



IPT²

Hankinnan suunnittelu 9.-10.5.2017

RYHMÄTYÖT

RAKLI
Tilaa elämälle

vison.fi

 **LEAN CONSTRUCTION**
INSTITUTE - FI

IPT - ryhmähanke



Ryhmätyön tavoite

- Esitätte 10.5. klo 13.15 alkavassa sessiossa ryhmänne näkemykset tarjoajien valinnasta integroituun projektitoteutukseen.
- Aikaa esitykseenne on 12 min. Käyttäkää annettua pohjaa esityksenne laadintaan.
- Esityksenne jälkeen kuulette kaksi kommenttipuheenvuoroa.
- Lopuksi esitykset ja ryhmätyön tuotokset arvioidaan (esityksen sisältö, aikataulussa pysyminen, esittäminen jne).
 - Paras esitys ja tuotos palkitaan.

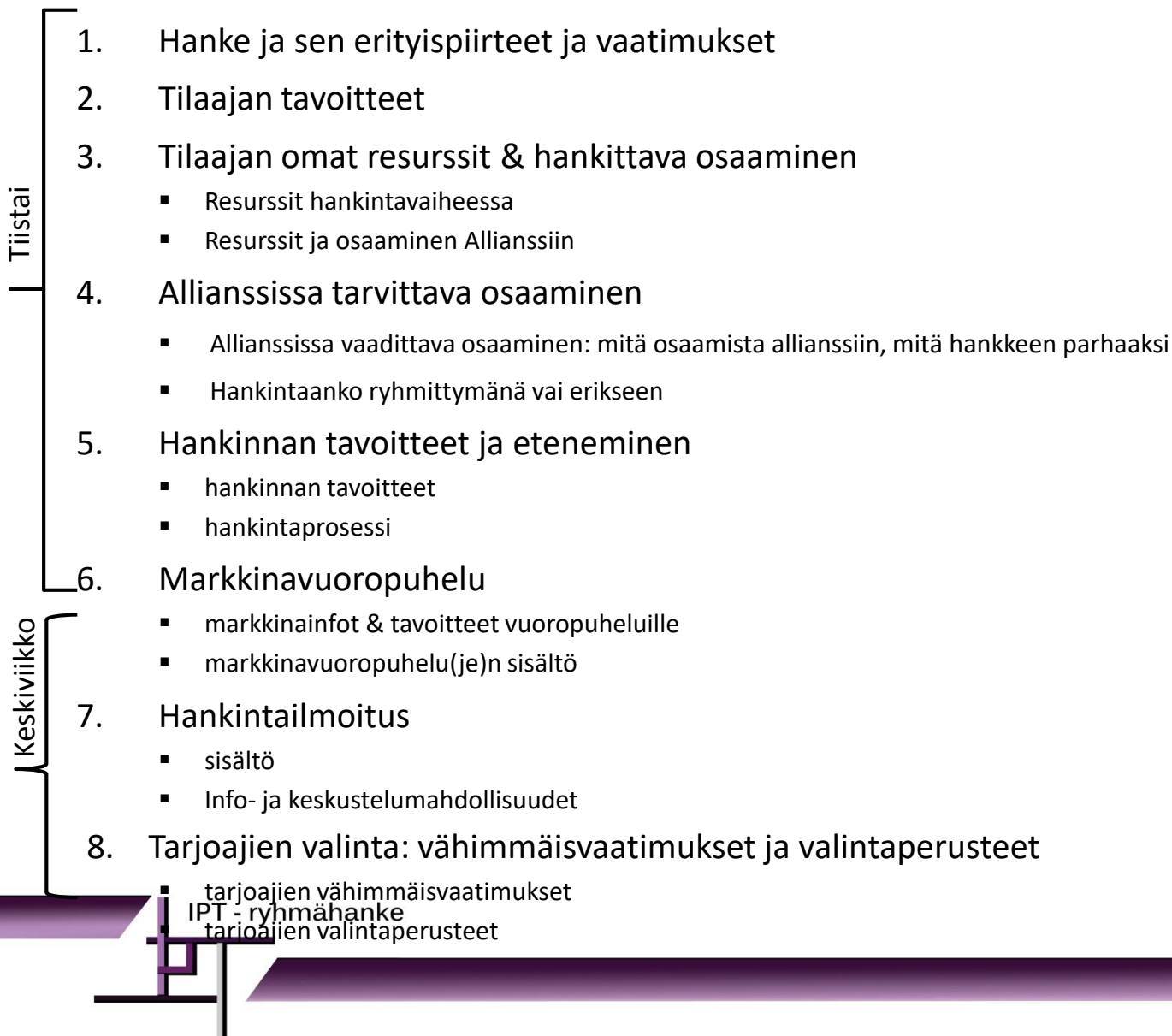


Ryhmätyön eteneminen

- Ryhmätyö alkaa johdannolla ja työn tavoitteiden esittelyllä klo 10:15
- Teillä on seuraavat ryhmätyöajat käytettävissänne:
 - Ti 9.5 klo 10:30 – 12:30
 - Ti 9.5 klo 14:00 – 15:45
 - Ke 10.5 klo 9:30-12:30
- Suunnitelkaa aluksi ajankäyttönne ja miten hyödynnätte ryhmän resursseja.
- Tehtäväkokonaisuus on annettussa ryhmätyöpohjassa
- Visonin asiantuntijat ovat kaikkien ryhmien käytettävissä.



Ryhmätyön tuotoksina syntyvät



1. Hanke



Hanke

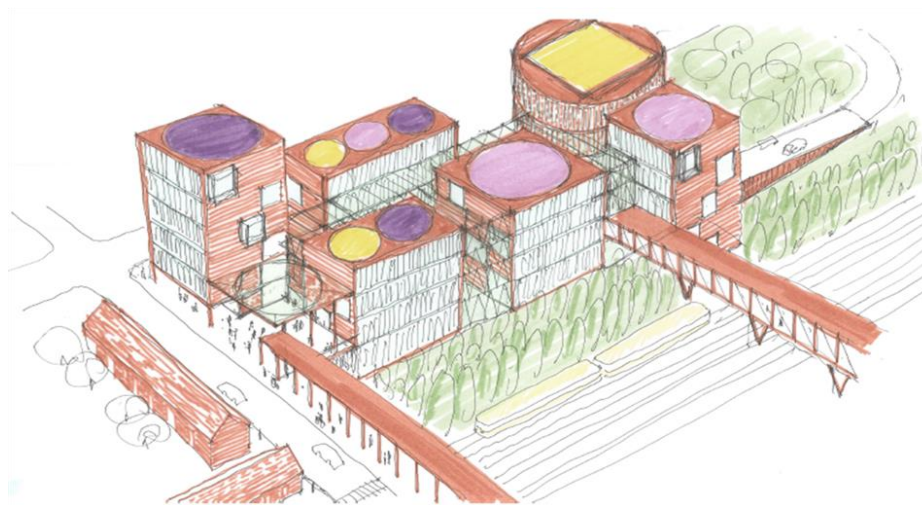
