

TIEDONHALLINTA ALLIANSSI PROJEKTISSA

IPT² työpaja 14.2.2019

Tuomo Lindstedt

Finavia Oyj

Projektinhallinnan top 10 haasteet

1. Epäselvät tavoitteet
2. Muutokset tavoitteissa
3. Osaaminen on riittämätöntä
4. Vastuut epäselvät
5. Riskienhallinta ei ole kunnossa
6. Epävarmuuksien hallinta ei ole kunnossa
7. Huono tiedonvaihto
8. Mahdottomat aikarajat
9. Riittämättömät resurssit
10. Puutteellinen sidosryhmien sitouttaminen

Projektinhallinnan top 10 haasteet

1. Epäselvät tavoitteet ←
2. Muutokset tavoitteissa ←
3. Osaaminen on riittämätöntä
4. Vastuut epäselvät ←
5. Riskienhallinta ei ole kunnossa ←
6. Epävarmuuksien hallinta ei ole kunnossa ←
7. Huono tiedonvaihto ←
8. Mahdottomat aikarajat ←
9. Riittämättömät resurssit
10. Puutteellinen sidosryhmien sitouttaminen ←

Erilaista tietoa on paljon

Tavoitteet mm.:

- Tilojen määrä- ja kokotarpeet
- Budjetti
- Aikataulu
- Laatu
- Huollettavuus
- Elinkaari

Ympäristö:

- Olemassa olevat rakenteet
- Alueen olosuhteet (esim. maaperä, kallionpinta, jne.)

Suunnittelutietoa:

- Suunnitelmat
- Selostukset
- Tietomallit
- Simuloinnit

Kustannustietoa:

- Kustannusarviot ja -tavoitteet
- Kustannusennusteet
- Vaihtoehtojen kustannusvertailut

Päätökset

- Tilaajan päätökset
- Johtoryhmän päätökset
- Projektiryhmän päätökset
- Suunnitteluryhmien päätökset

Aikataulutietoa:

- Suunnittelu-aikataulut
 - Lähtötietotarpeet
 - Eri suunnittelualojen väliset tietotarpeet
 - Lupa-aikataulu
- Hankinta-aikataulut
- Toteutusaikataulut

Viranomaistietoa:

- Rakennusluvat ja niiden ehdot

Toteumatiedot:

- Työmaatilanne
- Työmaakartat
- Työmaajärjestelyt

Erilaista tietoa on paljon

Tavoitteet mm.:

- Tilojen määrä- ja kokotarpeet
- Budjetti
- Aikataulu
- Laatu
- Huollettavuus
- Elinkaari

Ympäristö:

- Olemassa olevat rakenteet
- Alueen olosuhteet (esim. maaperä, kallionpinta, jne.)

Suunnittelutietoa:

- Suunnitelmat
- Selostukset
- Tietomallit
- Simuloinnit

Kustannustietoa:

- Kustannusarviot ja -tavoitteet
- Kustannusennusteet
- Vaihtoehtojen kustannusvertailut

Päätökset

- Tilaajan päätökset
- Johtoryhmän päätökset
- Projektiryhmän päätökset
- Suunnitteluryhmien päätökset

Aikataulutietoa:

- Suunnittelu-aikataulut
 - Lähtötietotarpeet
 - Eri suunnittelualojen väliset tietotarpeet
 - Lupa-aikataulu
- Hankinta-aikataulut
- Toteutusaikataulut

Viranomaistietoa:

