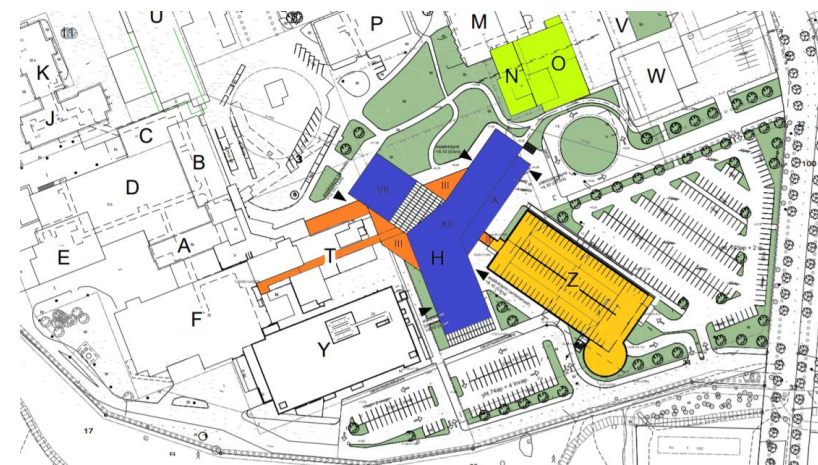


Valmistautuminen dynamiikan hallintaan Vaasan BothniaHigh5 -allianssissa

IPT²- syventävä työpaja 13.12.2018

Rinnakkaishankkeet

- H, I, R –rakennusten purku (VSHP) 2018
- Infransiirto (allianssi) 2018-2019
- Keskusvaraston siirtyminen pois alueelta (VSHP) 2018
- Uusi huoltotie (VSHP) 2018
- NO- rakennusten osittainen purku (allianssi) 2018
- NO- rakennusten muutostyöt (allianssi) 2018-2019
- Väistötilojen järjestäminen (VSHP) 2018
- Parkkitalon korotus ja väliaikaispaikoituksen järjestäminen lähialueilla (allianssi) 2018-2019
- Uuden lämpökeskuksen sijoittaminen tontille (Vaasan Sähkö) 2019
- Uudet liikennejärjestelyt Hietalahdessa (Vaasan kaupunki) 2019-n. 2023



Rinnakkaishankkeiden koordinoinnin haasteet 1/2

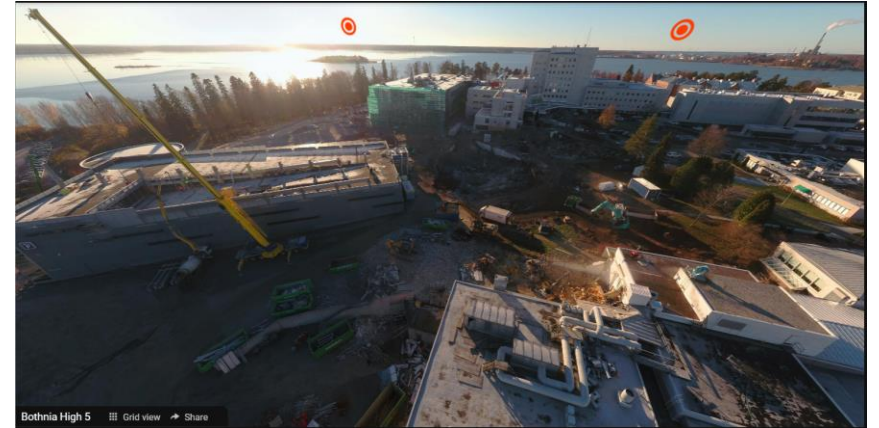
- Sairaalan toimintojen häiriöttömyyden varmistaminen
 - Aluejäähdytyksen, sähkösyötön ja pääviemärien toiminta infrasiirron aikana
 - Keskusvaraston jakelukeskuksen toiminta ja tekstiilitoimitukset työmaan keskellä ja saneerauksen aikana
 - Pysäköinnin järjestäminen ja asiakkaiden ohjaus sairaalaan työmaan ohi: opastus ja tiedottaminen
- Päähuomio uudisrakennuksessa. Rinnakkaishankkeille vähemmän resursseja, ohjausta ja aikataulunhallintaa
- Uuden rakennuksen ja infran liittyminen olevaan kampukseen monisyinen kokonaisuus, jota on vaikea hallita ja ennakoita haasteet
 - Palveluntuottajien on vaikea ymmärtää riippuvuuksia sairaalan nykyisiin järjestelmiin ja toimintaan. Tilaajan otettava vastuuta suunnittelun ohjaukseen.
 - Lumipalloilmiö/hankkeen rajaus: Mitä kannattaa tehdä nyt ja mitä myöhemmässä vaiheessa tai siirtää jopa tuleviin hankkeisiin.
 - Allianssi osoittanut vahvuutensa miten hallita näitä haasteita.
 - + Moniammatillinen osaaminen nostanut esiin innovaatioita ja vaihtoehtoisia ratkaisuja. Toisaalta perusteellinen selvitystyö on myös hidastanut päätöksentekoa ja suunnittelua.



