

# IPT<sup>2</sup>

Syventävä työpaja 13.12.2017:  
Suunnittelun suunnittelu: Yhteenveto ryhmätöistä

**RAKLI**  
Tilaa elämälle

**vison.fi**

IPT - ryhmähanke



# RT1: Suunnittelun suunnittelun haasteet

Mitä haasteita & ongelmia liittyy suunnittelun suunnitteluun?

- Osaaminen/asenne
- Resurssit ja resursointi
- Vanhat toimintatavat
- Päätöksenteko
- Tiedonkulku ja kommunikointi
  - Asioiden ymmärtäminen samalla tavoin
- Kokonaisuuden hallinta
  - Aikataulutus
- Kukaan ei koordinoi
- Muutostarpeet
- Uusien toimintatapojen käyttöönotto
  - Big Room, Last Planner
  - Muutos raju ja nopea
- Kytkenä hintaan hidas
- Miksi aina niin yksilöllistä...

# RT2: Opit Yleltä

Mitä opittavaa meillä on Ylen casesta? Miten näitä oppeja voisi hyödyntää IPT-hankkeissa?

- Lean-organisaatioksi  
”ryhtyminen” on haastavaa
- Ylen Visualisoinnista otettava oppia
- Fokus ihmisiin!
- Kulttuurin muutos
  - Hankkeelle oma kulttuuri
- Pienin askelein eteenpäin
  - Tarvitaan rohkeutta
  - Nopeasti eteenpäin
- Päätöksenteko ketteräksi
- Ennakkoon suunnittelu – yhdessä
- Yhdessä tekeminen toimintakulttuuriksi
- Kommunikointi
  - Virtuaalinen Big Room

# RT3: Toimintatapoja suunnittelun suunnittelun haasteisiin vastaamiseen

- Millaisilla toimenpiteillä suunnittelun suunnittelun haasteisiin voidaan vastata?
  - Focus on people
    - Sosiaaliset systeemit
  - Tiimit -> vastuutus -> luottamus -> johdon pitää poistaa esteitä
  - Asioiden palastelu pienempiin kokonaisuuksiin
  - ”Viivytystaktiikka” päätöksissä -> Last Responsible Moment
  - Tarkkuustaso ja välitavoitteet
  - Käyttäjille tieto suunnitteluprosessin etenemisestä
  - Toimintaprosessin määrittäminen ennakkoon
  - Tiedonjako
  - Nopea tiimiytyminen
    - Luottamuksen rakentaminen
    - ”Escape room”-harjoitus
  - Käyttäjäjyhteistyö
  - Työmenetelmät ja mittaaminen

# RT4: Keskeiset asiat suunnittelun suunnittelussa?



- Yleisenä ongelmana kiire edetä liian nopeasti suunnittelutyöhön:** ensin pitäisi olla käsitys suunnittelun kokonaisprosessista ennen kuin mennään yksityiskohtiin.
- Jälkiviisaana usein todetaan, että kehitysvaiheessa olisi pitänyt **viettää enemmän aikaa Big Roomissa**
- Reaaliaikaisen kustannusdatan sitominen prosessiin haastaa:** nyt mennään liikaa tavoitekustannus edellä. Laskentamalli pitäisi määrittää hyvissä ajoin, kun määritetään prosesseja. Nykyiset laskentamallit eivät tue riittävästi kustannusennusteen rakentamista ja siten eivät palvele riittävästi allianssin toimintaa.
  - Jatkuva, iteratiivinen kustannusennusteen seuranta

# RT4: Tavoitteet

- Tilaajan tavoitteet, KAS-vaiheen välitavoitteet
  - Tavoitteiden ja vision kirkastaminen: sairaalan prosessit, kehitysvaiheen prosessit, lopputuote, huomiointi koko hankkeen ajan
- Kokonaisuuden hallinta
  - LPS/aikataulun hallinta
- Päätöksenteko ja johtamisjärjestelmä

