



vison.fi

Integroitujen projektitoimitusten kehittäminen johtavien tilaajien ryhmähankkeena (IPT-hanke)

ALLIANSSISOPIMUKSEN SISÄLTÖ

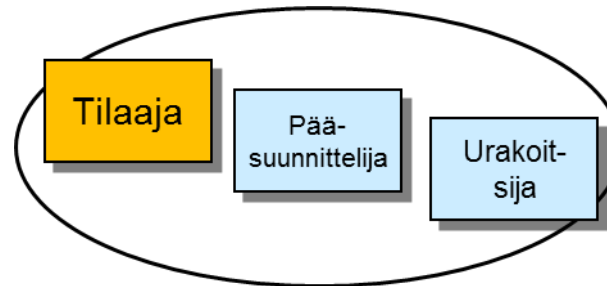
Työpaja 4: Kokoushotelli Gustavelund, Tuusula 11-12.11.2014

Sopimuksen sisältö

1. Sopimuksen osapuolet
2. Sopimuksen tarkoitus, sisältö ja muoto
3. Johtamisjärjestelmä
4. Resurssit ja hankinnat
5. Oikeudet ja velvollisuudet
6. Kustannukset ja maksut
7. Vakuutukset
8. Immateriaalioikeudet
9. Sopimuksen päättäminen
10. Muut kohdat
11. Erimielisyyksien ratkaiseminen
12. Sitoutuminen sopimukseen ja yhteistoimintamallin periaatteisiin
13. Liitteet

1. Sopimuksen osapuolet

- Tilaajan / tilaajat
- Käyttäjä ?
- Suunnitteluryhmä / päätoteuttaja / muut osapuolet erikseen TAI kaikki yhtenä ryhmittymänä
- Sopimusosapuolet muodostavat allianssin



2. Sopimuksen tarkoitus, sisältö ja muoto

- Sopimuksen tarkoitus on toteuttaa hankkeen xxxx suunnittelu ja rakentaminen Tilaajan tavoitteiden mukaisesti kehitys- ja toteutusvaiheissa
- Sopimuksella sovitaan kohteen kehitysvaiheen luonnos- ja toteutussuunnittelun sekä toteutusvaiheen ja takuuajan tehtävistä kokonaistoimituksena
- Kohde toteutetaan Tilaajan ja muiden sopimuskumppaneiden yhteisellä organisaatiolla ja sopimuksella sekä näihin liitettävällä kaupallisella mallilla.

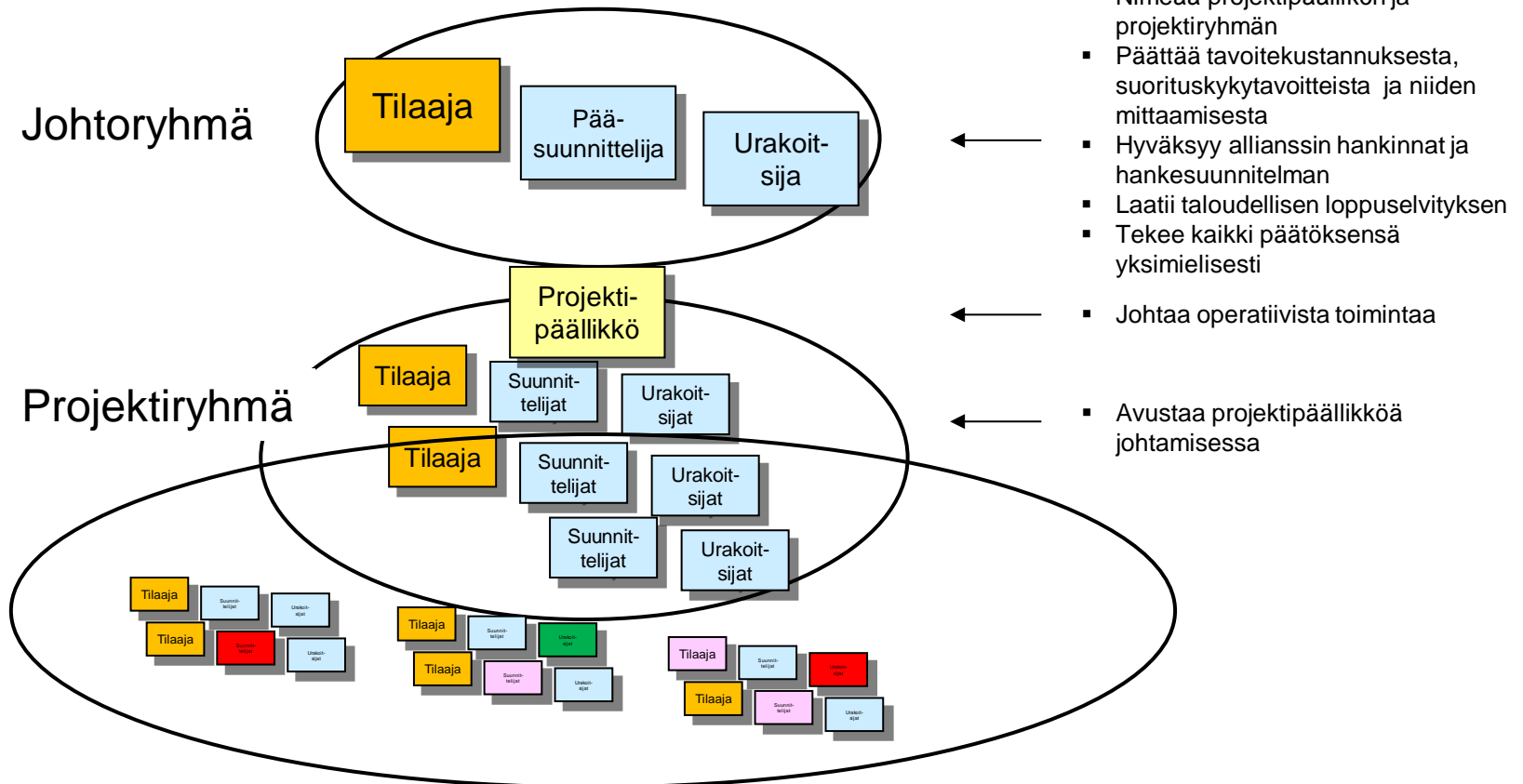
2. Sopimuksen tarkoitus, sisältö ja muoto ²