- Kanta-Hämeen uusi sairaala jonka on tarkoitus toimia terveydenhuollon palvelukeskuksena
- Erikoissairaanhoidon lisäksi uuteen keskussairaalaan integroidaan Hämeenlinnan kaupungin perusterveydenhuolto sekä maakunnallisia palveluita
- Kaavoitettava Green field- tontti Hämeenlinnan keskustassa, tontin aiesopimus vielä kesken
- Vanhasta keskussairaalaista luovutaan
- Allianssihankeeseen valmistelussa varaudutaan siihen että hanke sopimuksineen siirtyy maakunnalle/ maakuntien tilakeskus Oy:lle tulevan lainsäädännön mukaisesti
- Arkkitehtisuunnittelu on valittu hankkeeseen ja tullaan kytkemään allianssiosapuoleksi
- Allianssiosapuoliksi hankitaan suunnittelu lukuun ottamatta pää- ja arkkitehtisuunnittelua sekä rakentaminen (pääurakoitsija)



1. Hanke

Kustannukset ja aikataulu

- Tavoitekustannus 270 M€ sisältäen suunnittelu-, rakennus- ja kiinteiden sairaalalaitteiden kustannukset sekä hoitolaitteiden ja -kalusteiden hankinnan. Arvioidaan vielä perusterveydenhuollon tilojen vaikutusta kustannustasoon.
- Laajuustavoite 80 000 brm² (tällä hetkellä rakennuksen laajuus on 94 000 brm²)
- Aikataulutavoitteet
 - rakentamispäätös 2019
 - Käyttöönotto 2022 mennessä?