- Rakennusluvat ja niiden ehdot

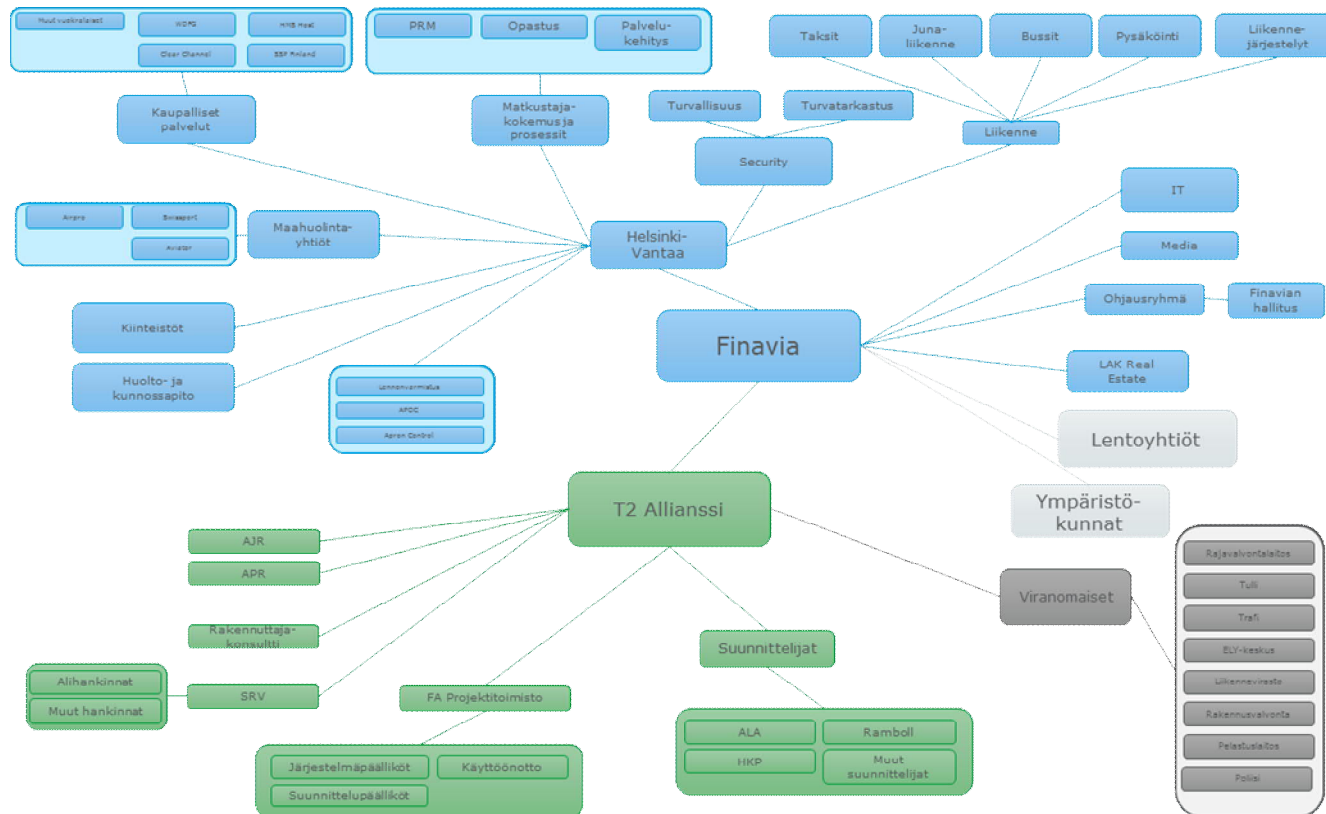
Toteumatiedot:

- Työmaatilanne
- Työmaakartat
- Työmaajärjestelyt

Tiedonvaihdon välineitä ja tapoja on paljon



Tiedonvaihtajia on paljon



Tiedonhallinnassa on paljon ongelmia

- Liian vähän tietoa
- Liikaa tietoa
- Tietoa ei löydetä
- Tieto ei saavuta sitä tarvitsevaa
- Tieto on väärässä paikassa
- Tieto ei liiku
- Tieto ei liiku riittävän nopeasti
- Tieto on puutteellista / epäselvää



Miten ongelmia/haasteita voi poistaa?