BOTHNIA 
HIGH5

Rinnakkaishankkeiden koordinoinnin haasteet 2/2

- Rinnakkaishankkeet etenevät ripeästi työmaiden tahtiin, suunnittelu sinnittelee perässä.
 - Riskinä että tehdään ratkaisuja jotka vaikeuttavat jatkosuunnittelua, eivätkä tue kokonaisuutta.
 - Tietävätkö suunnittelijat todellisen työmaatilanteen?
 - + Mahdollisuutena nopeuttaa hankkeita oikea-aikaisella suunnittelulla ja hankinnoilla.
 - + Rinnakkaishankkeet on saatu aloitettua tavallista urakamuotoa ripeämmin ja nämä vaikeat hitaat työt saadaan tehtyä ennen päähankkeen rakentamisen aloitusta.
- Työpajatyöskentelyn opettelu ▲
 - Valmistautumisessa puutteita, työpajoissa tyhjäkäyntiä.
 - Työpajojen aikataulu ei pidä. Käsiteltävät asiat rönsyilevät.
 - Päätösten tekoa siirretään ja jo päätettyjä asioita uudelleen käsitellään. Periaatteena olisi oltava että vain väärät päätökset uudelleen käsitellään.
 - + Päätösten pohjaksi saatu moniammatillinen ja laaja näkemys ja tietotaito.
 - Pienemmät ryhmät tehokkaita, kun oikeat ihmiset paikalla. Tiedonkulussa muille osapuolille haasteita. Vähentää jonkin verran osapuolten vaikutusmahdollisuutta.
 - Uusia ideoita ja visioita syntyy paljon, niiden käsittely vaikuttaa aikatauluun.
 - Tehtävien vastuuttaminen usein unohtuu.



BOTHNIA 
HIGH5

Käyttäjien dynamiikka - onko sitä?

- Mikä on välttämätön vaatimus – mikä lisäarvoa tuottava toivomus?
 - Omassa organisaatiossa tehtävä pohjatyö on jäänyt kesken. Organisaation strategiaa ei ole jalkautettu riittävän laajalle käyttäjäryhmiin.
- Kehittämispäällikkö vaihtui
 - Hoitoprosessien kehittäminen jäi kesken. Uusien yhteisten prosessien kehittäminen eri hoitotoimijoiden välillä sekä tukipalveluiden välillä jäi kesken.
 - + Hankesuunnitteluvaiheen käyttäjätyöryhmien toiminta elvytettiin.
- Käyttäjät eivät aina ymmärrä hankkeen ja rakentamisen prosesseja, eikä allianssimallin luonnetta.
 - Allianssissa tietopyyntöihin odotetaan yleensä vastauksia viikossa – Hoitotyössä olevia käyttäjiä saadaan palaveriin vasta usean viikon varoajalla.



www.bothniahigh5.fi