Toiminnallinen kokonaisuus

- Päivystys
 - päivystyskäyntejä n. 44 000
 - ensihoidon kenttäjohto ja 2-3 ambulanssiyksikköä
 - Hämeenlinnan alueen akuuttikotihoito ja kotisairaala
- Tehostettu hoito, 5 +13 ss
- Leikkaussalit
- Erikoissairaanhoidon vastaanotot ja Hämeenlinnan keskustan pth-vastaanottoja
 - myös hammashoito
 - käyntejä yli 245 000/vuosi - sähköisen asioinnin vaikutus?
 - polikliiniset toimenpiteet ja endoskopia
 - päiväsairaala ja dialyysi
- Osastohoito; esh ja pth- osastot, esh 215 ss, pth 115 ss, vankisairaala?
- Synnytykset, lasten ja perheiden terveystalvelut
- Kuntoutus (esh ja Hämeenlinnan pth) sekä apuvälinepalvelut
- Mielenterveys ja psykiatria; avopalvelut ja osastot (aikuiset 62 ss, nuoret 10 ss, lapset 7 ss)
- Laboratorio, röntgen, patologia, KLF, KNF
- Tukipalvelut



2. Tilaajan tavoitteet hankkeelle

Tavoite	Tavoite avattuna
Tyytyväinen asiakas	▪ Ainutlaatuisen hyvä asiakaspalvelukokemus ▪ Muuttuviin asiakastarpeisiin vastaaminen ▪ Hoidon laadun ja potilasturvallisuuden parantaminen ▪ Tiloissa liikkuminen on helppoa ja selkeää
Tehokkaat prosessit	▪ Tehokkaat ja joustavat toimintaprosessit ja prosessien integrointi ✓ Sairaala luo edellytykset integroidulle palvelulle (erikoissairaanhoido, perusterveydenhoito, yliopistosairaanhoido ja yksityiset toimijat) ✓ Ammattilaisten työajasta entistä suurempi aika välittömään potilastyöhön ✓ Saumaton hoito (sujuvat asiakasprosessit) ✓ Hoidon laadun ja potilasturvallisuuden parantaminen ✓ Digitalisaation hyödyntämisen mahdollisuuksien luominen ✓ Tilojen ja prosessien monikäyttöisyys ja muuntojoustavuus mahdollistaa tulevaisuuden asiointimallit
Hallittu talous	▪ Tuottavuuden kasvu (investointi rahoittaa itsensä takaisin 14-15 vuodessa) ▪ Rakennus ja tilat mahdollistavat taloudellisesti tehokkaamman toiminnan ▪ Kustannustehokkaat ja laadukkaat prosessit ▪ Edulliset käyttö-, huolto-, energia- ja elinkaarikustannukset
Sairaalahankkeen sujuva toteutus	▪ Kokonaiskustannus jää alle 270 M€ (laajuus 80 000 brm2) ▪ Aikataulu uuden keskussairaalan käyttöönotto 2022 ▪ Palvelutaso tai palvelukokemus eivät heikkene rakentamisen aikana. ▪ Hanke on siirrettävissä uudelle organisaatiolle päätettäväksi ja johdettavaksi
Myönteinen imago	▪ Maakunnan liikelaitoksen brändi on hyvä ▪ Asiakkaita ja ammattilaisia houkutteleva sairaala



