



Integroitujen projektitoimitusten kehittäminen johtavien tilaajien ryhmähankkeena (IPT-hanke)

IPT-HANKE: 3. TYÖPAJA

7-8.10.2014 Kokoushotelli Gustavelund, Tuusula

IPT-hanke: 3. työpaja 7-8.10.2014

AVAUS

Työpajan tavoitteet

- Kerrata / kuvata integroitujen projektitoimitusten periaatteet
- Kerrata / kuvata vaativien hankkeiden hankinnan valmistelu ottaen huomioon hankintalain periaatteet
- Muodostaa tilaajien yhteinen näkemys prosessin läpiviennistä sisältäen
 - tilaajan tavoitteet ja reunaehdot & tavoitteet hankinnalle
 - markkinavuoropuhelut
 - tilaajan resurssit ja tarjoajien valinnan
 - toteutusmuodon valinnan
 - hankintaprosessin
 - hankintailmoituksen kelpoisuusehtoineen ja vertailuperusteineen
- Suunnitella pilottihankkeiden käynnistäminen

Ohjelma 7.10.2014.

9.00 Avaus ja esittelyt

- *RAKLI & Vison OY*

Johdatus integroituihin projektitoimituksiin / allianssimalliin

- *miksi integroida & integroinnin elementit*
- *hankkeen vaiheet ja hankintaprosessi*
- *hankintojen sopimusrakenteet & kaupallinen malli*

Hankintaprosessin käynnistäminen

- *hankkeen vaiheet ja hankintaprosessi*
- *kokemuksia kevään piloteista (Helsingin yliopiston hallintorakennuksen peruskorjaus, Kainuun uusi sairaala ja Vt 6 perusparannus)*
- *esimerkkinä Naantalın voimalaitoksen allianssiurakka*

10.45 Johdatus pilotteihin / ryhmiin (salit 2, 5, 6 ja 7)

- *Jakomäen palvelukeskuksen uudelleenjärjestelyt ja rakentaminen*
- *Syvälahden koulun rakentaminen*
- *Tampereen raitiotie*
- *Tarjoajien valinta IPT-hankkeeseen*

12.00 Lounas

13.00 Ryhmätyöt jatkuvat

Ohjelma jatkuu... 7.10.2014

12.00 Lounas

13.00 Ryhmätyöt jatkuvat saleissa 2, 5, 6 ja 7

15.00 Kahvi

15.30 Ryhmätöiden välipurku

- esille nousseet kysymykset

16.00 Päätös

Ohjelma 8.10.2014.

8.30 Vastauksia ryhmitöissä esille nousseisiin kysymyksiin **Integroitujen projektien hankintailmoitukset ja hankintamenettelyt**

- *hankintailmoitusten karikot*
- *kelpoisuusehtojen ja vertailukriteerien käyttö*
- *miksi neuvottelumenettely*
- *hyvät neuvot ja oikeustapaukset opiksi*
- *uuden hankintadirektiivin vaikutukset*
- *Mika Pohjonen, Hannes Snellman*

10.00 Ryhmätyöt jatkuvat

11.30 Lounas

12.30 Ryhmätyöt jatkuvat

13.30 Ryhmätöiden purku

- *pilottihankkeiden hankkeiden käynnistäminen ja hankinnan suunnittelu*
- *tarjoajien valinta IPT-hankkeeseen*
- *kiteytys á 15 min*
- *kommenttipuheenvuorot ja keskustelu*
- *jatkotoimenpiteet*

15.00 Päätös

IPT-hanke: 3. työpaja 7-8.10.2014

MISTÄ HANKKEESSA ON KYSYMYS?