- Vakioidut työtavat ja työskentelyalustat
- Viikkorutiinit tiedonvaihtoon
- LPS seinä (fyysinen ja virtuaalinen)
- Virtuaaliset alustat
- Raportointimallit

- Vastuuttaminen
- Ryhmien vetäjät
- Tehtävälajien vetäjät

Klo	Maanantai	Tiistai	Keskiviikko	Torstai	Perjantai
8:00	Mestari-palaveri	TSR6 Esteet ja eteneminen			Ei palaveria
8:30	TSR1 Esteet ja eteneminen				
9:00	TSR2 Esteet ja eteneminen				
9:30	TSR3 Esteet ja eteneminen				
10:00	TSR4 Esteet ja eteneminen				
10:30	TSR5 Esteet ja eteneminen				
11:00	Ei palaveria	Ei palaveria	Ei palaveria	Ei palaveria	
11:30					
12:00	Johtotunti			Operatiivisen toiminnan yhteensovittaminen	
12:30					
13:00	Last Planner –sessio				
13:30	Estelokin käsittely				

Viimeistään klo 12 toimitettava maanantaina käsiteltäväksi haluttavat aiheet Smartsheetin. Viikkotiedote lähetetään klo 13. Materiaali seuraavan viikon sovittuihin sessioihin toimitettava perjantain aikana.

APR Allianssin projektiryhmä Ossi Inkilä / Tuomo Lindstedt

APR päätöksenteko +Ossi Inkilä pj. +Tuomo Lindstedt +Juho Grönholm	+Mikko Suvisto +Nanna Niemi +Jukka Nikkila	APR Tilannekuva +Ossi Inkilä pj. +Työmaapäällikkö +Pääsuunnittelijat	+Suunnittelualojen vastaavat +Tukiryhmien vastaavat +Tekniikkavastaavat
--	--	--	---

Rakentamisryhmä Jukka Nikkila +Työmaapäällikkö pj. +Aluevastaavat +työjohtajat +TI tekniikkavastaavat +PT tekniikkavastaava +Tunneiluvälivälittäjä +Suunnittelun työmaapalveluista vastaavat	Toteutussuunnitteluryhmä Juho Grönholm / Mikko Suvisto +Pääsuunnittelija pj. +Lehtiosta vastaavat suunnittelijat +Suunnittelusta vastaavat suunnittelijat +TI tekniikkavastaavat +PT tekniikkavastaavat	TR1 Hankinta TR2 Viestintä TR3 Viikkokokoukset TR4 Kustannukset TR5 Laatu ja käyttöohjeet	+Eero Weikereh +Heidi Tetsh +Lasse Maaranen +Jari Salminen +Kari Samuelson	TR6 Turvavälitykset TR7 Ajanhallinta TR8 Käsikirjoitus TR9 Keskustelu ja päätöksenteko +Jukka Nikkila +Niko Ojala +Tuomo Lindstedt +Juho Ojala
---	--	---	--	---

Vastuu kokonaisuudesta →	Työmaapäällikkö	Yhteistyö pääsuunnittelijat	Vastaava RAK suunnittelija	Vastaava LVI suunnittelija	Vastaava S suunnittelija	Vastaava ma- ja pohjarakenteen suunnittelija	Infra työmaapäällikkö
Alue 1 Laajennus	Kai Elo	Juho Grönholm / Mikko Suvisto	Pekka Ahola	Juha Åberg	Kauno Laatikainen	Petri Tynni	Tatu Tarkkainen
Alue 2 Muutosalue	N.N.	Paulina Rossi	Antti Pekkala	Niclas Grönlund	Matti Honkanen	Jani Rantainen	Alue 1 ja 5 Infra aluevastaava Aki Paito
Alue 3 Kehäratayitys	Vesa Pulkkinen	Mikko Suvisto	Sakari Nurmi	Jussi Äman	Heikki Nieminen	Clas Hellden	Alue 3 Infra aluevastaava Olli Weman
Alue 4 Alueinfra	Vesa Pulkkinen	Hari Ahokas (AR)	Clas Hellden	Martin Forsell	Heikki Nieminen	Clas Hellden	Infra Suunnittelunohjaaja Hanna Viikari
Alue 5 Pysäköintialue	Oliivi Teurokoski	Heikki Klivinen	Heikki Klivinen	Jukka Haapaniemi	Heikki Nieminen	Clas Hellden	Infra A.P.P. Ville Oikari
Alue 6 Vahvistus ja välikäytäväalueet	Juha Ojala/Vesa Pulkkinen	Riitta Id	Juha Aittola	Antsi Forsman	Matti Honkanen	Clas Hellden	Infra A.P.P. Sami Kiiskinen
Tilaajan tekniikkavastaavat	Kari Ristolainen	ARE tekniikkavastaava	GEO tekniikkavastaava Markku Aaltonen / Sanna Tuomola	LVI tekniikkavastaava Pekka Pietiläinen	S tekniikkavastaava Mika Määttä	Liikenne ja logistiikka Sami Kiiskinen	Tekniikkavastaava suunnittelu Hannu Niisinen
Pääsuunnittelijan tekniikkavastaavat	Vire Kuurna	ARK / Käyttäjäsuhunnittelu Kati Myllynen	RAE tekniikkavastaava Pekka Korhonen	LVI tekniikkavastaava Reijo Huikka	S tekniikkavastaava Juha Korvonen	Superuser Merja Haapanen	Infra tekniikkavastaava Jaakko Matikainen