2. Tilaajan tavoitteet projektille

Tavoite	Tavoite avattuna
Turvallisuus ja riskienhallinta	▪ Erittäin korkealuokkainen työnaikainen sekä käytönaikainen turvallisuustoiminta ▪ Terveelliset ja turvalliset tilat ▪ Kattava ja ennakoiva riskien hallinta
Kustannus- tehokkuus ja laatu	▪ Toteutus on kustannustehokas ja laadukas ✓ Kustannusten hallinta ja kustannusarviossa pysyminen ✓ Suunnittelun ja rakentamisen laatu on erinomainen ✓ Käyttäjien toiveet on huomioitu suunnitelmissa ja toteutuksessa ✓ Projekti on investointi ja elinkaarikustannuksiltaan kustannustehokas
Valmistuminen aikataulussa	▪ Toteutettavat kohteet ovat onnistuneesti käyttöönotettu sovitussa aikataulussa, jossa toteutusvaiheen kesto on optimoitu ✓ Luotettava ja kattava aikataulunhallinta ✓ Häiriötön käyttöönotto
Yhteistyö	▪ Parhaat ja innovatiivisimmat kumppanit projektiin – ymmärtävät ja osaavat toimia pelikentällä ✓ Innovaatiolähtöisyys suunnittelussa ja rakentamisessa ✓ Teknologiakehittäjät ja palvelumuotoilijat mukaan suunnitteluun ▪ Toiminnan prosessisuunnittelun integrointi tilasuunnitteluun ja prosessien ”leanaus”
Sitoutuminen ja joustavuus	▪ Suunnittelun ja toteutuksen joustavuus - hanke toteutetaan joustavasti tavoitteiden muuttuessa ▪ Palvelutaso ei heikkene rakentamisen aikana. ✓ Vanhan kiinteistön käyttö on joustavaa



3. Tilaajan hankintavaiheen resurssit

Tilaajan hankintavaiheen hankintaryhmä

Tilaaja muodostaa hankintaa ohjaamaan ja valmistelemaan hankintaryhmän.

- Miia Luukko
- Eeva Rikkilä-Kettunen
- Ville Vuorjärvi
- Hannu Juvonen

Tilaajan arviointiryhmä

Tarjousten arvioinnista ja pisteyttämisestä vastaa Tilaajan edustajien muodostama arviointiryhmä.

- Miia Luukko
- Eeva Rikkilä-Kettunen
- Ville Vuorjärvi
- (Hannu Juvonen)/shp:n johtoryhmän edustaja

Tilaaja käyttää hankintavaiheessa apunaan seuraavia konsultteja

- Rakennuttajakonsultti (kilpailutetaan tilaajan resurssiksi)



3. Tilaajan resurssit Allianssiin

Tilaajan edustajat Allianssin johtoryhmään

Tilaaja tulee nimeämään alustavat ehdokkaat (2-x henkilöä) allianssin johtoryhmään ennen tarjousneuvottelujen alkamista.

- Hannu Juvonen, sairaanhoitopiirin johtaja
- Maakuntien tilakeskus Oy:n edustaja?
- Maakunnan edustus/ Maakuntajohtaja?

Allianssin projektipäällikkö

Tilaaja esittää, että Allianssin projektipäällikkö valitaan ”Hankkeen parhaaksi” -periaatteella hankkeen kehitysvaiheen alussa. Hankintavaiheen ajan projektipäällikön tehtäviä hoitaa tilaajalta

- Eeva Rikkilä-Kettunen, projektipäällikkö

Tilaajan ehdokkaat Allianssin projektiryhmään

Tilaaja tulee nimeämään alustavat ehdokkaat allianssin projektiryhmään ennen tarjousneuvottelujen alkamista.

- Ville Vuorijärvi, tekninen johtaja
- Eeva Rikkilä-Kettunen, projektipäällikkö
- Rakennuttajakonsultti
- Kari Riihijärvi, ICT-projektipäällikkö
- Tekniset asiantuntijat?
- Toiminnallisen suunnittelun johtaja/ Projektisuunnittelija

Projektiryhmän jäsenenä tulee olla vähintään myöhemmin määritettävä määrä Tilaajan edustajia. Jos joku em. Tilaajan ehdokkaista valitaan Allianssin projektipäälliköksi, voi Tilaaja nimetä hänen tilalleen uuden ehdokkaan projektiryhmään.

Tilaajan asiantuntijat/osaaminen.

Allianssilla on lisäksi mahdollisuus hyödyntää Tilaajan organisaatiosta löytyvää teknistä asiantuntemusta ja kokemusta.

- Toiminnan asiantuntemus/käyttäjätöryhmät
- Turvallisuuspäällikkö
- Työsuojelu
- ICT kehityspäällikkö
- Lääkintätekniikkaosaaminen
- Tukipalvelut



3. Tilaajan hankkimat resurssit (1/2)

Tilaajan muut hankkimat resurssit (esim. rakennuttajakonsultti)

- Tarvitaan, tilaaja hankkii (käynnissä)

Puolueeton tarkkailija

Puolueettoman tarkkailijan käyttämisestä auditoivassa roolissa tehdään päätös tarjouskilpailun alussa.