Missio

Johtavat julkiset tilaajaorganisaatiot

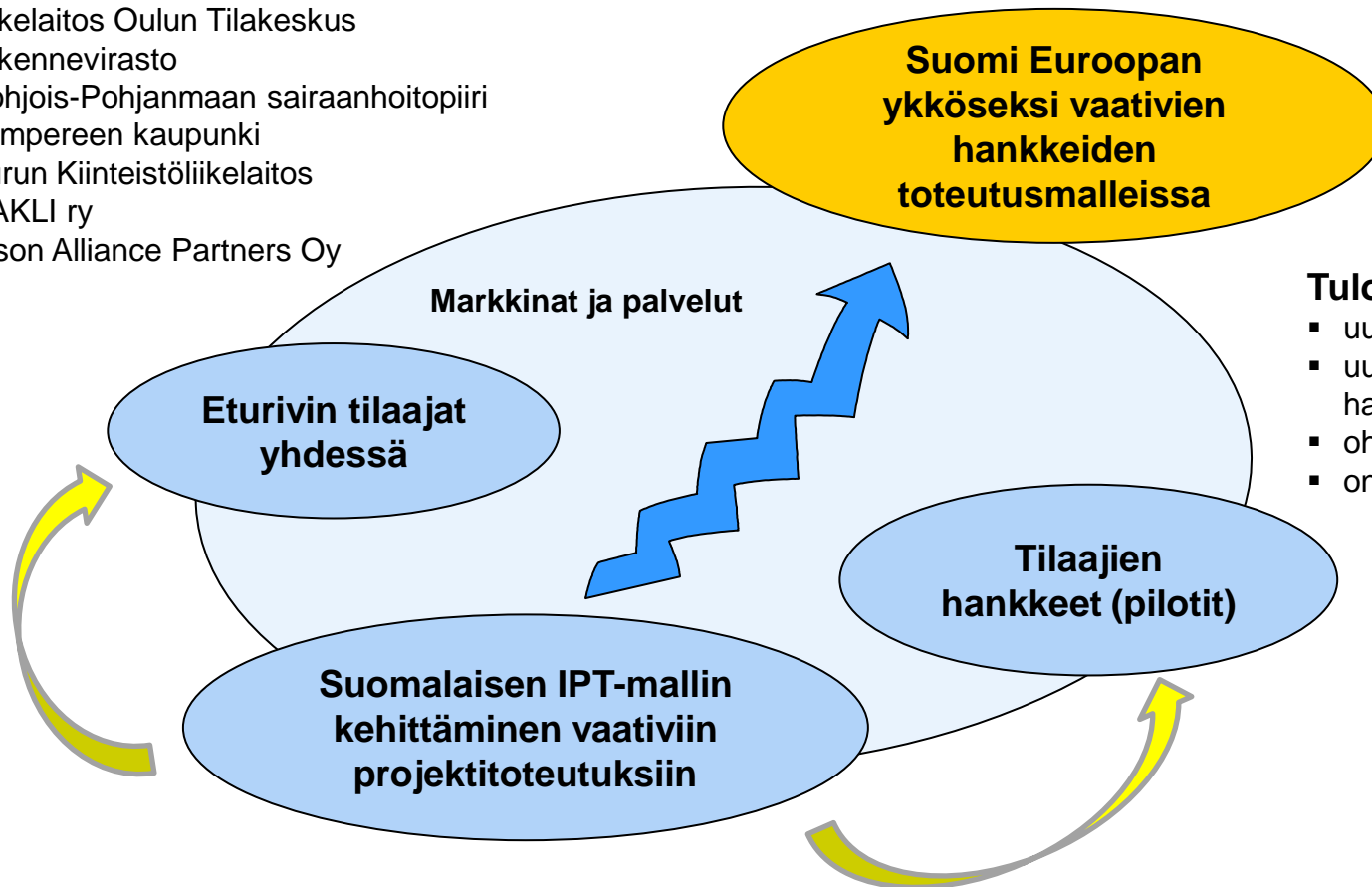
- Espoon Tilakeskus-liikelaitos
- Finavia
- Gasum Oy
- Helsingin kaupungin Tilakeskus
- Helsingin yliopisto
- Kainuun sosiaali- ja terveydenhuollon kuntayhtymä
- Liikelaitos Oulun Tilakeskus
- Liikennevirasto
- Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri
- Tampereen kaupunki
- Turun Kiinteistöliikelaitos
- RAKLI ry
- Vison Alliance Partners Oy

Vaikutukset

- alan toimintatapojen ja kulttuurin muutos
- alan asiakaslähtöisyyden ja tuottavuuden parantuminen