- Sopimusosapuolet muodostavat integroidun projektitoteutuksen, jossa toimiakseen ne
 - integroituvat yhteiseksi organisaatioksi
 - sopivat yhdessä suunnittelun, toteutuksen ja takuuajan tehtävien organisoinnista, toimintamallista ja toimintaperiaatteista sekä kaupallisesta mallista
 - sopivat ja asettavat yhteiset tavoitteet
 - sopivat riskien hallinnasta ja hyötyjen jakamisesta
 - sitoutuvat muihin allianssisopimuksen periaatteisiin

3. Johtamisjärjestelmä

- Sopimusosapuolet suunnittelevat ja rakentavat oman johtamisjärjestelmänsä ja sen periaatteet tämän sopimuksen periaatteiden mukaisesti
- Hanketta johtaa sen **Johtoryhmä**, joka
 - kootaan kunkin sopimusosapuolten nimeämistä 1-2 jäsenestä
 - nimeää projektipäällikön ja projektiryhmän
 - päättää mm. toteuttamisen tavoitekustannuksesta ja muista tavoitteista sekä niiden mittaamisesta
 - hyväksyy hankkeen hankinnat ja hankesuunnitelman sekä kokoaa taloudellisen loppuselvityksen
 - tekee kaikki päätöksensä yksimielisesti
- Hankkeen operatiivista toimintaa johtaa **Projektipäällikkö**
- Projektipäällikköä avustaa **Projektiryhmä**
- Lisäksi hankkeella voi toimia myös **muita ryhmiä** ja hanke voi nimetä **ulkopuolisia asiantuntijoita**