Puolueettoman tarkkailijan tehtävänä on valvoa ja varmistaa, että hankinta toteutetaan hankintailmoituksen ja tarjouspyyntöasiakirjojen mukaisesti puolueettomasti, tasapuolisesti ja syrjimättömästi. Lisäksi puolueeton tarkkailija valvoo ja varmistaa, että tarjoajien valinta on hankintalain ja hankintailmoituksen mukainen.

Puolueeton tarkkailija ei osallistu tarjousten arviointiin.

- Harkitaan

Talousasiantuntija

Tilaaja hankkii erikseen talousasiantuntijan tarjouskilpailun aikana. Talousasiantuntijan tehtäväkuvaus on esitetty liitteessä 6.1.

- Löytyy talosta/ Rakennuttajakonsultti



3. Tilaajan hankkimat resurssit (2/2)

Kustannusasiantuntija

Kustannusasiantuntijan käyttämisestä tehdään päätös tarjouskilpailun aikana. Kustannusasiantuntijan tehtävänä on valvoa ja turvata tilaajan kaupallisia etuja. Kustannusasiantuntijan tulee toimia puolueettomasti ja ammattitaitoisesti varmistaen, että kustannustavoitteet ovat linjassa sovittujen periaatteiden kanssa.

- Tilaaja hankkii tarvittaessa

Allianssiasiantuntija

Tilaajan avustajana hankintaprosessin läpiviennissä ja allianssiasiantuntijana toimii

- Rakennuttajakonsultti tukee hankintavaiheessa sekä kehitys- ja toteutusvaiheissa/ lakimies tukee hankintavaiheessa

Tiimityöskentelyn asiantuntija

Tiimityöskentelyn asiantuntijan käyttämisestä kehitystyöpajojen arvioinnin tukena päätetään tarjouskilpailun aikana.

- Päätetään myöhemmin



4. Allianssissa tarvittava osaaminen

	Tilaaaja	Palvelun- tuottaja	hankittava osaaminen - paras hankkeelle
Allianssin johtaminen			
Tilaaajan projektipäällikkö	x		
Hankkeen projektipäällikkö		x	
Suunnittelun johtaminen ja ohjaus			
Käyttäjän projektipäällikkö	(x)		
Suunnittelun ohjaamisesta vastaava		x	
Suunnitelmien hyväksyminen	x		
Suunnittelu			
Pääsuunnittelu		x	
Arkkitehtisuunnittelu		x	
Sähkösuunnittelu		x	
Rakennesuunnittelu		x	
LVIA-suunnittelu		x	
Geosuunnittelu		x	
Muu suunnittelu			x
Rakentamisen johtaminen			
Rakennuttajakonsultti	(x)		
Rakentamisen johtaminen		x	
Talotekniikan johtaminen		x	
Rakentaminen			
Päätoteuttaja		x	
TATE-toteuttaja			x
Allianssin hankinnat			
KSL	(x)	x	
ICT-järjestelmät (toiminnan ohjaus)	x		(x)
Sairaalalaitteet	x	(x)	
Lupa-asiat, valmistelu ja hankinta			
Lupa-asiat, valmistelu ja hakeminen	x		
Laadunhallinta ja turvallisuusasiat			
Turvallisuuskordinaattori		x	
Turvallisuussuunnittelu		x	
Valvonta	x		
Viestintä			
Viestintä ja vuorovaikutus	x	(x)	

5. Hankinnan tavoite

Tämän tarjouskilpailun tavoitteena on neuvottelumenettelyä käyttäen valita allianssikumppaniksi kokonaistaloudellisesti edullisimman tarjouksen tehnyt tarjoaja, jolla on paras asiantuntemus ja osaaminen toteuttaa Kantasairaalan allianssiurakka yhdessä tilaajan kanssa. Valinta tehdään tarjouspyynnössä ilmoitetuilla arviointiperusteilla.

