raportoidaan
AJR	Ratahankkeen tilanneraportti	hankkeen ohjausryhmälle
	Raportti johtoryhmälle	AJR:n kokouksiin n. kerta/kk
APR	Arvoa rahalle -raportti	hankkeen hankinta-, kehitys- ja toteutusvaiheen aikana
	Väliraportti	kaksi kertaa hankkeen aikana
	Loppuraportti	rakennusvaiheen ja takuuvaiheen päättyessä
Käyttöönotto- ja turvallisuustyöryhmä	Ratahankkeen turvallisuuden ja riskien hallinnan tilannekatsaus	APR:n kokouksiin n. kahdesti/kk
	Tapaturmataajuusraportti (TTT)	Osapuolten turvallisuusjohdolle, kuukausittain
	Tutti-ilmoitukset	Palveluntuottajan järjestelmään välittömästi poikkeaman jälkeen
	Viisi-miksi -raportit vakavista poikkeamista	APR:lle välittömästi
	TURl-raportti	Tilajalle, kuukausittain
	ISA-väliraportista raportointi	APR:lle 1-2 kertaa ratahankkeen aikana
	NoBo-väliraportista raportointi	APR:lle 1-2 kertaa ratahankkeen aikana
	Laadunhallinnan ja prosessipoikkeamien yhteenveto	APR:n kokouksiin n. kahdesti/kk
	Turvallisuuden kk-raportti	kerran kuussa
	Riskienhallinnan tilannekatsaus	kerran kuussa
	Turvallisuuspoikkeamaraportit	Projektipäälliköille ja vastaavalle työjohtajalle välittömästi ja APR:n kokouksiin
Taloustyöryhmä	Ratahankkeen kuukausiraportti valtuuden ja määrärahan käytöstä sekä ennuste	AJR:n kokouksiin n. kerta/kk
	Ratahankkeen kustannusennuste	APR:n kokouksiin n. kahdesti/kk
	Talousasiantuntijan tarkastusraportti	Palveluntuottajan controllerille ja laskutusseurantaryhmälle kuukausittain
	ATA mittareiden tilannekatsaus	APR:n kokouksiin n. kahdesti/kk
	Kustannustehokkuuden yhteenveto	Toteutusvaiheen aikana
Toteutusryhmä	Hankintaluettelo, lista ratahankkeen laite- ja työkaluhankinnoista sekä hankintojen yhteenveto	APR:n kokouksiin n. kahdesti/kk
	Materiaali-info (REM- ja strategiset materiaalit, vapautuvat materiaalit)	Tilaaajan materiaaliyksikölle, kuukausittain
	Aikataulupoikkeamien viisi-miksi -raportit	APR:lle välittömästi poikkeaman jälkeen
	Rakentamisen ja suunnittelun tilannekatsaus	APR:n kokouksiin n. kahdesti/kk
	Laatupoikkeamaraportti	APR:lle välittömästi poikkeaman jälkeen

Allianssin johtamisen työkalut- BIGROOM

	LAUDETILANNE (KUSTANNUUS KRIITIKKI) Me	ENNUSTEEN TILANNE Me	ALLIANSSIN TAVOITE < 45 Me		LAUDETILANNE (KUSTANNUUS KRIITIKKI) Me	ENNUSTEEN TILANNE Me	ALLIANSSIN TAVOITE < 45 Me
TURNALATETYÖT JY-ÄKI	3,0	4,4	2,0	LISÄKOHTAUSPÄIVÄ VIHTAVUORI	2,0	0,67	1,4
TURNALATETYÖT TPE-OV	3,4	1,94	2,3	KIERTOREITIN PENNELKOT	0,5	0,29	0,3
SILTOJEN JY-ÄKI SÄHKÖISTYSMÄÄRIT	0,7	0,7	0,5	KIERTOREITIN RUMMUT	0,5	0,28	0,3
RISTIKOSILTOJEN MÄÄRTÄMINEN JY-ÄKI	1,2	0,64	0,8	KALLIOLEIKKURIT JY-ÄKI	0,5	0,78	0,3
TERVALA I AKS KORJAUSTYÖ	0,2	0,10	0,1	KUNNATUS JY-ÄKI BAMUT, SAAGAAT, SMOOGAT	2,0	1,33	1,4
TUNNELLEIDEN KORJAUS TPE-JY	3,9	2,77	2,6	SÄHKÖISTÄMÄN KÄYTTÖSÄÄNTÖ JY-ÄKI	8,3	7,70	5,6
KANGASVAAREN TUNNELIN KORJAUSTYÖT	8,0	3,92	5,4	RAUDESPELÄI	5,5	3,48	3,7
TUNNELLEIDEN PÄÄLLYSKÄSÄNKI TPE-JY	2,2	1,90	1,5	REM. MATERIAALIT	SIS. PÄÄLLYS KÄSÄNKI	1,60	0,8
TUKIKERÖSTYÖT Kello-JY	0,3	0,48	0,2	JÄRVI- JA VEIKIN KUSTANNUUS RAKENNUSMÄÄRIT	SIS. SÄÄNNÖ	7,75	2,7
PRÄLLYKÄSÄNKIEN VAIHTO JY-ÄKI	14,0	8,18	5,2	JÄRVI- JA VEIKIN KUSTANNUUS SÄÄNTÖT	SIS. SÄÄNNÖ	3,38	1,8
TÄMÖISTEN TYÖT JY-ÄKI	2,0	2,55	1,4	PROJEKTIN KUSTANNUUS JY-ÄKI			
SIVURATTEIDEN KUNNOSTUS JY-ÄKI	1,5	1,93	1,0				
					59,7	60,04	44,8

Bigroom- visuaalinen hankkeen sydän

- avainasiat esillä
- yhdessä tekeminen
- helposti saatavilla
- ymmärrettävissä
- konkreettinen





Allianssin johtamisen työkalut -

Kouluttautuminen on osa hankkeen johtamista ja päivittäistä tekemistä hankkeen parhaaksi

Osaamisen kehittäminen hankkeen aikana Allianssikoulutuksen avulla

Tulokset:

- Sitoutuminen
- Luottamuksen kasvattaminen
- Tiimityminen ” Me henki”
- Tehokkuus
- Hauskaa

Miten:

- Lean työkalujen sparraus- kouluttaminen osana tekemistä
- Itsearviointi osa kokouskäytäntöjä
- Asiantuntija Allianssikouluttaja mukana kehityskaaressa
- AJR:stä lähtien läpi organisaation osallistuu



Lisää tietoa hankkeesta:

www.liikennevirasto.fi/aanekoski

www.facebook.com/aanekoskenliikenneyhteydet/

Rakentamisen aluepäällikkö Länsi-Suomi

Mikko A. Heiskanen, Liikennevirasto
p. 029 534 3808
mikko.heiskanen@liikennevirasto.fi

**Äänekosken biotuotetehtaan
liikenneyhteydet -ratahankkeen Allianssin
projektipäällikkö**

Jani Sinkkonen, VR Track Oy
p. 040 863 0385
jani.sinkkonen@vr.fi

Hanketiedottaja
Heikki Heikkinen, VR Track Oy
p. 0408645466
heikki.heikkinen@vr.fi