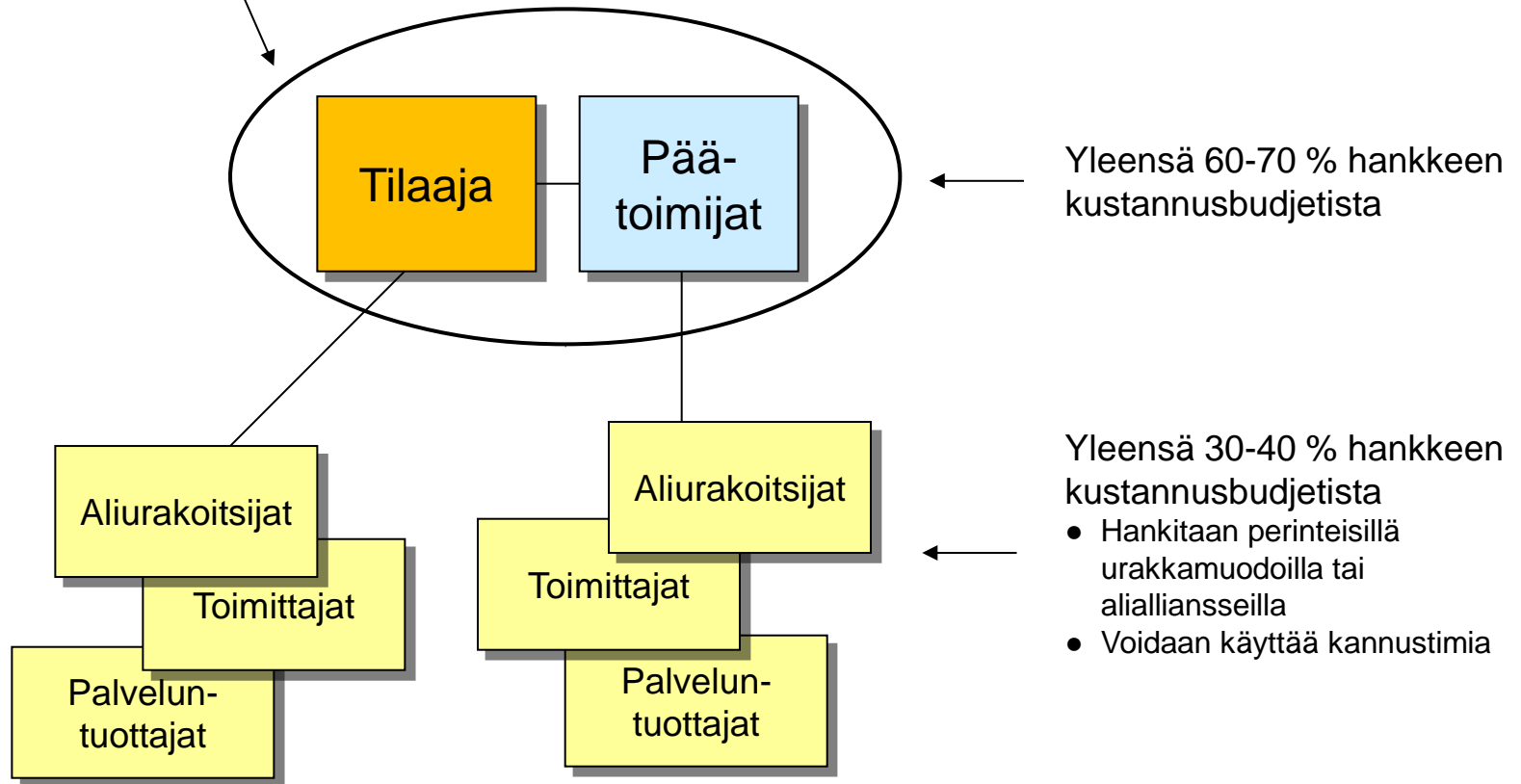
Hankkeen organisointi



- Nimeää projektipäällikön ja projektiryhmän
- Päättää tavoitekustannuksesta, suorituskykytavoitteista ja niiden mittaamisesta
- Hyväksyy allianssin hankinnat ja hankesuunnitelman
- Laatii taloudellisen loppuselvityksen
- Tekee kaikki päätöksensä yksimielisesti
- Johtaa operatiivista toimintaa
- Avustaa projektipäällikköä johtamisessa

Alihankinnat yhteistoimintamallissa

Tilaajan ja päätoimijoiden muodostama allianssi



4. Resurssit ja hankinnat

- Sopimusosapuolet sitoutuvat käyttämään kaikkia käytettävissä olevia resurssejaan tai hankkimaan tarvittaessa ulkopuolisia resursseja sopimuksen toteuttamiseksi.
- Tarvittavat **resurssit valitaan ja niitä käytetään "hankkeen parhaaksi" -periaatteella.**
- Sopimusosapuolilla on oikeus käyttää sopimuksen toteuttamiseen ulkopuolisia palvelutoimittajia tai asiantuntijoita
- Kaikki sopimusosapuolten ulkopuolisille sopimusosapuolille maksamat kustannukset ovat korvattavia kustannuksia.