Tilaajan tavoitteena on, että allianssin muodostuminen ja osapuolten välisen luottamuksen kasvattaminen alkaa jo tämän tarjouskilpailun aikana. Tarjoajan tehtävänä on tarjouksellaan ja valintavaiheessa vakuuttaa tilaaja

- Asiantuntemuksestaan toteuttaa tämä hanke ja kyvystä tuottaa arvoa rahalle esittämällään organisaatiolla ja toteutusmalleilla*
- Kiinnittämällä hankkeeseen sellaiset avainhenkilöt, joilla on vahvat näytöt onnistumisesta vastaavista tehtävistä ja hankkeista sekä **tilaajan tavoitteisiin suunnittelusta ja monimutkaisten projektien johtamisesta***
- Kustannustehokkuudellaan ja kyvykkyydellään määrittää hankkeelle oikean kireystason tavoitekustannus (realistinen, ei liian tiukka tai löysä)*
- Kustannusosaamisellaan ja asiantuntemuksellaan kehittää hankkeen kustannusarvioita*
- Korkeasta suorituskyvystä ympäristö- ja turvallisuusasioissa*
- Kyvykkyydestä ja tahdosta sekä sitoutumisesta johtaa projektia yhdessä tilaajien kanssa yhteistoimintamallin/allianssimallin periaatteiden mukaisesti*



5. Hankinnan eteneminen

Kantasairaala	2017																																												2018								
	touko					kesä				heinä					elo				syys				loka				marras				joulu				tammi					helmi													
	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	1	2	3	4	5	6	7	8	9									
ALLIANSSIN MUODOSTAMINEN																																																					
Hankintaprosessin suunnittelu																																																					
- Tilaajan valmennus ipt-malliin																																																					
- Tavoitteet, osaaminen ja hankintaprosessi																																																					
- Markkinavuoropuhelu																																																					
- Hilma-ilmoituksne tarjouspyynnön konsultointi																																																					
Hankinta- ja sopimusasiakirjojen laatiminen																																																					
- Hilma-ilmoitus																																																					
- Hankkeen sisältö, tavoitteet ja osaaminen																																																					
- Hankintaprosessi																																																					
- Soveltuvuusvaatimukset ja valintaperusteet																																																					
- Tarjouspyyntö																																																					
- Vertailuperusteet																																																					
- Kirjalliset vaatimukset ja arviointiperusteet																																																					
- Allianssisopimukset (KASja TAS)																																																					
- Kaupallisen mallin periaatteet																																																					
Kumppaneiden hankinta																																																					
- Hankintailmoituksen julkaisu																																																					
- Osallistumisilmoitusten jättö																																																					
- Tarjoajien valinta ja neuvottelukutsujen toimitus																																																					
- Hankintaprosessin ja sopimusten esittely																																																					
- Alustavien tarjousten jättö																																																					
- Sopimusneuvottelut																																																					
- 1. kehitystyöpajat																																																					
- 2. kehitystyöpajat																																																					
- Tarkennettu tarjouspyyntö																																																					
- tarjousten / hintatarjousten jättö																																																					
- tarjousten arviointi ja hankintapäätös																																																					



6. Markkinavuoropuhelu

Tilaisuuden agenda:

- ☐ Avaussanat
- ☐ Osallistujien esittäytyminen
- ☐ Hankkeen ja allianssiurakan esittely (sisältää myös aikataulun)
- ☐ Tilaajan tavoitteet
- ☐ Toteutusmallin esittely ja tilaajan perustelut sen käytölle
- ☐ palveluntuottajilta vaadittava osaaminen
- ☐ Tarjoajien vähimmäisvaatimukset, valintakriteerit ja tarjousten vertailuperusteet
- ☐ Sopimus ja kaupallinen malli
- ☐ Riskit ja mahdollisuudet
- ☐ Kysymyksiä ja vastauksia (kysymyksiä tulee sekä toteutusmalliin että teknisiin asioihin liittyen)
- ☐ Yhteenveto ja jatkotoimet

7. Hankintailmoituksen kuvaus

Tilaaja

- Toteuttaa Kantasairaalahankkeen allianssimallilla ja hankkii allianssikumppanit neuvottelumenettelyllä (yhtenä ryhmittymänä) kehittämään ja toteuttamaan kohteen yhteistoiminnassa tilaajan kanssa.
- Valitsee vähimmäisvaatimukset täyttäneistä ehdokkaista tarjouskilpailuun 3-5 parasta
- Toimittaa näille neuvottelukutsun ja pyytää niiltä alustavat tarjoukset
- Neuvottelee valittujen tarjoajien kanssa näiden alustavien tarjousten pohjalta
- Pyytää neuvottelujen päätyttyä lopulliset tarjoukset
- Valitsee parhaan tarjouksen tehneen palveluntuottajan
- Käynnistää tämän kanssa kohteen kehitysvaiheen
- Päättää kehitysvaiheen jälkeen erikseen kohteen rakentamisen käynnistämisestä ja siirtymisestä toteutusvaiheeseen tai kohteen toteuttamisen keskeyttämisestä, jos kehitysvaiheessa ei saavuteta tilaajan tavoitteita