# RT4: Ihmiset

- Kulttuurin muutos
  - Positiivisuus
  - Hierarkisuudesta toimivallan jakamiseen
- Sitouttaminen ja yhteistyö
  - Osapuolet ja sidosryhmät
  - Tiimiytyminen & **FOP** (Focus on people)
  - Big Room –toimintatavat: työpajatyöskentely ja integroituminen
  - Asiantuntemuksen hyödyntäminen
- Organisoituminen
  - Tehtävät - > roolit -> vastuut ja valtuudet -> valmennus
  - Visualisointi (LPS) selkeyttämään yhteistä ymmärrystä

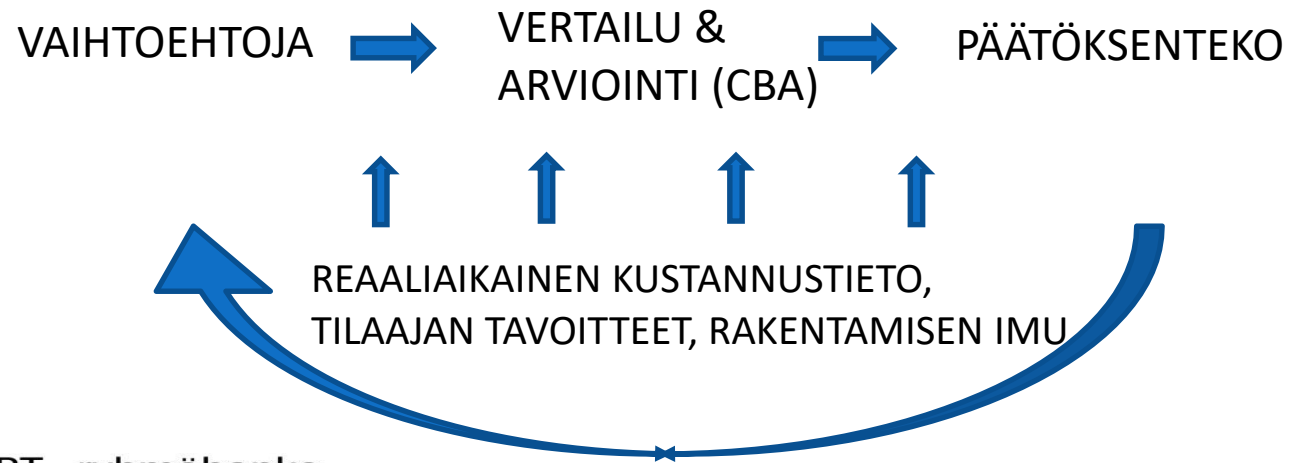
# RT4: Prosessit

- Prosessien suunnittelu
  - Määritetään suunnittelun suunnittelu prosessi yhdessä osallistaen
  - Mittarit: miten mitataan etenemisen onnistumista
  - Yhteistoimintamekanismien hyödyntäminen
- Suunnittelun suunnitteluun kuuluvien asioiden ja prosessien kiteytys & jalkautus
  - Target Value Design –prosessi
  - Laskentamallin määrittäminen (kiinteä – muuttuva)
  - Last Planner systeemi käyttöön
  - Päätöksentekoprosessi ja vaihtoehtojen tarkastelu
  - Ideat ja innovaatiot
  - Tiedonkulku ja kommunikointi & tiedonhankinta
    - Luontevaksi joka suuntaan, soveltuvat menetelmät, visuaalisuus, kohdistettua (ei ”ähkyä”), avoimuus
    - Tehtävienhallintasovellus
  - Käyttäjien prosessit, suunnitelma käyttäjien osallistamisesta
  - Suunnittelun osittaminen
- Koordinointi =>Johtaminen!



# RT4: Kustannusseuranta by TVD-prosessi

- Määritettyjen laskentamallien pohjalta
- Arviointi
  - Tilaajan tavoitteiden pohjalta arvoa rahalle arvioinnit
  - Vaihtoehtojen tarkastelu määritettyjen kriteerien pohjalta



IPT - ryhmähanke