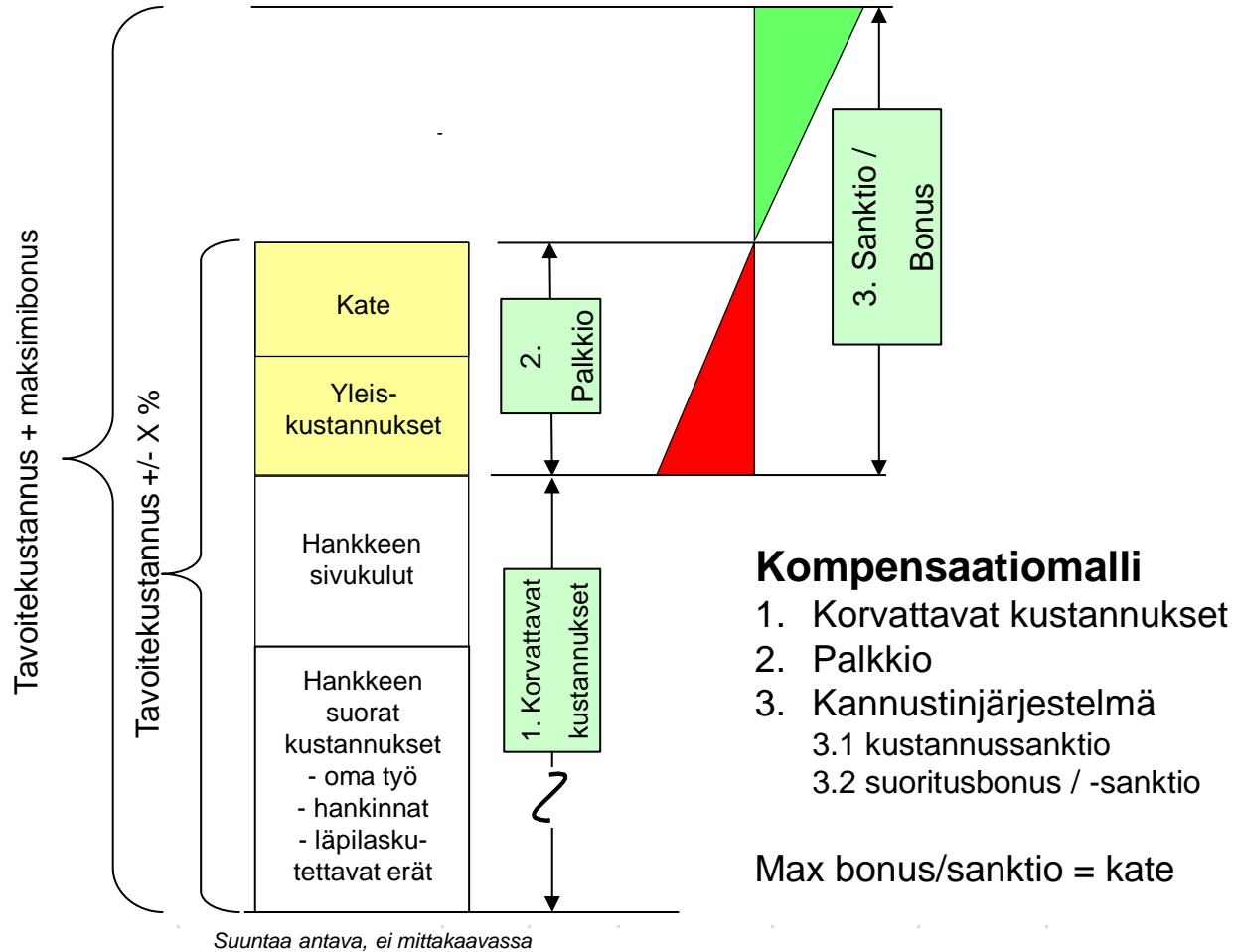
5. Oikeudet ja velvollisuudet

- **Tilaaajalla on oikeus päättää yksin** mm. seuraavista asioista:
 - Tavoitekustannuksen hyväksymisestä
 - Suunnitelmien hyväksymisestä
 - Yhteydenpidosta viranomaisiin ja tiedotusvälineisiin
 - Talousasiantuntijasta ja ulkopuolisista tarkastajista
 - Hankkeen keskeytyksestä, sopimusosapuolen poissulkemisesta tai sopimuksen irtisanomisesta
- Tilaaajalla on velvollisuus ilmoittaa em. päätöksistään tämän sopimuksen periaatteiden mukaisesti.
- Tilaaajan yksipuolisista päätöksistä syntyvät lisäkustannukset korvataan muille osapuolille, mikäli ne ovat kaupallisen mallin mukaisia korvattavia kustannuksia