Hankintamenettelystä

- Tarjoajilla ei ole oikeutta saada korvausta tekemästään tarjouksesta
- Asiakirjat ovat saatavilla suomen kielellä
- Mahdollisuudet kysyä / keskustella hankintailmoituksesta ennen tilaajan määrittämää päivämäärää

Neuvottelut hankintailmoituksesta

Mahdollisuus esittää kirjallisia kysymyksiä ja palautetta

- Mahdollisuus esittää kirjallisia kysymyksiä vko 35 mennessä

Mahdolliset info- tai keskustelutilaisuudet

- Markkinainfo pidetään kesäkuussa
- Keskustelutilaisuudet tarpeen mukaan

8. Tarjoajien vähimmäisvaatimukset

- Taloudellisten toimijoiden henkilökohtainen tilanne, myös ammatti- tai kaupparekistereihin kuulumista koskevat vaatimukset
 - Tilaajavastuulain vaatimukset
- Taloudellinen ja rahoituksellinen tilanne
 - Tilaajavastuulain vaatimukset
 - Luottokelpoisuus
 - Liikevaihtovaatimukset (erikseen rakentajalle ja suunnittelijalle)

8. Tarjoajien vähimmäisvaatimukset

- Tekninen suorituskyky ja ammatillinen pätevyys
 - Pätevyydet ja sertifikaatit (ei laatusertifikaattia suunnittelijoilta)
 - Yritysreferenssit (3kpl yksi kustakin)
 - PJU, Elinkaari tai IPT-mallilla toteutettu referenssi (uudis- tai korjaushanke)
 - Uudisrakennusreferenssi (rakentaminen)
 - Uudisrakennusreferenssi (suunnittelu)
- Kaikkia referenssejä koskevat vaatimukset
 - Sairaalarakentaminen, toimitila tai palvelurakennus
 - Yrityksen toteutunut laskutus urakoitsijalle > x M €
 - Yrityksen toteutunut laskutus suunnittelijalle > x M € tai
 - Urakan laajuus > 15 000 brm²
 - Kohteen rakennustyöt on aloitettu x.8.2007 jälkeen

8. Tarjoajien vähimmäisvaatimukset

- Tekninen suorituskyky ja ammatillinen pätevyys
 - Avainhenkilöiden koulutus, kokemus ja osaaminen

Nimettävät avainhenkilöt (4-6 hlö joiden tulee vastata seuraavista rooleista)

- Projektipäällikkö
- Suunnittelunohjauksesta vastaava?
- Kustannusten hallinnasta vastaava
- LVIAS-suunnittelusta vastaava
- Rakenne- ja pohjasuunnittelusta vastaava

Vaatimukset

- Suomenkielen vaatimus
- Työkokemus vastaavista tehtävistä > 5-10v

8. Tarjoajien valintaperusteet

- Avainhenkilöiden referenssit (10 kpl joista max 2/ hlö/ max 5kpl rakentamisen referenssejä)

Referenssit

Uudisrakennusreferenssi (rakentaminen)

Uudisrakennusreferenssi (suunnittelu)

Kaikkia referenssejä koskevat vaatimukset

Sairaalarakentaminen, toimitila tai palvelurakennus

Toteutunut laskutus urakoitsijalle > x M € / toteutuneet työtunnit xh

Toteutunut laskutus suunnittelijalle > x M € / toteutuneet työtunnit xh

Urakan laajuus > 15 000 brm2

Kohteen rakennustyöt on aloitettu x.8.2007 jälkeen

Pisteytys

Urakan laajuus > 30 000 brm2 = 1p > 45 000 brm2 = 2p ja > 60 000brm2 = 3p

Kohde on sisältänyt sairaalarakentamista (uudisrakentaminen) = 3p

Kohde on toteutettu PJU, Elinkaari tai IPT-mallilla = 3p



8. Tarjousten vertailuperusteet (täytetään kesäkuun työpajassa)