Tulokset

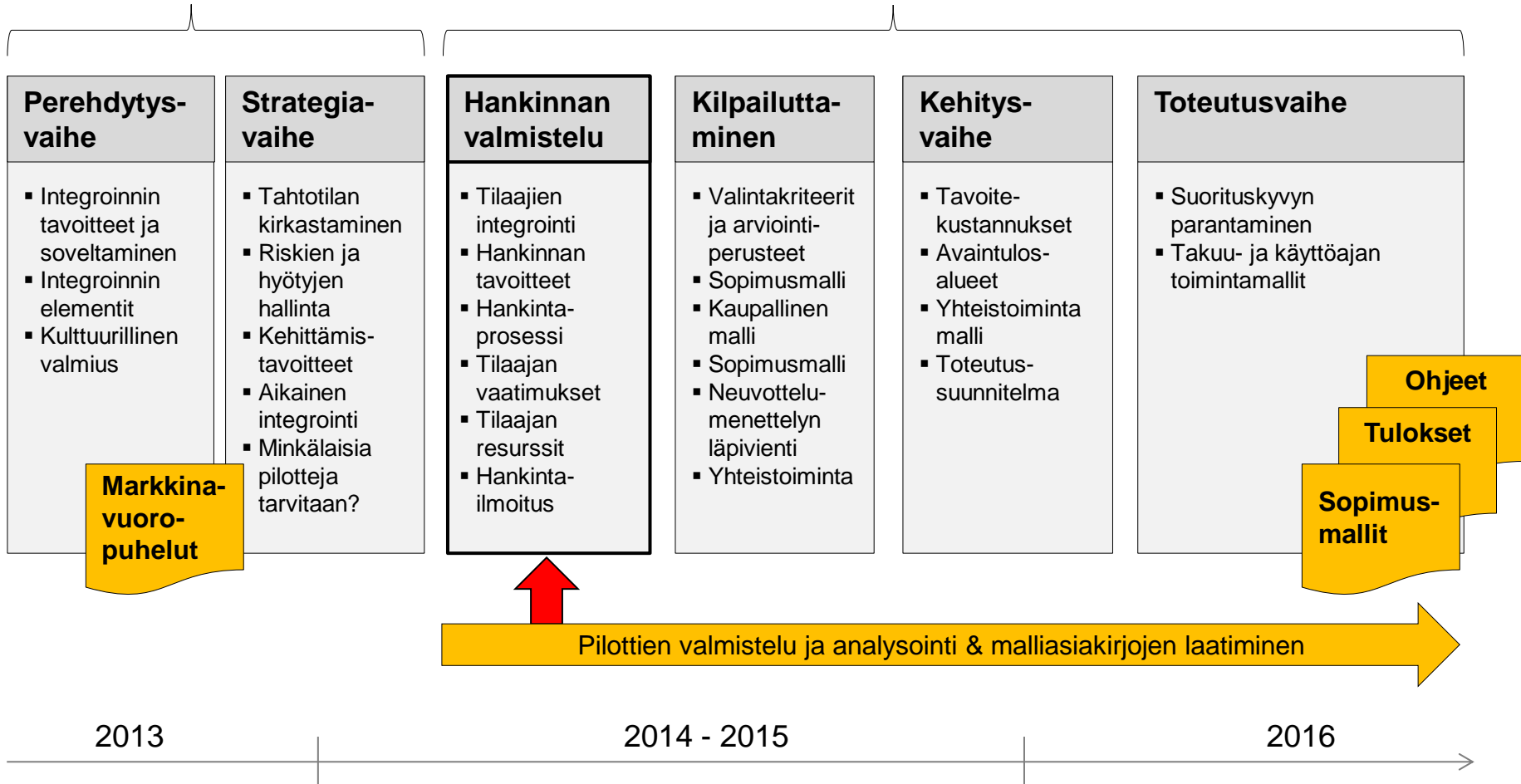
- uudet toteutusmallit
- uudistetut hankintamenettelyt
- ohjeet ja malliasiakirjat
- onnistuneet hankkeet



IPT-hankkeen vaiheet

Strategiavaihe

Toteutusvaihe



IPT-hankkeen toteutusvaihe

- Kuusi (6) kaikille yhteistä työpajaa
- 4-5 tilaajakohdaista pilottityöpajaa
 - hankintojen valmistelu
 - markkinavuoropuhelu
 - tulosten analysointi
- Tulosten analysointi ja toimintamallien ja kuvausten laatiminen (julkaisuja)
- Ohjeet ja malliasiakirjat alalle