6. Kustannukset ja maksut

- **Hankkeen kustannukset** muodostuvat
 - Sopimusosapuolille maksettavista kehitys- ja toteutusvaiheen tehtävistä
- **Sopimusosapuolille maksetaan**
 - Korvattavat kustannukset (oma työ sivukuluineen / hankinnat / läpilaskutettavat erät)
 - Palkkio (suunnittelu- ja rakennusvaiheen palkkio / 5 % hankinnoista / 0 läpilaskutuksesta)
 - Bonus / sanktio
- Hanke nimeää **laskujen tarkastajan**, joka tarkastaa ne ennen niiden toimittamista Tilaajalle.
- Kaikkien palveluntuottajien maksut jaetaan näiden kesken sopimuksessa määritellyin prosenttiosuuksin
- Lasku- ja maksuaineisto arkistoidaan ja ne ovat kaikkien sopimusosapuolten tarkistettavissa

Kaupallinen malli



7. Vakuutukset

- Pää toteuttaja ottaa rakennustyövakuutuksen
- Kaikki sopimusosapuolet ottavat omat toiminnan vastuuvakuutuksensa
- Sopimusosapuolet vastaavat itsenäisesti oman henkilöstön, kaluston, laitteiden, ajoneuvojen yms. vakuuttamisesta
- Muista vakuutuksista sovitaan hankkeen parhaaksi –periaatteella
- Allianssin lukuun otettavien vakuutusten kustannukset ovat korvattavia kustannuksia.
- **Vastuuvakuutusten sisällöt** avataan kaikille sopimusosapuolille ja liitetään yhteistoimintasopimukseen.

8. Immateriaalioikeudet

- Sopimusosapuolilla on kaikkeen hankkeessa syntyvään **aineistoon rajoittamattomat, itsenäiset ja rinnakkaiset immateriaalioikeudet.**
- **Sopimusosapuolilla on oikeus käyttää tätä aineistoa ja immateriaalioikeuksia myös sopimuksen voimassaoloajan jälkeen**
- Sopimusosapuolet eivät ole vastuussa aineistoon tehdyistä muutoksista tai sen käytöstä muussa kuin sopimuksen mukaisessa tarkoituksessa.
- Aineistosta ja immateriaalioikeuksista maksettava korvaus sisältyy kokonaisuudessaan tämän sopimuksen mukaisiin korvauksiin.

9. Sopimuksen päättäminen

- Tilaaja voi missä vaiheessa tahansa ja mistä syystä tahansa
 - **Keskeyttää** hankkeen
 - **Sulkea pois** sopimusosapuolen tai sen alihankkijan
 - **Irtisanoa** tämän sopimuksen
- Keskeytys-, poissulkemis- tai irtisanomistilanteissa toimitaan sopimuksen mukaisesti ja hoidetaan loppuun sopimuksenmukaiset velvoitteet.
- Sopimusosapuolille korvataan aina ja kaikissa tapauksissa korvattavat kustannukset sekä niitä vastaava palkkio

10. Muut kohdat

- **Tilaajavastuulain soveltaminen ja harmaan talouden torjunta**
 - Sopimusosapuolet sitoutuvat harmaan talouden, rikosten ja onnettomuuksien torjunnan nollatoleranssiin
- **Sovellettavat turvallisuuskäytännöt**
 - Hankkeen turvallisuuskäytännöt perustuvat tilaajavastuulakiin, pelastuslakiin ja työturvallisuuslakiin sekä julkisuuslakiin
- **Luottamuksellisuus ja julkisuus**
 - Tämä sopimus ja kaikki sen liitteet ovat salassa pidettäviä muilta kuin sopimusosapuolilta tai allianssin toisin päättäessä.
- **Hankkeen auditointi tai tarkastaminen**
 - Tilaaja tai Johtoryhmä voivat määrätä (yksin tai erikseen) Allianssin auditoinnin tai tarkastuksen
- **Muut ehdot**
 - Hanke / integroitu projektitoteutus ei ole oikeushenkilö