T2 allianssin tiedonvaihtokanavat

T2 allianssin tiedonvaihtokanavat

Search or type a command

T2A Johtotunti > General

Conversations Files Wiki

General

New Upload Get link Add cloud storage Open in SharePoint

Type	Name	Modified
Folder	2019-05	2/4/19
Folder	2019-02	1/7/19



11 - 17. helmikuuta 2019 Helsinki, Etelä-Suomi

Tänään 3°C / 1°C Huomenna 2°C / -2°C tiistai 0°C / -6°C

	MAANANTAI	TIISTAI	KESKIVIIKKO	TORSTAI	PERJANTAI
	11	12	13	14	15
8	Mesta 6 T2 Allianss: riku.p	SR6 Tottilar a	SRV NH Ville	T2A, Puualakatto NH Kittilä pekka.korhonen@srv.fi	Laskuj läpikä uusi br emmi.l
9	TSR3 Esteet j	TSR1 E	Keh aser mu	Huoltopiha + taksikansi, suunnittelukokous NH Helsinki mari.napola@ramboll.fi	240-ali vaihel: teko NH T2- Haapa
0	TSR4 Esteet j	T2A, SR4 siltoje kustar T2 big pekka	SR2 Mu TZA Bigr NH a:		T2A Vi: TOKE, kaisa.r
1	TSR5 Esteet j	SR1 NH I pau	SR5 pysäköinti, lohko A, reikäkierto Big Room, lasse.maara:	Ei palavereja	Ei palavereja
2	Ei palavereja	Ei palavereja	Perehdytyksen 2. osa big room suunnittelupu virve.kuurne@srv.fi	Operatiivis toiminnan yhteensovi	Trimble connect koulutus NH Oulu, Lentäjantie 1, 3krs tatu.tarkiainen@kreate.f
3	T2A Johtotunti			SR4, SUPA 2 NH Helsinki pekka.korf	
4	Last Planner viikkoaikat: T2A Big Room Lindstedt Tuomo			Palvelutuottajan koordinoitipalaveri Big room NK TAMPERE virve.kuurne@srv.fi	
5	SR4 Ulkoalueet NH Tampere mari.na:	VL: SR4 ulkoalueet Big room jani.rantal:			
6	SR5 reikäkierron välipala Big Room, Toke-talo, nh lasse.maaranen@hkp.fi				

Hyvän tiedonvaihdon edellytykset

1. Tiedonvaihdon alustat tulee olla tarkoituksenmukaisia ja kyseiselle projektille sopivia
2. Toimintamallit tulee olla mahdollisimman pitkälle vakioituja
3. Projektin henkilöstöä tulee kouluttaa toimintamallien käyttöön
4. Johdon tulee aktiivisesti varmistaa, että sovittuja työtapoja käytetään yhteisesti sovitulla tavalla

KIITOS