Yhteiset työpajat

- 1 Työpaja 1: Hankinnan valmistelu: 2-3.4.2014 / 7-8.10.2014
- 2 Työpaja 2: Kilpailuttaminen: 7-8.5.2014 ja 11-12.11.2014
- 3 Työpaja 3: Kehitysvaiheen läpivienti & hankintavaiheen analyysi ja ohjeistus: kevät 2015
- 4 Työpaja 4: Toteutusvaiheen läpivienti & kehitysvaiheen analyysi ja ohjeistus: syksy 2015
- 5 Työpaja 5: Toteutusvaiheen analyysi ja ohjeistus: kevät 2016
- 6 Loppuseminaari: Syksy 2016



Tilaajakohdaiset tilaisuudet

Sovitetaan tilaajakohdaisten hankkeiden (pilotit) aikatauluihin ja tarpeisiin

- 1 Tilaisuus 1: Projektin määrittely
- 2 Tilaisuus 2: Hankinta ja toteutusmuoto
- 3 Tilaisuus 3: Tilaajan vaatimukset, resursointi
- 4 Tilaisuus 4: Sopimus ja kaupallinen malli
- 5 Tilaisuus 5: Hankintailmoitus ja kilpailutusprosessi
- 6 Markkinainfo
- 7 Tilaisuus 7: Kehitysvaihe
- 8 Tilaisuus 8: Toteutusvaihe

*) Hankkeiden (pilottien) hankinta- ja kehitysvaiheen konsultointi eivät sisälly tähän sopimukseen

IPT-hankkeen pilotit

Valitut pilotit

- Kainuun SOTE: Kainuun keskussairaalan rakentaminen projektiallianssilla
- Liikennevirasto: Valtatien 6 perusparannus projektiallianssilla
- Helsingin yliopisto: Yliopiston hallintorakennuksen peruskorjauksen arkkitehtikilpailu & toteutus projektiallianssilla
- Turun kaupunki: Syvälahden koulun rakentaminen projektiallianssilla
- Espoon kaupunki: Leppävaaran koulukeskuksen peruskorjaus projektiallianssilla

Selvitettävänä

- Helsingin kaupunki: Jakomäen palvelutilatarkastelu
- Tampereen kaupunki: Raitiotiehankeen toteutusmuoto

IPT-hanke: 3. työpaja 7-8.10.2014

MÄÄRITELMIÄ

Käsitteitä

Toteutusmuoto

Hankkeen toteuttamisen sopimus- ja urakkamuoto hankintamenettelyineen

Hankintamenettely

Avoin, rajoitettu, kilpailullinen menettely, kilpailullinen neuvottelumenettely tai suora hankinta

Perinteinen toteutusmuoto

Kiinteään sisältöön ja hintaan perustuvat **transaktionaaliset** sopimus- ja urakkamuodot (yksikköhinta- ja kokonaisurakat, KVR-, ST-, PJ-, PPP-urakat yms.)

Yhteistoiminnalliset toteutusmuodot

Integroituun toteutukseen tähtäävät **relatiionaaliset** joustavat sopimus- ja urakkamuodot hankintamenettelyineen.

Käsitteitä ²

Integroitu toteutus

Tilaaajan tavoitteiden toteuttamiseen tähtäävä hankkeen eri osapuolet ja näiden tiedonhallinnan ja prosessit yhdistävä toteutusmuoto.

Integroitu projektitoteutus = Integrated Project Delivery (IPD)

Allianssimalli

Pisimmälle viety keskeisten toimijoiden yhteiseen sopimukseen perustuva integroitu toteutusmuoto, jossa sopimusosapuolet vastaavat yhdessä hankkeen suunnittelusta ja toteuttamisesta yhteisellä organisaatiolla jakaen hankkeen hyödyt ja riskit tavoitteena suorituskyvyn jatkuva parantaminen.

Allianssi = projektiallianssi = Project Alliance = Alliance Model





ASiantuntijapalvelua
ammattilaisille