11. Erimielisyyksien ratkaiseminen

- **Sopimusosapuolet sitoutuvat välttämään riitoja sovittelemalla kaikki erimielisyydet** hyvässä hengessä tämän sopimuksen periaatteiden mukaisesti.
- Sopimusosapuolet sitoutuvat viipymättä erimielisyyden ilmetessä ilmoittamaan siitä muille Sopimusosapuolille ja jos erimielisyyttä ei pystytä ratkaisemaan seitsemän (7) päivän sisällä ilmoituksesta, siirtämään se Johtoryhmän ratkaistavaksi.
- Tämän jälkeen **Johtoryhmä päättää mistä tahansa toimenpiteistä erimielisyyden ratkaisemiseksi hankkeen parhaaksi – periaatteella.**
- Johtoryhmän päätös on lopullinen ja se sitoo kaikkia osapuolia.
- **[Jos asia joudutaan saattamaan tuomioistuimen käsiteltäväksi, asia ratkaistaan RIL-sovittelussa / kolmijäsenisessä välimiesmenettelyssä Keskuskauppakamarin välityslautakunnan sääntöjen mukaisesti. Välimiesmenettely käydään Helsingissä suomen kielellä.]**

12. Sitoutuminen sopimukseen ja yhteistoimintamallin periaatteisiin

- Osapuolet sitoutuvat integroidun projektitoteutuksen peruseriaatteisiin:
 - toimimaan **yhdessä ja yhteistoiminnassa** ja toteuttamaan yhdessä tekemät päätökset
 - vastaamaan toiminnasta ja sen tuloksista yhdessä ja **voittamaan tai häviämään yhdessä**
 - **tekemään päätökset "hankkeen parhaaksi" – periaatteella**
 - **toimimaan tasavertaisina kumppaneina** samoin tai tässä sopimuksessa määritellyin sopimusosapuolten rooleihin liittyvin oikeuksin ja velvollisuuksin
 - **sitoutumaan luottamuksen rakentamiseen ja suorituskyvyn ja tulosten jatkuvaan parantamiseen**

12. Sitoutuminen sopimukseen ja yhteistoimintamallin periaatteisiin ²

- Osapuolet sitoutuvat luottamuksen ja suoritustason nostamiseksi:
 - keskustelemaan avoimesti ja rehellisesti sekä kuuntelemaan ja kunnioittamaan toisiaan
 - antamaan palautetta ja tunnustusta
 - rohkaisemaan ja kannustamaan toisiaan innovatiiviseen toimintaan
 - toimimaan läpinäkyvästi ja suunnittelemaan ja raportoimaan kaiken allianssin toteuttamiseen liittyvän taloustiedon ja maksuliikenteen avoimin kirjoin (open book)
 - ratkaisemaan erimielisyydet viivyttämättä ja toisia painostamatta
 - olemaan tavoittelematta etua toisten kustannuksella tai loukkaamatta toisten etuja tai odotuksia
 - haastamaan itsensä
 - olemaan syyttelemättä toisiaan tai muita osapuolia

12. Sitoutuminen sopimukseen ja yhteistoimintamallin periaatteisiin ³

- Osapuolet sitoutuvat hankkeen parhaaksi:
 - tekemään kaikki vaikutusmahdollisuuksiinsa liittyvät tehtävät oikein ja tarkoituksenmukaisesti
 - tuomaan esille kaikki mahdolliset tiedossa olevat tämän sopimuksen toteuttamista vaikeuttavat seikat tai eturistiriidat yms. välittömästi niiden ilmettyä
 - toimimaan järkevästi, oikeudenmukaisesti ja rehellisesti ottaen huomioon tämän sopimuksen ehdot, taustat ja tavoitteet

12. Sitoutuminen sopimukseen ja sopimuksen voimassaoloaika

- Sopimusosapuolet sitoutuvat toteuttamaan Hankkeeseen liittyvät tehtävät sopimuksen mukaisesti.
- Tämän sopimuksen ehtoja eivät ole Konsulttitoiminnan yleiset sopimusehdot (KSE 1995) ja Rakennusurakan yleiset sopimusehdot (YSE 1998) eikä niitä sovelleta tämän sopimuksen tulkinnassa
- Tämä sopimus tulee voimaan kun sopimusosapuolet ovat sen allekirjoittaneet
- Sopimus päättyy, kun Hankkeen takuu-aika päättyy ja kaikki osapuolet ovat hoitaneet sopimusvelvoitteensa

Liitteet

(laaditaan kehitysvaiheen aikana)

- Hankkeen johtamisjärjestelmä
 - johtoryhmä
 - projektiryhmä
 - päätöksenteko ja delegoinnit
 - kokouskäytännöt
- Tavoitekustannus
- Tavoitteet ja niiden mittarit
- Kaupallinen malli
- Korvattavat kustannukset
- Laskutusohje
- Vakuutukset / vakuudet?